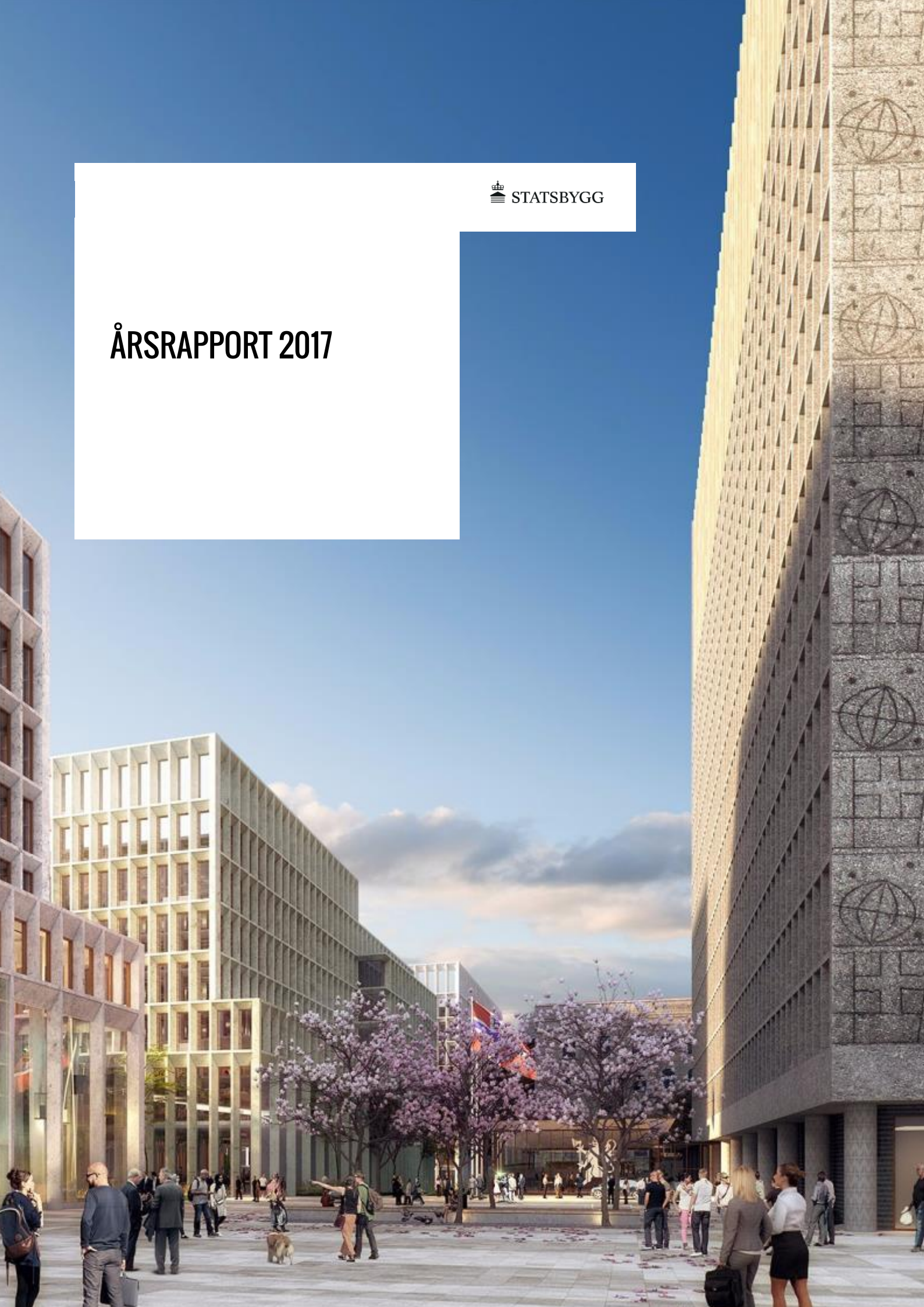


# ÅRSRAPPORT 2017





Statsbyggs historie strekker seg tilbake til 12.12.1816. Da ble det ved kongelig resolusjon oppnevnt en bygningskyndig konsulent for de offentlige bygninger i og omkring Christiania. Det var bergråd Christian Collett som hadde denne stillingen fram til 1833.

Statsbygg har i dag eiendommer over hele Norge og i totalt 55 land.



# INNHold

---

1 MELDING FRÅ ADMINISTRERANDE DIREKTØR .....	5
2 INTRODUKSJON TIL VIRKSOMHETEN OG HOVEDTALL .....	7
3 ÅRETS AKTIVITETER OG RESULTATER .....	13
3.1 EIENDOMSFORVALTNING .....	14
3.2 BYGGHERRE .....	16
3.3 RÅDGIVNING .....	18
3.4 FELLESEFØRINGER OG ØVRIGE KRAV .....	21
3.5 RESSURSBruk OG MER- OG MINDREFORBRUK .....	25
4 STYRING OG KONTROLL I VIRKSOMHETEN .....	45
4.1 OVERORDNET BESKRIVELSE AV STYRING OG KONTROLL I STATSByGG .....	45
4.2 NÆRMERE OMTALE AV FORHOLD KNYTTET TIL STYRING OG KONTROLL I STATSByGG .....	46
5 VURDERING AV FRAMTIDSUTSIKTER .....	51
6 ÅRSREKNESKAPEN .....	53
6.1 LEIINGSKOMMENTAR TIL ÅRSREKNESKAPEN 2017 .....	54
6.2 KONTANTREKNESKAPEN – OPPSTILLING AV LØVINGS- OG ARTSKONTORAPPORTERINGA .....	56
6.3 VIRKSOMHETSREKNESKAP 2017 .....	62
VEDLEGG 1 – FERDIGSTILTE ByGG 2017 .....	83
VEDLEGG 2 – LIKESTILLING OG FORBUD MOT DISKRIMINERING .....	86



**Administrerende direktør**  
Harald Vaagaasar Nikolaisen

Foto: Jeton Kaçaniku

# 1.

## MELDING FRÅ ADMINISTRERANDE DIREKTØR

2017 var for Statsbygg prega av rekordhøg aktivitet innanfor både nybygg, vedlikehald av eigedommar og rådgivingsoppdrag for andre statlege aktørar. Det høge aktivitetsnivået blei gjennomført med god styring og kontroll. I 2017 blei 14 byggjeprojekt ferdige, alle innanfor budsjettet og fristen for ferdigstilling.

Eigedommane til Statsbygg er godt haldne ved like, og i 2017 er tilstandsgraden for fengsla òg betra. I 2017 blei to standardiserte modulfengsel ferdige på Ullersmo og Eidsberg, og bygging av to nye blei sett i gang i Froland og Mandal. Standardisering av løysingar og industriell produksjon ved bruk av modular har gitt betydeleg kostnadsreduksjon og kortare byggjetid.

Staten har mykje å tene på å arbeide målretta med effektiv arealbruk. Dei enkelte verksemdene kan både spare økonomisk og få organisatoriske gevinstar ved å utvikle arealstrategiar som støttar opp under verksemda. I tillegg går mange statlege aktørar gjennom endringar både i struktur og arbeidsform som òg gir endra behov for lokale. Statsbygg er staten sin rådgivar i slike prosessar og har i 2017 gjennom ei rekkje oppdrag medverka til gode fleksible lokale og vesentlege kostnadsreduksjonar.

I 2017 inngjekk Statsbygg kontrakt med Team Urbis om prosjektering av det nye regjeringskvartalet. Statsbygg fekk ei klage på kontraktstildelinga, men fann ikkje haldepunkt for å ta henne til følgje. Konkurransforma blei drøfta med organisasjonane til arkitektane og rådgivarane før konkurransen starta, og han blei gjennomført etter anerkjende prinsipp.

Klimagassfotavtrykket til staten skal reduserast, og byggjesektoren er ein viktig bidragsytar for at dette skal kunne realiserast. I 2017 har Statsbygg satsa mykje på å utvikle klimavennlege prosjekt og energisparande tiltak på eigedommane våre. Det blir arbeidd målretta med å ta i bruk alternative og fornybare energikjelder i bygga våre, og ved Campus Evenstad har Statsbygg realisert det første klimanøytrale bygget i landet.

For å oppnå reduserte kostnader og kortare byggjetid vidareutviklar Statsbygg stadig metodane for gjennomføring av prosjekt. God styring og utvikling av prosjekta i tidlegfase og innovative innkjøpsformer der entreprenørar og leverandørar kjem inn i prosjektutviklinga på eit tidlegare tidspunkt, har redusert prosjektkostnadene med over 500 millionar kroner. Satsing på digitalisering og innovasjon gjennom prosjektet Digibyg har i 2017 medverka til innovasjon i byggjenæringa og identifisert fleire lovande løysingar som no blir testa i pilotprosjekt.

Seriøsitetsarbeidet er intensivert endå meir i 2017, mellom anna gjennom å inngå ein samarbeidsavtale med Skatteetaten og innkjøp av eit system for elektroniske oversiktslister. Dette har gitt betre verktøy i arbeidet for ei seriøs næring. Utfordringane er likevel framleis store på dette feltet og krev ressursar, kontroll og tett oppfølging. Den fremste prioriteringa til Statsbygg er tryggleik, helse og arbeidsmiljø (THA) på byggjeplassane våre og i eiga verksemd. Vi ser med glede at merksemd og hardt arbeid på dette området har resultert i ein halvert skadefrekvens på få år.

Ved årsskiftet 2015/2016 starta Statsbygg eit effektiviseringsprogram. Gevinstar er oppnådde gjennom digitalisering og standardisering av prosessar, gevinstrealisering i IKT-prosjekt, ny organisering og smart styring av ressursar. I tillegg er det teke ut betydelege innsparingar innanfor innkjøpsområdet. Prosjektet har identifisert om lag 180 millionar kroner i effektiviseringstiltak. Dette inneber både reine kostnadsinnsparingar og at det rekordhøge aktivitetsnivået i 2017 blei levert utan at vi har auka talet på tilsette i organisasjonen.

Oslo, 28. februar 2018



**Harald Vaagaasar Nikolaisen**  
administrerende direktør



**Fakultet for kunst, musikk  
og design ved  
Universitetet i Bergen.**

Arkitekt: Snøhetta  
Foto: Trond Isaksen

# 2.

## INTRODUKSJON TIL VIRKSOMHETEN OG

### HOVEDTALL

Statsbygg er en statlig forvaltningsbedrift underlagt Kommunal- og moderniseringsdepartementet (KMD). Statsbyggs hovedformål er å skaffe til veie og forvalte lokaler for statlige virksomheter i sivil sektor. Som statens sentrale kompetansemiljø innen bygg og eiendom, iverksetter og gjennomfører Statsbygg Stortingets vedtatte politikk innenfor denne sektoren.

Statsbygg leverer tjenester innenfor tre hovedområder: eiendomsforvaltning, byggherretjenester og rådgivning. Statsbyggs eiendomsforvaltning omfatter forvaltning, drift, verdibevarende vedlikehold og utvikling av bygg og eiendommer som inngår i den statlige husleieordningen. Som byggherre i statlig sivil sektor utvikler, planlegger og gjennomfører Statsbygg byggeprosjekter. Statsbygg er rådgiver for statlige virksomheter og departementer i spørsmål om konseptvalg, porteføljestyring og arealstrategier samt lokalisering og planlegging. Statsbygg gir også råd ved inngåelse av leieavtaler i markedet, og sikrer og koordinerer statlige interesser i større eiendomsutviklingsprosjekter.

Statens lokaler fordeler seg i tre omtrent like store grupper. Statsbygg forvalter 1/3 av arealet, mens 1/3 blir forvaltet av statsorganet selv og den siste tredjedelen blir innleid i det private markedet. Statsbygg tilbyr byggherretjenester til om lag 2/3 av statens portefølje, og rådgivningstjenester til hele porteføljen.

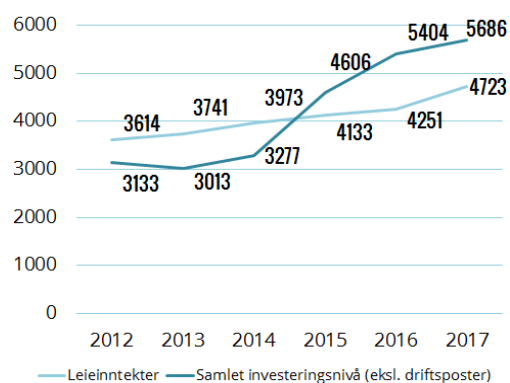
Statsbygg skal være et forbilde og bidra til å utvikle bransjen innenfor områder som SHA, seriøsitet, klima,

sikkerhet og digitale løsninger. KMD fastsetter mål og styringsparametere, og gir føringer for Statsbyggs virksomhet gjennom tildelingsbrevet og virksomhets- og økonomiinstruksen. Statsbyggs fire strategiske mål for perioden 2016-2020 støtter opp under disse føringene:

- Vi gir kunden gode og fleksible lokaler
- Vi bidrar til effektiv arealbruk i staten
- Vi tar klimaansvar
- Vi former morgendagens bygge- og eiendomsnæring

Statsbygg er en stor innkjøper av varer og tjenester. Godt over 90 prosent av kostnadene til nybygg og rehabilitering er kontrahert etter konkurranse i markedet. For vedlikeholdet er tilsvarende tall tilnærmet 80 prosent. Dette gir et bredt samarbeid med hele BAE-næringen. Statsbygg har videre et aktivt samarbeid med bransjeorganisasjoner, utdanningsinstitusjoner og andre offentlige organisasjoner. Statsbygg samarbeider også med søsterorganisasjoner både i Norden og internasjonalt.

Utvikling i leieinntekter og samlet investeringsnivå



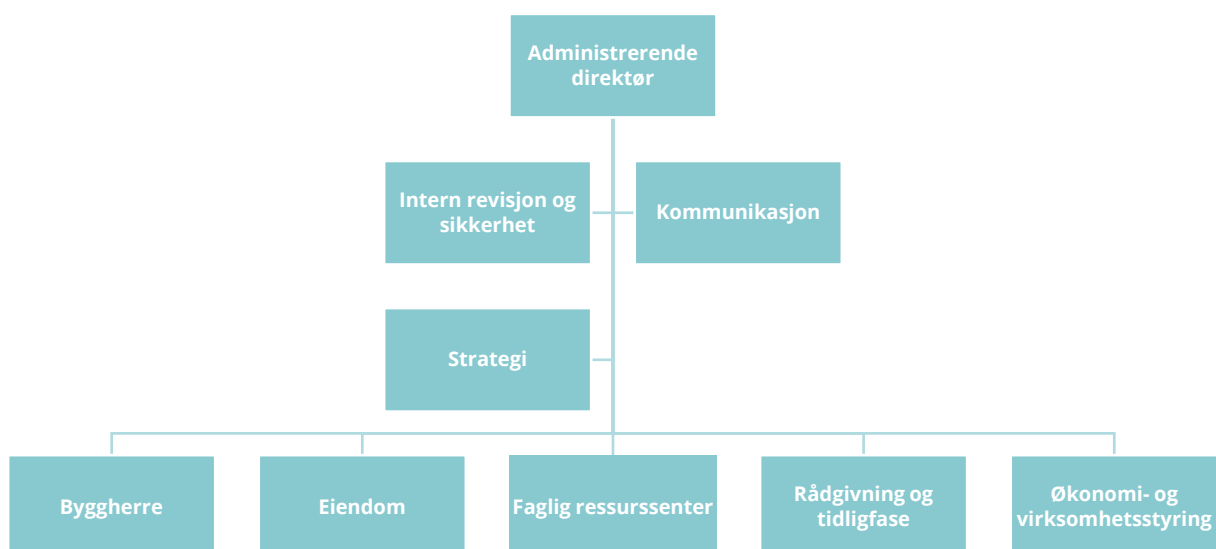
## STATSBYGGS ORGANISASJON 2017



*Fra venstre: Direktør faglig ressurscenter Anders Fylling, byggherredirektør Synnøve Lyssand Sandberg, kommunikasjonsdirektør Hege Njaa Aschim, administrerende direktør Harald Vaagaasar Nikolaisen, eiendomsdirektør Frode Meinich, direktør økonomi- og virksomhetsstyring Marianne Nordby Fåln og direktør rådgivning og tidligfase Hege Maria Eriksson. Anders Fylling og Hege Maria Eriksson er nye i Statsbyggs ledelse i 2017.*

Det er gjort følgende endringer i Statsbyggs organisering i 2017: Den tidligere strategi- og utviklingsavdelingen ble omorganisert ved at strategidelen ble lagt til en egen strategistab under administrerende direktør. Enheten for virksomhetsstyring ble flyttet til økonomi- og administrasjonsavdelingen, som skiftet navn til avdeling for økonomi- og virksomhetsstyring.

Seksjonen for planarbeid ble lagt til en ny avdeling: avdeling for rådgivning og tidligfase. Avdeling for rådgivning og tidligfase ble opprettet for å styrke Statsbyggs rolle som rådgiver med særlig ansvar for å sikre statens interesser i plan-, bygge-, eiendoms- og leieforhold.



## UTVALGTE HOVEDTALL SISTE TRE ÅR

(alle beløp i 1000 kr med mindre annet er spesifisert)	2017	2016	2015
<b>Bevilgning/forbruk</b>			
Investeringer innenfor husleieordningen	3 182 843	3 443 911	2 977 790
Investeringer utenfor husleieordningen	2 502 958	1 959 740	1 628 069
Totalt investeringsnivå	5 685 802	5 403 651	4 605 859
Totalt forbruk (ekskl. kap. 2445 post 24)	5 730 857	5 845 500	5 049 711
Disponibel utgiftsbevilgning*	6 254 824	6 373 226	5 384 407
Disponibel inntektsbevilgning**	1 133 297	1 123 212	1 068 276
<b>Husleieinntekter</b>			
Husleieinntekter kap. 2445	- 4 722 563	-4 251 491	-4 132 763
<b>Eiendom</b>			
Kjøp av eiendom	112 499	67 106	182 477
Kjøp av eiendom (antall)	6	8	8
Salg av eiendom	-114 895	-104 985	-175 867
Salg av eiendom (antall)	13	15	38
Antall forvaltede eiendommer inn- og utland (antall bygninger)	2 207	2 271	2 303
Brutto forvaltningsareal (mill. kvm)	2,9	2,8	2,8
<b>Energibruk</b>			
Klimakorrigert og driftsnormert energiforbruk per kvm (kWh/kvm), ekskl. fengselsporteføljen	199	203	208
Klimakorrigert og driftsnormert energiforbruk per kvm (kWh/kvm) for fengselsporteføljen	258	270	259
<b>Vedlikehold</b>			
Vedlikehold per kvm kap. 2445	303	294	254
Vedlikehold per kvm ordinære eiendommer	270	253	231
Vedlikehold per kvm fengsler	511	544	397
Vedlikehold per kvm kap. 531	241	161	336
Vedlikehold per kvm kap. 533	331	372	249
Vedlikehold per kvm samlet (alle kap.)	302	293	255
<b>Byggeprosjekter</b>			
Antall oppstartede prosjekter i byggefase (kurante / ordinære)	15	29	25
Antall ferdigstilte bygg (kurante / ordinære)	14	18	20
<b>Rådgivningsoppdrag***</b>			
Antall pågående oppdrag	76	59	22
Antall ferdigstilte oppdrag	43	37	18
<b>Ansatte</b>			
Antall årsverk	881	901	883
Antall ansatte	902	929	908

\* Kap. 2445 Statsbygg (ekskl. post 24) og samtlige poster på kap. 530, 531, 532, 533 og 534.

\*\* Kap. 3531, 3533, 5445 og 5446.

\*\*\* Rådgivningsoppdrag omfatter samlet rådgivnings-, leie- og KVVU-oppdrag der Statsbygg har totalansvar eller bidrar med delleveranser.

Nøkkeltall fra årsregnskapet	2017	2016	2015
Totalkapitalrentabilitet (%)	3,5	4,3	4,6
Resultat til disponering i % av driftsinntekter kap. 2445	29,6	39,5	39,1
Resultat til disponering i % av driftsinntekter inkl. bevilgningsinntekter	19,8	25,2	26,2
Sum eiendeler (i 1 000 kr)	44 039 932	42 206 955	39 774 737
Rentebærende gjeld (i 1 000 kr)	4 801 759	4 275 359	3 151 276
Rentebærende gjeld i % av eiendeler	10,9	10,1	7,9
Reguleringsfond (i 1 000 kr)	590 634	378 033	164 245
Resultat til disponering (i 1 000 kr)	1 454 130	1 708 779	1 700 991
Driftskostnader kap. 2445 (i 1 000 kr)	3 279 133	2 543 838	2 579 940
Driftsinntekter kap. 2445 (i 1 000 kr)	4 803 690	4 324 774	4 348 712
Lønnskostnaders andel (%) av driftsinntekter (ekskl. bevilgningsinntekter), kap. 2445	7,6	9,6	10,1

# ÅRET 2017



## JANUAR

### ET AV NORGES MEST MILJØVENNLIGE BYGG

Foto: Statsbygg

Rundt 300 ansatte og studenter ved Høgskolen i Innlandet flyttet inn i nye kontor- og undervisningslokaler på Campus Evenstad, som er et av Norges mest miljøvennlige bygg.

Arkitekt: Ola Roald Arkitektur



## FEBRUAR

### GRØNT NASJONALMUSEUM

Illustrasjon: Kleiheues + Schuwerk Gesellschaft

Miljøambisjonene for det nye museet ble presentert for et fullstappet frokostmøte. Museet skal blant annet hente varme fra sjøvann fra Oslofjorden.



## MARS

### NYBYGG I NEW DELHI

Foto: Utenriksdepartementet

Nybygget ved ambassaden i New Delhi ble overlevert til Utenriksdepartementet. Ny visumavdeling og 15 leiligheter er tegnet av arkitektene Terje Grønmo og Plural Design.



## APRIL

### MØTE OM MINNESTED

Foto: Statsbygg

Det første åpne møtet om nasjonalt minneste på Utøya ble avholdt på Sundvollen. Dette innledet en prosess der medvirkning i utviklingen av minneste står sentralt.



## MAI

### NYTT OPPDRAG PÅ SVALBARD

Foto: Tomas Bjørnflaten

Etter omfattende ødeleggelse på grunn av flere skred, fikk Statsbygg i oppdrag å bygge nye boliger på Svalbard.



## JUNI

### SKOLTESAMISK MUSEUM ÅPNES

Foto: Michael Miller

Det var en historisk dag i Neiden da Åvv Skoltesamisk museum ble offisielt åpnet. Arkitekt: Pir II arkitektkontor



## JULI

### 15 KONTRAKTER PÅ ÉN DAG

Foto: Trond Isaksen

På en dag ble det inngått 15 kontrakter på til sammen 1,8 milliarder kroner for innredning og teknisk utrustning av Veterinærbygget på Ås.



## AUGUST

### GRAFITTIKUNST PÅ BYGGEPLASS

Foto: Trond Isaksen

Gjerdet rundt det nye Nasjonalmuseet har blitt en viktig arena for kunst. I august malte graffitikunstneren Sling One deler av gjerdet i sterke farger, inspirert av tradisjonell rosemaling.



## SEPTEMBER

### TEAM URBIS VINNER DESIGNKONKURRANSEN

Foto: Team Urbis

Det ble offentliggjort at Team Urbis' løsningsforslag «Adapt» legges til grunn når regjeringskvartalet skal gjenreises.



## OKTOBER

### KUNSTHØYSKOLEN I BERGEN ÅPNES

Foto: Trond Isaksen

Nybygget som huser Fakultet for kunst, musikk og design ved Universitetet i Bergen ble offisielt åpnet. Arkitekt: Snøhetta



## NOVEMBER

### PAPIRLØST BYGGEPROSJEKT FERDIGSTILLES

Foto: Thomas Bjørnflatten

En ny kontorfløy for Høgskolen i Østfold, Remmen, ble ferdigstilt som et av de aller første papirløse byggeprosjekter i verden. Arkitekt: SG arkitekter



## DESEMBER

### NYTT BESØKSSENTER PÅ JERNALDERGÅDEN

Illustrasjon: Nuno Arkitektur

Jernaldergården på Ullandhaug, Stavangers største turistattraksjon, fikk nytt besøksenter. Arkitekt: Nuno Arkitektur



**Smaragdbygget, NTNU Gjøvik**

Arkitekt: Reiulf Ramstad Arkitekter

Foto: Trond Isaksen

# 3.

## ÅRETS AKTIVITETER OG RESULTATER

I kapittel 3 rapporteres det på krav og føringer gitt i tildelingsbrev og virksomhets- og økonomiinstruksen for Statsbygg.

Statsbygg har gjennomgående høy måloppnåelse for virksomhetsåret 2017. Effektivisering av virksomheten, digitalisering, klimahensyn og krav til areal- og kostnadseffektivitet for staten har preget Statsbyggs aktiviteter. Statsbygg har ferdigstilt 14 byggeprosjekter, forvaltet 2 207 bygninger på til sammen 2,9 millioner kvm og fullført 43 rådgivningsoppdrag.

Gjennom en rekke klimatiltak, blant annet installasjon av solcelle- og solfangeranlegg, har Statsbygg bidratt til økt bruk av fornybare energikilder på eiendommene.

Statsbygg bidrar til å utvikle næringen innen SHA, seriositet og gjennomføringsmodeller ved å stille seriositetskrav i kontrakter, følge opp etterlevelsen av kravene og håndtere avvik hos leverandørene. Høy prioritering av SHA i 2017 har resultert i en lavere skadefrekvens enn tidligere år.

Statsbygg har i 2017 ansatt 7 nye lærlinger i byggdrifterfaget, og har med dette totalt 13 lærlinger. To av disse jobber innenfor IKT-Servicefaget, mens 11 jobber innenfor byggdrifterfaget. Statsbygg har lærlinger ved alle regionkontorene.

De samlede investeringene var 5,7 milliarder kroner, som er en økning i investeringsvolumet på 5 prosent sammenliknet med 2016. Dette er Statsbyggs høyeste investeringsnivået noensinne.

Ved utgangen av 2017 var antall lønnede årsverk i Statsbygg 881, noe som er en reduksjon på 20 årsverk fra 2016.



15

Oppstartede byggeprosjekter



14

Ferdigstilte byggeprosjekter



2 207

Forvaltede bygninger



2,9

mill. kvm brutto forvaltningsareal



Norges idrettshøgskole, gymsal.  
Foto: Trond Isaksen

### 3.1 EIENDOMSFORVALTNING

#### Vesentlige forhold i 2017

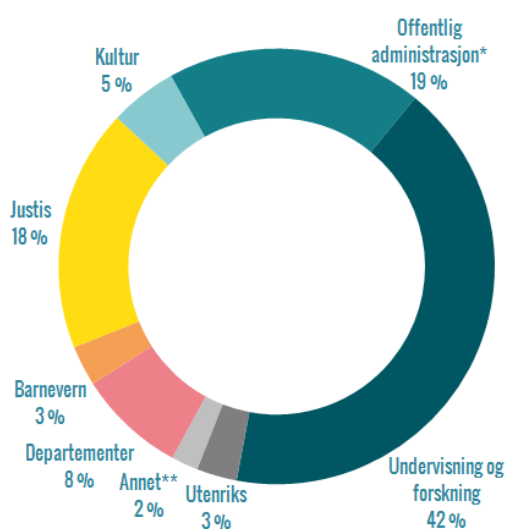
Alle føringer og krav som departementet har stilt til eiendomsforvaltningen er ivaretatt i 2017.

Statsbygg forvalter 2,9 millioner kvm statlige formålsbygg i inn- og utland, fordelt på 573 eiendommer. Ved utgangen av 2017 har Statsbygg en godt vedlikeholdt eiendomsportefølje, med unntak av fengselsporteføljen. Statsbygg har innenfor ordinær ramme for 2017 prioritert vedlikehold av fengslene med om lag 145 millioner kroner, i tillegg til 50 millioner kroner som var øremerket ekstraordinært vedlikehold av fengsler.

I 2015 tok Statsbygg i bruk et nytt forvaltning-, drifts- og vedlikeholdssystem (FDV-system) for alle eiendommene i porteføljen. Den gjennomgående digitaliseringen har effektivisert Statsbyggs arbeidsprosesser, og i tillegg gitt bedre grunnlagsdata og internkontroll. Videre har det nye systemet bidratt til mer effektiv planlegging og budsjettering av drifts- og vedlikeholdsoppgaver.

I eiendomsforvaltningen har Statsbygg i 2017 vektlagt tiltak innenfor miljøvennlig energibruk og produksjon av fornybar energi. For å hente ut det fulle ENØK-potensialet i porteføljen, blir tett samarbeid med Statsbyggs leietakere om gjennomføring av miljø- og ENØK-prosjekter avgjørende i årene framover.

#### Statsbyggs forvaltede kvm fordelt på sektor



\*Vegvesenet, DSS, Statped, Tollvesenet etc.

\*\* Arbeid og velferd, geologiske undersøkelser, helse og omsorg, kongelige eiendommer, kirken, andre statlige selskaper/bedrifter, kommune/kommunale selskaper, private selskaper/org. og andre, mindre kontrakter.

#### Ordinær eiendomsportefølje

##### Krav:

- Driftskostnad per kvm skal ikke overstige 110 kroner for ordinær portefølje.
- Forvaltningsareal per driftsansatt skal være minimum 8 100 kvm for ordinær portefølje.
- Klimakorrigert og driftsnormert energibruk skal ikke overstige 210kWh/kvm for ordinær portefølje.

Styringsparameter	2017	2016	2015
Driftskostnader per kvm	85 ●	104 ●	113 ●
Antall kvm forvaltningsareal per driftsårsverk	8 463 ●	8 248 ●	8 322 ●
Klimakorrigert og driftsnormert energibruk kWh/kvm	199 ●	203 ●	208 ●

I 2017 er det inngått nye leiekontrakter med samtlige departementer. Antall leiekontrakter er redusert betydelig ved at det som tidligere var flere kontakter med samme departement, nå er erstattet av én ny. Reduksjonen i antallet leiekontrakter har bidratt til å effektivisere forvaltningen både i Statsbygg og i departementene.

Statsbygg har de siste årene lagt vekt på effektivisering av arbeidsoppgaver, innføring av støttesystemer og felles praktisering av rutiner. Dette har resultert i reduserte driftskostnader målt i kroner per kvm.

Departementets krav til forvaltningsareal per driftsansatt og driftskostnader i 2017 er oppnådd. Forvaltningsareal per driftsårsverk har mindre variasjoner fra år til år som følge av endringer i størrelsen på den ordinære porteføljen.

Klimakorrigert og driftsnormert kWh per kvm er redusert fra 2016, og oppfylder målkravet. Det er benyttet en ny metodikk for energimåling fra 2017, og derfor er ikke tallene for 2017 uten videre sammenlignbare med foregående år.

På Svalbard har det siden snøskredet i 2015 vært underdekning av boliger i Longyearbyen. Etter et nytt snøras i februar 2017 mistet Statsbygg 13 boenheter, hvorav to er permanent fraflyttet. Statsbygg er i gang med planleggingen av nye boliger i Gruvedalen.

## Fengselsporteføljen

### Krav:

- Driftskostnad per kvm skal ikke overstige 105 kroner for fengslene.
- Forvaltningsareal per driftsansatt skal være minimum 6 700 kvm for fengslene.
- Klimakorrigert og driftsnormert energibruk skal ikke overstige 260 kWh/kvm for fengslene.

Styringsparameter	2017	2016	2015
Driftskostnader per kvm	80 ●	92 ●	105 ●
Antall kvm forvaltningsareal per driftsårsverk for fengslene	6 832 ●	6 702 ●	6 671 ●
Klimakorrigert og driftsnormert energibruk for fengselsporteføljen, kWh/kvm	258 ●	270 ●	259 ●

Departementets krav til forvaltningsareal per driftsansatt og driftskostnader per kvm for fengselsporteføljen ble oppnådd i 2017.

Fengselseiendommene, som ble overført til Statsbygg i 2009, har fortsatt et stort vedlikeholdsetterslep. I perioden 2009–2017 har Statsbygg gjennomført vedlikeholdstiltak for ca. 1 505 millioner kroner i fengslene. Det økte vedlikeholdet har redusert risikoen for uønsket stenging av soningsplasser, men vedlikeholdsetterslepet er fortsatt vesentlig.

Klimakorrigert og driftsnormert kWh per kvm er redusert fra 2016, og oppfyller målkravet. På grunn av den nye metodikken for energimåling er ikke tallene for 2017 uten videre sammenlignbare med foregående år.

En gradvis utskifting av gammel og utrangert bygningsmasse med nye og mer driftseffektive fengselsbygninger gir bedre sikkerhets- og soningsforhold og mer effektiv drift. I løpet av 2017 ble fengselsdriften av Oslo fengsel avdeling A avviklet samtidig som det ved Ullersmo fengsel og Indre Østfold fengsel avdeling Eidsberg ble ferdigstilt henholdsvis 96 og 85 plasser i nye standardiserte bygninger. Det ble besluttet oppstart av et nytt fengsel i Agder, plassert i Froland og Mandal kommune. Disse fengslene ferdigstilles i 2020, skal totalt gi 300 nye fengselsplasser, og vil være vesentlig mer driftseffektive enn resten av porteføljen.

Statsbygg har i 2017 startet et omfattende prosjekt for rehabilitering av forlegningsbyggene ved Ullersmo fengsel. Kriminalomsorgen går samtidig inn med investeringsmidler slik at de rehabiliterte

forlegningsbyggene får toaletter på cellene. Prosjektet planlegges ferdigstilt i 2019.

## Måling og rapportering på energibruk

**Krav:** Statsbygg skal i andre halvår 2017 redegjøre for og foreslå ny metodikk for måling og rapportering på energibruk.

Statsbygg involverte 10 samarbeidspartnere i arbeidet med å komme frem til en oppdatert og felles metodikk for energimåling. Den nye metodikken gjør tallmaterialet til ulike aktører sammenlignbart, muliggjør benchmarking og gir dermed potensiale for læringseffekter. I tillegg tilpasses beregningene i større grad til ulike aspekter ved den enkelte eiendom, noe som bidrar til mer presise målinger. Metodikken ble presentert for KMD i etatsstyringsmøte nr. 3 i 2017.

## Verdibevarende vedlikehold av statlige eiendommer

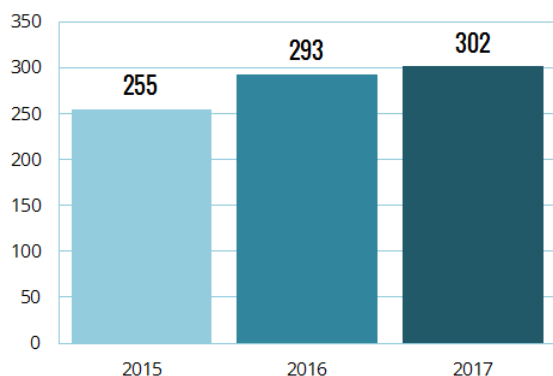
**Krav:** Statsbygg skal prioritere å bedre tilstandsgraden i statlige eiendommer med vedlikeholdsetterslep.

For samlet eiendomsmasse er vedlikeholds nivået i 2017 på 302 kroner per kvm mot 293 kroner per kvm i 2016. Statsbygg brukte 855 millioner kroner på vedlikehold og påkostninger i 2017. Dette er 8 prosent mer enn i 2016, og forklares av at Statsbygg har prioritert en ekstraordinær vedlikeholdsinnsetning. Det har blitt utført omfattende vedlikehold blant annet ved Justisbygget i Kristiansand, Universitetet i Stavanger, Politihøgskolen, Politihuset i Oslo, Victoria Terrasse, Framsenteret og Høgskulen i Volda.

Statsbygg følger en strategi for verdibevarende og forebyggende vedlikehold. Den tekniske tilstanden på eiendommene forbedres ved gjennomføring av vedlikeholdstiltak. I 2017 ble det gjennomført mer enn 2400 ulike vedlikeholdstiltak på eiendommer med tilstandsgrad mellom TG 1 og TG 3 (TG 0 tilsvarer «ikke avvik» og TG 3 benyttes på eiendommer som har store eller alvorlige avvik). Statsbyggs vurdering er at bygningsmassens tilstandsgrad opprettholdes og at denne i gjennomsnitt fortsatt ligger på 1.

Multimapanalysen fra 2016 viser at det drives mye godt vedlikehold i fengselsporteføljen, og med nedleggelse av noen av de mest kritiske avdelingene, samtidig som det bygges noen nye fengsler, ser vi at tilstandsgraden også innenfor fengselsporteføljen bedres.

## Vedlikeholdskostnader siste tre år (kr/kvm)



## Universell utforming

**Krav:** Eksisterende bygningsmasse skal være universelt utformet innen 2025 (fengsler unntatt).

Statsbygg har vedtatt en handlingsplan for universell utforming for perioden 2017-2021. I 2017 er det ferdigstilt uu-tiltak ved 65 bygg med til sammen 177 730 kvm, noe som er i henhold til planen mot 2025. Det gjenstår å gjennomføre uu-tiltak på i underkant av 350 bygg med et areal på totalt 680 000 kvm BTA.

## Kulturminnevern

**Krav:** Forvaltningen av de kulturhistoriske eiendommene må være basert på høy faglig kompetanse og skje i et nært og konstruktivt samarbeid med kulturminnemyndighetene.

Statsbygg har ca. 120 eiendommer som er vernede og klassifisert som kulturhistoriske eiendommer (KHE). Statsbygg utfører daglige forvaltning-, drift- og vedlikeholdsarbeider i tråd med kulturminnefaglige forutsetninger på disse eiendommene. Dette krever et godt samarbeid mellom driftsteknikere, forvaltere, interne kulturminnerådgivere og vernemyndigheter. Dette sikres bl.a. gjennom forvaltningsplaner, som Statsbygg har utarbeidet 14 av i 2017. Fra 2008 til og med 2017 er det ferdigstilt totalt 114 forvaltningsplaner. Fra 2018 vil Statsbygg også starte arbeidet med å utvikle forvaltningsplaner for utvalgte ambassader i utlandet.

Statsbygg har et nært samarbeid med Riksantikvaren om tiltak på eiendommene som er fredet. Det gjennomføres månedlige koordineringsmøter hvor mindre tiltak blir tatt opp og behandlet, mens det for større byggeprosjekter er egne møter.

I Prop. 1 S (2017-2018) for KMD og Klima- og miljødepartementet (KLD), er det omtalt at Statsbygg skal overta eierskapet og i samarbeid med MIST (Museene i Sør-Trøndelag/Rørosmuseum) stå for den fremtidige forvaltningen av statens eiendommer på

Røros. Eiendommene hadde tidligere tilknytting til gruvedriften på Røros.

## Tilfredse brukere

**Krav:** Statsbygg skal måle brukertilfredshet på området eiendomsforvaltning. Målet er at samlet brukertilfredshet (KTI) minst skal være i intervallet 70-74, som definerer god kundertilfredshet.

Det er ikke gjennomført kundeundersøkelser innen eiendomsforvaltningen i 2017. Ny kundeundersøkelse foretas våren 2018.

## 3.2 BYGGHERRE

## Vesentlige forhold i 2017

Alle føringer og krav som departementet har stilt for byggherrevirksomheten vurderes å være godt ivarettatt i 2017.

Statsbyggs mål innen sikkerhet, helse og arbeidsmiljø er at alle som jobber på våre byggeplasser skal komme uskadet hjem fra jobb. Skadefrekvensen i 2017 er redusert, og viser 4,45 skader med fravær per million arbeidede time. Tilsvarende tall i 2016 var 6,48.

Statsbygg har i 2017 levert bygg som svarer til statens behov innenfor en rekke ulike formål. I 2017 pågikk det 51 byggeprosjekter i tidligfase og 44 prosjekter i gjennomføringsfase, hvorav 14 ble ferdigstilt. Alle prosjektene ble ferdigstilt innenfor styringsrammen. Av de ferdigstilte prosjektene var ett prosjekt utenfor husleieordningen og 13 innenfor husleieordningen, hvorav 10 var kurantprosjekter. De 14 ferdigstilte prosjektene hadde en samlet forventet sluttkostnad på 3,25 milliarder kroner, hvor de to største prosjektene var Fakultet for kunst, musikk og design ved Universitetet i Bergen og Norges idrettshøgskole, jf. tabell under samt vedlegg 1.

FERDIGSSTILTE BYGG 2017	Sluttkostnad*
Fakultet for kunst, musikk og design ved UiB	982 756 000
Norges idrettshøgskole	808 607 000
Ullersmo fengsel	427 732 000
Indre Østfold fengsel, avd. Eidsberg	288 828 000
NTNU Gjøvik, N-bygget	211 633 000
Ambassaden i New Delhi	139 616 000
Statped Gml. Hovsetervei 3, bygg A	54 243 000
Trondheim Trafikkstasjon	49 900 000
Høgskolen i Østfold, Halden, kontorbygg	44 310 000
HSN, nytt studenthus	42 718 000
UiS, besøksenter	33 400 000
HSN, nytt simuleringssenter	24 208 000
Statped Søbstadveien 65	18 564 000
Nord Universitet, Bodø, forskningshall	19 400 000

\*Forventet sluttkostnad etter reklamasjonsfasen, inkl. tilskudd, vedlikehold og fremmedfinansiering.

Det er en stor spredning i størrelsen på byggeprosjektene. Statsbygg har fire pågående byggeprosjekter med styringsramme over 1 milliard kroner og 16 byggeprosjekter med en styringsramme på under 50 millioner kroner. Samlet investeringsnivå i 2017 var på 5,7 milliarder kroner. Dette er det høyeste investeringsnivået Statsbygg noensinne har hatt. Økningen i investeringsvolum er et resultat av at flere store prosjekter (Norges idrettshøgskole, Nybygg for NMBU og Veterinærinstituttet og nytt Nasjonalmuseum) er i gjennomføringsfasen. Kunnskapsdepartementet er den største oppdragsgiveren etterfulgt av Justis- og beredskapsdepartementet.

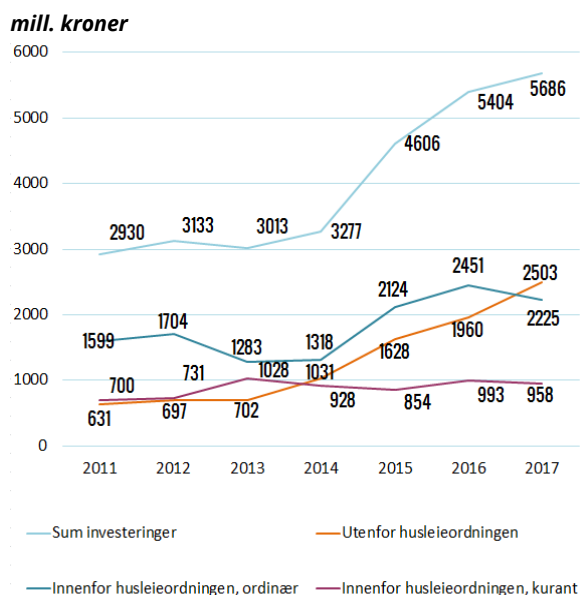
I arbeidet med planlegging av fremtidig regjeringskvartal ble prosjekteringskontrakt med Team Urbis signert 8.11.2017. Skisse- og forprosjektet samt KS2 er planlagt ferdig i 2019. Det ventes en stortingsbehandling om byggestart og kostnadsramme i 2019, noe som kan gi byggestart i 2020.

Av prosjektene i gjennomføringsfase er om lag 50 prosent nybygg, 25 prosent rehabilitering, mens de resterende 25 prosent er tilbygg/påbygg og brukerstyrsprosjekter. Av investeringene er i underkant av 1 milliard kroner knyttet til kurantprosjekter, om lag 2,2 milliarder kroner ordinære prosjekter innenfor husleieordningen og om lag 2,5 milliarder kroner ordinære prosjekter utenfor husleieordningen.

Statsbygg har arbeidet målrettet for få en god styring av prosjekter i tidligfase, slik at styringsrammen blir redusert. For enkeltprosjekter kan Statsbygg vise til en reduksjon på om lag 20 prosent sammenliknet med de første kostnadsanslagene. Dette er gjort gjennom satsing på arealeffektivisering, bruk av modulløsninger og standardisering, nye kontraktsformer og nøye krav til formalisering av beslutninger i prosjektutviklingen.

Statsbygg har intensivert seriøsitetsarbeidet i 2017, blant annet gjennom anskaffelse av et system for elektroniske oversiktslister (HMSREG) og inngåelse av en samarbeidsavtale med Skatteetaten. HMSREG gir Statsbygg sanntidsinformasjon om personell som oppholder seg på byggeplassene. Dette gir helt nye muligheter til å krympe handlingsrommet til useriøse og kriminelle virksomheter. Samarbeidsavtalen med Skatteetaten har blant annet bidratt til utestengelse av 18 firmaer fra Statsbyggs byggeplasser og til innbetaling av 5 millioner kroner i skatterestanser.

### Investeringer 2011-2017



**Krav:** Samlet sluttkostnad for porteføljen av ferdigstilte prosjekter siste fem år skal ikke overstige samlet styringsramme.

### Kostnader og gjennomføringstid i byggeprosjekter

Styringsparameter	Gj.snitt siste fem år	2017	2016	2015	2014	2013
Slutt-kostnad delt på styringsramme	0,96 ●	0,99	1,01	1,00	0,92	0,93

Kravet til samlet forventet sluttkostnad for porteføljen (gjennomsnitt siste fem år) i forhold til styringsrammen er oppfylt i 2017 med en indikator på 0,96.

Av de ferdigstilte prosjektene i 2017 er det ingen som har gått over styringsrammen.

### Forventet sluttkostnad ift. styringsramme for samlet portefølje siste fem år

Kurantprosjekter	0,99
Ordinære prosjekter	0,92
Ordinære prosjekter utenfor husleieordningen	1,00
<b>Statsbygg totalt</b>	<b>0,96</b>

### Byggeprosjektene ferdigstilles til avtalt tid

**Krav:** Minimum 90 pst. av byggeprosjektene (både kurantprosjekter og ordinære prosjekter innenfor og utenfor husleieordningen) skal ferdigstilles til avtalt tid (målt per halvår) slik det framgår av oppdragsbrev eller styringsdokument da startbevilgningen forelå.

Alle de 14 prosjektene som ble slutført i 2017 ble ferdigstilt til avtalt tid.

### Bærekraftige og energieffektive statlige lokaler

**Krav:** Ved prosjektering av nye statlige bygg skal beregnet energibruk minst tilfredsstillende de nye energikravene i TEK10 som trådte i kraft 1. januar 2016.

Alle nybyggprosjekter som er igangsatt i 2017 oppfyller kravene i TEK10. Prosjektene fordeler seg i all hovedsak på nesten nullenerginiivå og passivhusnivå. Blant nybyggprosjektene som har avsluttet planleggingsfasen og entret gjennomføringsfase, ligger ambisjonsnivået for samlet portefølje på i underkant av 30 prosent klimagassreduksjon sammenliknet med referanseprosjekt.

**Krav:** Statsbygg skal prioritere miljøvennlige materialer, arealeffektivitet og en lokalisering som gir lav miljøbelastning fra ansattes og besøkendes reiser til og fra lokalene.

Statsbygg har i 2017 oppnådd en samlet klimagassreduksjon på 16 prosent for ferdigstilte nybygg. Dersom rehabiliteringsprosjekter inkluderes, er samlet klimagassreduksjon 8 prosent.

Klimagassberegninger i byggeprosjektene benyttes til å stille krav til de materialene som bidrar med størst klimagassutslipp. Statsbygg tar i bruk flere virkemidler for å redusere ressursforbruk og utslipp. Prosjektet Medisin og helsefagbygg (MH2) ved Universitetet i Tromsø og nytt Nasjonalmuseum er eksempler på prosjekter der Statsbygg stiller krav til lavkarbonbetong. I nytt bygg for NTNU på Gjøvik har Statsbygg redusert klimafotavtrykket ved å benytte trevirke til bæring og dekker. Ved samlokaliseringssprosjektet på Campus Ås er det bygget grønne sedumtak. Et sedumtak inneholder flere plantearter, virker isolerende på bygget og forsinker regnvannet på veien ut i overvannsnett. Det er installert solcelleanlegg på taket ved det nye studenthuset til Høgskolen i Sørøst-Norge i Porsgrunn. Et av de mest virkningsfulle tiltakene for å redusere klimafotavtrykket er imidlertid å bygge mer arealeffektivt og dermed redusere ressursforbruket. Helsearkivet på Tynset er ett av flere prosjekter der arealeffektivisering gir klimagevinst.

### Tilfredse brukere

**Krav:** Statsbygg skal måle brukertilfredshet på området byggherrevirksomhet. Målet er at samlet brukertilfredshet (KTI) minst skal være i intervallet 70-74, som definerer god kundertilfredshet.

Det gjennomføres kundeundersøkelser for byggeprosjektene på løpende basis og i 2017 er 25 prosjekter evaluert. Samlet KTI for byggherrevirksomheten er 74, en framgang på seks indekspoeng fra 2016.

### 3.3 RÅDGIVNING

#### Vesentlige forhold i 2017

Alle føringer og krav som departementet har stilt for rådgivningsfunksjonen vurderes som godt ivarettatt i 2017. Brukertilfredshet utfordres imidlertid av krav til arealeffektivisering og nye arbeidsplasskonsepter, og det er i 2017 utarbeidet verktøy og metoder for bedre behovsforståelse og brukerprosesser. Totalt ble 43 rådgivningsoppdrag ferdigstilt i 2017.



Formålet med Statsbyggs rådgivningstjeneste er bl.a. å bidra til effektiv arealbruk i staten og å lage gode beslutningsgrunnlag for leie- og byggeprosjekter, konseptvalg, eiendomsutvikling og lokalisering. Statsbygg opplever en økende etterspørsel etter kunnskapsgrunnlag for porteføljestyring, strategiske og helhetlige planer, både fra departementer og andre statlige aktører. Som følge av ny veileder for store statlige byggeprosjekter har det vært en økning i etterspørselen etter forstudier og utredninger for prosjekter under 750 millioner kroner. Statsbygg har også utført flere tilleggsutredninger.

Rådgivningstjenesten skal også gi statlige virksomheter råd når de skal leie i det private markedet, og får stadig flere og mer omfattende oppdrag. Resultatene viser betydelige besparelser i leiekostnader, arealbruk og energibruk.

## Profesjonell rådgivning tilpasset statlige brukeres behov

**Krav:** Statsbygg skal gi råd om lokalanskaffelser til statlige virksomheter. Det gjelder statlige byggeprosjekter i tidlig fase, prosjektering og gjennomføring og leie av lokaler i markedet.

I løpet av 2017 har rådgivningstjenesten knyttet til leie i markedet ferdigstilt 20 prosjekter, og det pågår 43 prosjekter ved inngangen til 2018. De største oppdragene har vært etablering av Helseklage i Bergen, nye leiekontrakter for Helsedirektoratet i Oslo og Trondheim, samlokalisering av Arbeids- og velferdsdirektoratet i Oslo samt samlokalisering av Bufetat på Lillestrøm.

Det har pågått 38 prosjekter innenfor planarbeid i 2017, og av disse ble 10 ferdigstilt. Oppdragene omhandler lokalisering av statlige virksomheter, planutredninger, reguleringsplaner, campusutviklingsplaner og utvikling av eiendommer for ny bruk eller avhending.

Statsbygg har i løpet av året utarbeidet og ferdigstilt fem konseptvalgnotater innenfor justis-, universitets- og kultursektoren, i tillegg til andre forstudier som beslutningsstøtte for investeringstiltak. Gjennom grundig gjennomgang av behov, krav og overordnede mål, er det i behovsanalyser og mulighetsstudier framkommet nye og mer effektive løsninger for å ivareta virksomhetenes behov. Det er utviklet metodikk for å skalere alternativer ut fra prioritering av ulike formål og interesser. Det er gjennomført kurs i utredningsinstruksen og samfunnsøkonomiske analyser i samarbeid med DFØ hvor også Sykehusbygg og Forsvarsbygg ble invitert.

Det er gjennomført 18 rådgivningsoppdrag for arealstrategier for virksomheter på statlige eiendommer, hvorav 13 prosjekter er avsluttet i 2017. Prosessen består i hovedtrekk i å kartlegge dagens bygningsmasse og bruk, og koble nåsituasjon opp mot strategiske mål og økonomiske rammer. Institusjonene får hjelp til å forstå og prioritere sine behov på kort og lang sikt, i forkant av investeringstiltak for utvikling av bygningsmassen.

Digitalisering av arbeidsprosesser endrer fysiske forhold, der økt fleksibilitet og sambruk gir reduserte arealbehov. Endringene krever bistand i behovsanalyser og endringsprogrammer. Statsbygg har gjennom pilotprosjekter og FoU-prosjekt «Effektiv arealbruk gjennom ny tjeneste», i samarbeid med Difi, utviklet en modell for utvikling av areal- og arbeidsplasskonsepser i rådgivnings- og utredningsoppdrag. Modellen har vært

testet på sju studiesteder innenfor universitets- og høyskolesektoren.

**Krav:** Der det er mest fornuftig å leie i det private markedet, skal Statsbygg sikre staten gode leieavtaler og bidra til økonomiske besparelser for staten samlet sett.

Oppdragsporteføljen innen rådgivning for leie i markedet økte med 50 prosent i 2017 sett mot 2016. Det ble fremforhandlet nye leiekontrakter med en akkumulert kontraktsforpliktelse over ti år på i underkant av 1,3 milliarder kroner. Samtidig har nærmere 3 000 statsansatte tatt i bruk nye arbeidsformer og aktivitetsbaserte arbeidsplasser.

De to sentrale virkemidlene for kostnadseffektivisering er mer effektiv arealbruk og lokalisering i rimeligere markeder. De nye inngåtte leiekontraktene har gitt en besparelse på 40 prosent i forhold til tidligere leie. Til sammen utgjør dette ca. 90 millioner per år. Arealeffektivisering i nye leieforhold gir også kostnadsreduksjon knyttet til drift, renhold og energibruk. BTA er i snitt redusert fra 31,1 kvm/ansatt i tidligere leieforhold til 18,6 kvm/ansatt i nye leieforhold.

**Krav:** Statsbygg skal tilby rådgivning på sektor- og departementsnivå.

Statsbygg har bistått Kunnskapsdepartementet i deres arbeid med en helhetlig plan for utvikling, forvaltning og investeringer i universitets- og høyskolebygg. Statsbyggs oppdrag har vært å fremskaffe og analysere kunnskapsgrunnlag om dagens eiendommer, lokaler og institusjoner.

I forbindelse med omstilling av fylkesmannsembetene har Statsbygg bistått Kommunal- og moderniseringsdepartementet med en porteføljeanalyse. Gjennom analysefunn har Statsbygg avdekket potensiale for kostnadseffektivisering, bidratt med innspill til rammer og føringer for nye leiekontrakter, samt utviklet felles maler til bruk i lokalisering, anskaffelse av lokaler og arealoptimalisering for embetene.

Gjennom Statsbyggs avtale med Helse- og omsorgsdepartementet har Statsbygg blant annet bidratt til beslutningsgrunnlag for lokalisering av Bioteknologirådet og Statens undersøkelseskomisjon for helse- og omsorgstjenesten.

Statsbygg arbeider på oppdrag fra Kommunal- og moderniseringsdepartementet med etterbruk og salg/makeskifte av statens eiendommer på Adamstuen i

Oslo. Eiendommen frigjøres når Veterinærhøgskolen og Veterinærinstituttet flytter til Universitetet på Ås. Prosjektet skal sikre best mulig verdi for staten og bidra til en helhetlig og miljøvennlig byutvikling. Det er igangsatt en mulighetsstudie som grunnlag for den videre utviklingsprosessen. Statsbygg skal høsten 2018 levere en anbefaling til departementet om etterbruk av eiendommene og veien videre.

**Krav:** I prosjekterte nybygg skal bruttoareal (BTA) per ansatt være lavere enn 23 kvm for kontorareal, inkludert tilleggsfunksjoner.

Statsbygg fremmer aktivt nye arbeidsformer og mer arealeffektive lokaler i nye byggeprosjekter. I rådgivnings- og utredningsoppdragene benyttes arealnormen på 23 kvm BTA per ansatt som referanse for beregning av brutto arealramme for kontorbygg i tidlige faser av et prosjekt. Normen kan tolkes ulikt, og Statsbygg har derfor utarbeidet en veiledning for hvordan den skal brukes internt. Når det gjelder kontordelen av formålsbygg, som åpner for stor grad av skjønn og tolkningsrom i avgrensning mellom arealer, benytter Statsbygg «arbeidsplassrelatert areal», bestående av alle «kontorarbeidsplasser» og støttefunksjoner til disse. Sett opp mot normen på 23 kvm per ansatt vil «arbeidsplassrelatert areal» ligge på 11-13 kvm BTA per ansatt. Metodikken sørger for en enhetlig ivaretagelse av arealnormen på tvers av porteføljen.

**Krav:** Lokalisering av statlige bygninger har stor innvirkning på lokal by- og områdeutvikling. Statsbygg skal i sin rådgivning ta hensyn til dette. I tillegg skal Statsbygg vektlegge lokalenes fleksibilitet, arealeffektivitet og miljøkvaliteter.

Statsbyggs rådgiving om lokalisering av statlige virksomheter har økt fra i 2016. I 2017 har det vært jobbet med 10 ulike rådgivningsprosjekter om egnet lokalisering av statlige virksomheter. 8 av disse ble igangsatt i 2017 og 4 ble avsluttet samme år.

Statsbygg engasjerte i 2017 Transportøkonomisk institutt (TØI) for å få mer kunnskap om statlig lokalisering. Rapporten viser at staten har et potensiale for forbedringer. 60 prosent av lokaliseringene av brukerintensive virksomheter er lagt i sentrum av byene, mens 40 prosent er lagt utenfor.

Statsbygg har igangsatt arbeid med å implementere statlige planretningslinjer for samordnet bolig-, areal- og transportplanlegging i prosedyrer for rådgiving, byggeprosjekter i tidlig fase og leie av lokaler i det private markedet. I lokaliseringsanalyser og

utviklingsplaner vektlegges, i tillegg til miljøhensyn, virksomhetenes samspill med byliv, samhandling med næringsliv og mulighet for flerbruk, arealutnyttelse og synergier.

### Bærekraftige og energieffektive statlige lokaler

**Krav:** Statsbygg skal gjennom sin rådgivning til statlige virksomheter bidra til at staten prioriterer innleie av bærekraftige og energieffektive lokaler.

Det stilles miljøkrav til lokaler der staten skal inngå leieavtaler, både når det gjelder energiforbruk, miljømerking av materialer og brukerstyr i nye lokaler. Det er i 2017 etablert kriterier for lokalisering iht. Statens planretningslinjer når det utføres søk og konkurranser i markedet. Både i konkurranser og kontrakter stilles det krav til etisk egenerklæring fra utleiere.

**Krav:** Statsbygg skal årsrapportere BTA per ansatt i leieavtaler der Statsbygg har vært rådgiver.

Rådgivningstjenesten har bidratt til arealeffektivisering i alle gjennomførte oppdrag i leiemarkedet. BTA er i snitt redusert fra 31,1 kvm/ansatt i tidligere leieforhold til 18,6 kvm/ansatt i nye leieforhold.

### Tilfredse brukere

**Krav:** Statsbygg skal måle brukertilfredshet på området rådgivning. Målet er at samlet brukertilfredshet (KTI) minst skal være i intervallet 70-74, som definerer god kundertilfredshet.

Den samlede KTI for rådgivningstjenesten er 65 i 2017. Det er gjennomført 7 undersøkelser, og KTI ligger i intervallet fra 30-89. Nedgangen antas å være et utslag av Statsbyggs i enkelte prosjekter har utfordret kundens behovsforståelse iht. føringer for effektiv areal- og ressursbruk i nye leieforhold.

For arealstrategiarbeidet ved Statsbyggs eiendommer vil det i 2018 utføres en kvalitativ måling som vil bestå av dybdeintervjuer av involverte i 5 utvalgte prosjekter. For konseptutredningene som er gjennomført i 2017 vil brukertilfredshet måles først når påfølgende beslutningsprosess er gjennomført, og resultat vil foreligge i 2018.

### 3.4 FELLESFØRINGER OG ØVRIGE KRAV

#### Bærekraftige og energieffektive statlige lokaler

**Krav:** Statsbygg skal gjennom sine anskaffelser stimulere til økt innovasjonskraft og leverandørutvikling i byggebransjen.

Statsbygg har i sin anskaffelsespolicy nedfelt at virksomheten gjennom sine anskaffelser skal bidra til utvikling og innovasjon av leverandørmarkedet regionalt og lokalt. Dette oppnås gjennom en god dialog med bransjeaktører og bransjeorganisasjoner. Statsbygg har et tett samarbeid med Nasjonalt program for leverandørutvikling og Nettverk for innovative anskaffelser. I 2017 etablerte Statsbygg et samarbeid med Omsorgsbygg for å utvikle fremtidens utslippsfrie byggeplasser.

Statsbygg har i 2017 arbeidet med kompetanseheving innen området innovative anskaffelser. Det legges vekt på i større grad å bruke funksjonsbeskrivelser i anskaffelsene for å gi leverandørene større frihet til selv å utvikle gode løsninger. For å stimulere til økt innovasjonskraft og leverandørutvikling har Statsbygg i 2017 avholdt dialogkonferanser med markedet og benyttet konkurransepreget dialog som anskaffelsesform i byggeprosjekter som nytt Nasjonalmuseum.

**Krav:** For å bidra til effektiv arealutnyttelse og energieffektivisering av både nybygg og eksisterende bygg, skal Statsbygg jobbe for økt digitalisering i bygg- og eiendomsnæringen.

#### Klimagassregnskap og BIM

Statsbygg har i 2017 anskaffet et nytt system for å beregne klimagassutslipp for byggeprosjekter. Systemet er utviklet på bakgrunn av Statsbyggs erfaringer med klimagassregnskap.no, og muliggjør automatisering og digitalisering av operasjoner, åpner for mer sofistikerte beregningsmetodikker og gir tilgang til internasjonale databaser. Informasjonen fra klimagassregnskapet kan brukes som beslutningsgrunnlag i bygningsmodeller (BIM-modeller).

I Statsbygg anvendes BIM-modeller i alle byggeprosjekter. Slike modeller gjør det mulig å simulere ulike scenarier, og kan gi fordeler i prosjekter med høye klima- og energiambisjoner. Ved bruk av BIM kan får man en total oversikt over arealet i et bygg, og arealeffektiviteten ulike alternative løsninger gir kan testes med VR-teknologi (virtuell virkelighet).

#### Digibbygg

Gjennom prosjektet Digibbygg, som ble igangsatt i 2017, går Statsbygg i front for å teste ut nye digitale løsninger for byggenæringen. For Statsbygg er det viktig å stimulere bransjen til å ta i bruk ny teknologi for å effektivisere prosesser og bidra til verdiskapning. For å bidra til dette iverksettes pilotprosjekter som skal fremme bruken av digitalisering og smart-teknologi i Statsbyggs byggeprosjekter. Offentlige og private aktører går her sammen for å teste ut nye løsninger, med mål om bygge raskere og mer kostnadseffektivt.

Det første Digibbyggprosjektet, Gol sambruksstasjon, ble igangsatt høsten 2017. Prosjektet er et pilotprosjekt for å teste ut radiomerking av byggematerialer ved bruk av RFID-teknologi. Denne teknologien gjør det mulig å spore materialer på byggeplassen, og vil dermed bidra både til å øke effektiviteten i logistikk og til å redusere svinn. Byggeplassen på Gol er papirløs, og BIM vil ha en sentral rolle i alle faser av prosjektet. Data om geologiske forhold til beregning av masser skal hentes ved bruk av droner, og en borerobot vil benyttes til å lage hull i tak for oppheng. Ved hjelp av VR-teknologi skal Statsbygg forsøke å forbedre arbeidet med SHA samt redusere antallet reiser til og fra byggeplass.

#### Energieffektivisering

Ca. 40 % av det totale energiforbruket i Norge kommer fra drift av boliger, nærings- og andre yrkesbygg. Energieffektivisering av bygningsmassen er derfor viktig for å håndtere et stadig økende energibehov. I 2017 har Statsbygg satset ekstra på tiltak som innebærer miljøvennlig energibruk og produksjon av fornybar energi.

Statsbyggs langsiktige miljøambisjon er å jobbe for en klimanøytral eiendomsportefølje, nullutslippsbygg og redusert klimafotavtrykk for staten. I 2017 ble 40 millioner kroner benyttet til særskilte ENØK-satsinger. Videre ble det inngått et samarbeid med Enova, der Statsbygg fikk tilsagn på syv millioner kroner i tilskudd til energisparingstiltak i sine bygg. Det er inngått 18 såkalte «grønne tilleggsavtaler» i samarbeid med kunder. Disse skal bidra til å redusere energibruk og miljøbelastning.

I 2017 har Statsbygg gjort betydelige investeringer i klimatiltak, med hovedvekt på bygningstekniske utskiftninger og ENØK-tiltak. Det arbeides målrettet for å ta i bruk alternative og fornybare energikilder i bygningene Statsbygg forvalter, og i løpet av året er det etablert flere solcelle- og solfangeranlegg på Statsbyggs eiendommer. I 2016 ble olje som grunnlast utfaset i alle Statsbygg sine bygg, og det jobbes nå intensivt med å nå målet om utfasing av fossilt brensel som spisslast innen 31.12.2019.

Statsbygg mottok i 2017 «Treprisen» for det nye administrasjons- og undervisningsbygget ved Campus Evenstad. Bygget er landets første realisert etter ZEB-COM prinsippet (Zero Emission Building – Construction Operational Materials). Dette innebærer at byggets egenproduserte varme og elektrisitet kompenseres for klimagassutslipp i materialproduksjon, byggeprosess og byggets eget energibruk. I sum vil bygget altså ha null klimagassutslipp i løpet av sitt livsløp.

**Krav:** For å øke kunnskapen om statens arealbruk skal Statsbygg innen utgangen av 2018 etablere en database med nøkkeltall for statlige eiendommer og leide lokaler. Statsbygg skal i 2017 legge til rette for at data fra minst seks departementsområder inngår i databasen. Første leveranse er en digitalisering av publikasjonen «Oversikt over statens eiendommer».

Første versjon av «Statens lokaler» ble satt i produksjon 1. mai 2017, og inneholder statlige grunneiendommer og bygninger. Databasen ble tilgjengeliggjort for publikum 1. august 2017. Den andre versjonen ble satt i produksjon 1. desember 2017, og med dette er utviklingen av løsningen for Statens lokaler fullført. Løsningen inneholder funksjoner for innlegging av alle lokaler staten selv eier eller leier i markedet, med nøkkeltall og grunnlag for beregning av KPI-er på ulike nivåer. Virksomheter og departementer starter innlegging av data i januar 2018, og innen utgangen av 2018 skal alle statens lokaler være registrert.

## Lærlinger

**Krav:** Statsbygg skal knytte til seg minst to lærlinger i egen virksomhet.

Statsbygg knyttet til seg syv nye lærlinger i 2017, og hadde totalt 13 lærlinger ved utgangen av året. 11 lærlinger er innen byggdrifterfaget og to er innen IKT. Det er lærlinger ansatt ved alle regionkontorene.

## Effektiviseringsprogram i Statsbygg

Statsbygg startet ved årsskiftet 2015/2016 et effektiviseringsprogram. Formålet med programmet er å realisere en effektivisering på ti prosent i løpet av tre år, enten gjennom direkte kostnadsuttak eller gjennom vekst i produksjonen uten tilsvarende vekst i kostnader. En viktig målsetting er også å skape en god kultur for endring og større grad av samhandling på tvers av organisasjonen. Programmet har en bred involvering av ansatte og tillitsvalgte, og det gjennomføres i all hovedsak med interne ressurser.

Gevinstområdene er knyttet opp mot følgende hovedområder:

- Digitalisering og gevinstrealisering av IKT-prosjekter
- Forenkling av arbeidsprosesser og standardisering
- Organisering og ressursstyring
- Anskaffelser og kontraktsoppfølging

Hittil har programmet igangsatt 22 prosjekter. De første prosjektene i programmet tok for seg administrative støttefunksjoner. Arbeidsprosesser ble kartlagt opp mot «beste praksis» og det ble iverksatt tiltak for å dekke gap i forhold til dagens situasjon. Tiltakene innebar blant annet at en rekke arbeidsprosesser ble digitalisert, herunder hele prosessen «fra bestilling til betaling». Fakturaprosessen ble gjennomgått og manuelle steg ble erstattet av maskinelle kontrollsjekker. Effekter av dette er at de repetitive oppgavene i stor grad forsvinner, og gjenværende oppgaver i støttefunksjonene krever ny og dypere kompetanse. Medarbeiderne går fra å være generalister til spesialister på deler av fagfeltet. Det ble på dette grunnlag gjennomført sammenslåinger av funksjoner, eksempelvis er fem organisatoriske arkivheter slått sammen til en, og det samme ble gjort for regnskapsfunksjonen.

Den interne rapporteringsprosessen er forenklet gjennom å utvikle predefinerte rapporter i ERP-systemet og ved å gå kritisk gjennom antall nivåer som skal konsolideres samt hva som rapporteres når. Lederrapporter er samlet i én løsning der rapportene nå blir automatisk generert hver måned. Ny sakarkivløsning har muliggjort stor grad av automatisk arkivering, noe som sparer tid både for saksbehandlere og arkivarer. Interne driftstjenester er gjennomgått, og enkelte tjenester som f.eks. egen trykkeritjeneste er avviklet. Ordningen med administrative støttefunksjoner for ledere er avviklet. Det er innført standardisering på en rekke områder, eksempelvis når det gjelder type mobiltelefon, PC-er, abonnementer og datalinjer. Dette gir stordriftsfordeler og reduserte priser.

Innenfor anskaffelsesområdet er det etablert kategoristyring som gir bedre betingelser på avtaler og bedre struktur i avtaleporteføljen. Det er utviklet innkjøpsfaglig styringsinformasjon i datavarehus, informasjon som tidligere måtte sammenstilles manuelt. Oppdatert og tilgjengelig styringsinformasjon gir igjen økonomiske gevinster gjennom bedre avtaledekning og bedre utnyttelse av eksisterende avtaler. For å sikre at Statsbygg får de betingelser som er angitt i inngåtte kontrakter, er det etablert nye rutiner for kontraktsoppfølging. Innføring av konkurransegjennomføringsverktøy (KGV) har fjernet

manuell håndtering av tilbudsdokumenter, og med løsning for automatisk innlasting i arkiv reduseres manuelle transaksjoner. Videre er rutiner og malverk gjennomgått for å forenkle anskaffelsesprosessen, eksempelvis er 29 prosedyrer redusert til 4. I portalløsningen er det tilrettelagt med automatisk prosessflyt som forenkler utførelse av oppgavene.

Det er gjort en kartlegging av fagmiljøene i organisasjonen, og flere av disse har fått ny organisering hvor det vektlegges at like oppgaver skal gjøres likt og at dublering av funksjoner skal unngås. Eksempelvis er prosjektledere for mindre byggeprosjekter, som tidligere var regionalisert, nå samlet i en fagenhet. Tekniske fagressurser er også samlet i ett miljø for å oppnå større synergier. Til tross for at fagmiljøene som følge av programmet i større grad er blitt samlet under én ledelse, er det lagt vekt på at medarbeidere og ledere fortsatt skal kunne ha sitt arbeid rundt om i landet. Bruk av løsninger som digitale samhandlingsplattformer muliggjør dette på en god måte.

Arealbruk er en betydelig kostnad for de fleste organisasjoner, og i effektiviseringsprogrammet ble alle leieforhold til Statsbyggs egen virksomhet gjennomgått. Statsbygg gikk fra løsninger med cellekontorer til aktivitetsbaserte arbeidsplasser, og ved fortetting ble arealet per ansatt redusert fra 31 kvm til 22 kvm. Aktivitetsbaserte arbeidsformer har i tillegg gitt økt samhandling i organisasjonen og forbedret informasjonsflyt.

Om lag halvparten av Statsbyggs ansatte jobber innen eiendomsdrift og forvaltning, og organiseringen av dette området har ligget fast i mange år. De senere årene har imidlertid organiseringen til Statsbyggs kunder endret seg, og geografisk inndeling har fått mindre betydning i kundeforholdet enn tidligere. Høsten 2017 ble det etablert et prosjekt med mandat å fremme forslag til ny organisering av eiendomsforvaltningen. Vi ønsker å se på hvordan innføringen av nytt FDVU-system, nytt kontraktsstyringsverktøy og fremtidige teknologiske muligheter kan bidra til at oppgavene kan gjennomføres på en mer effektiv måte. Våren 2018 vil forslag til ny organisasjonsmodell være på plass.

Innenfor byggherrefunksjonen er det ved årsskiftet startet opp et prosjekt for å se på funksjonene som støtter opp rundt prosjektledelse av byggeprosjekter. Her ser vi på hvordan etablering av et såkalt PMO (Project Management Office) kan bidra til at oppgavene i større grad kan standardiseres og utføres i henhold til «beste praksis». For å sikre en optimal bruk av organisasjonens ressurser, ble det i slutten av 2017 utarbeidet en digital løsning i datavarehuset for ressursplanlegging i alle Statsbyggs byggeprosjekter.

Hittil har prosjektet identifisert ca. 180 millioner kroner i effektiviseringstiltak. Dette innebærer både rene kostnadsbesparelser, og at det leveres flere tjenester med samme innsatsfaktor. Gevinstene synliggjøres også ved å se på utviklingstrender. Siden 2014 er antall ansatte stabilt, selv om investeringsnivå og antall kvm forvaltningsareal i samme periode er økt betydelig.



**Fakultet for kunst, musikk  
og design ved Universitetet i  
Bergen.**

Arkitekt: Snøhetta  
Foto: Trond Isaksen

### 3.5 RESSURSBRUK OG MER- OG MINDREFORBRUK

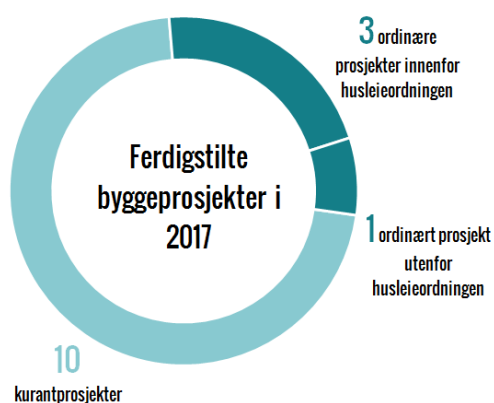
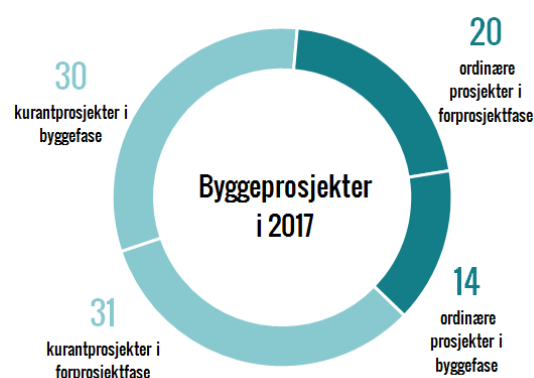
#### Ressursbruk

Statsbyggs resultat i 2017 er på 1 454 millioner kroner, noe som er 255 millioner kroner (21 prosent) lavere enn i 2016. Nedgangen forklares i hovedsak av nedskrivninger av prosjekter i forprosjektfasen som ble besluttet ikke realisert.

Samlet investeringsnivå i 2017 utgjorde 5,7 milliarder kroner, dette er en økning på i underkant av 300 millioner kroner (5 prosent) fra 2016.

Aktivitetsnivået har vært høyt i 2017. Det ble igangsatt fem ordinære byggeprosjekter; sikringstiltak ved regjeringens representasjonsanlegg (RRA), sikringstiltak i R6, Nasjonalbibliotekets fjellanlegg, nytt helsearkiv på Tynset og Agder fengsel avd. Froland og avd. Mandal, som har en styringsramme på til sammen 3 milliarder kroner. Det ble igangsatt 10 nye kurantprosjekter med en styringsramme på til sammen 780 millioner kroner.

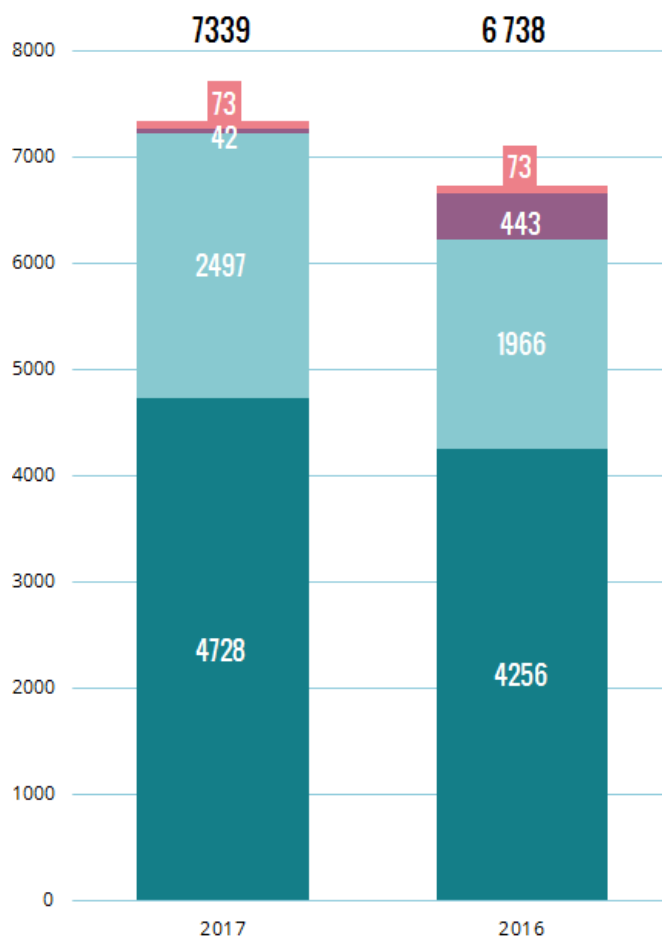
I 2017 ble 14 byggeprosjekter ferdigstilt, hvorav 10 kurantprosjekter og 4 ordinære prosjekter. Det vises til vedlegg 1. Total sluttkostnad i forhold til samlet styringsramme ble 0,99 i 2017.



Driftsinntektene i virksomhetsregnskapet utgjorde 7 339 millioner kroner, noe som er 601 millioner kroner (9 prosent) høyere enn i 2016. Økningen forklares i hovedsak av økte bevilgninger for prosjekter utenfor husleieordningen.

Av driftsinntektene utgjør leieinntekter 4 728 millioner kroner, og inntekter fra bevilgninger og tilskudd utgjør 2 539 millioner kroner.

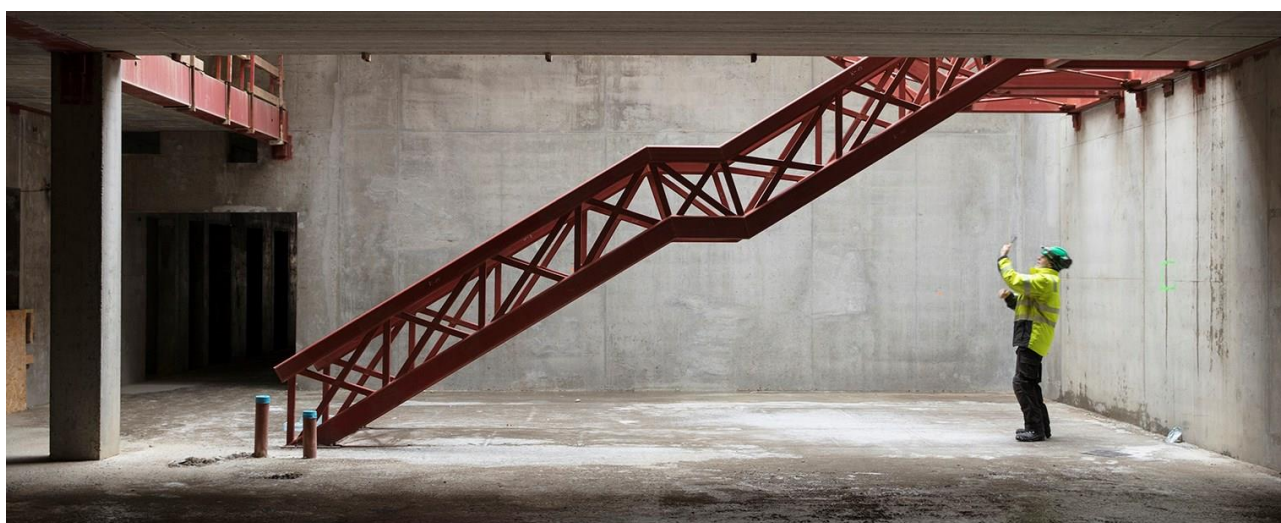
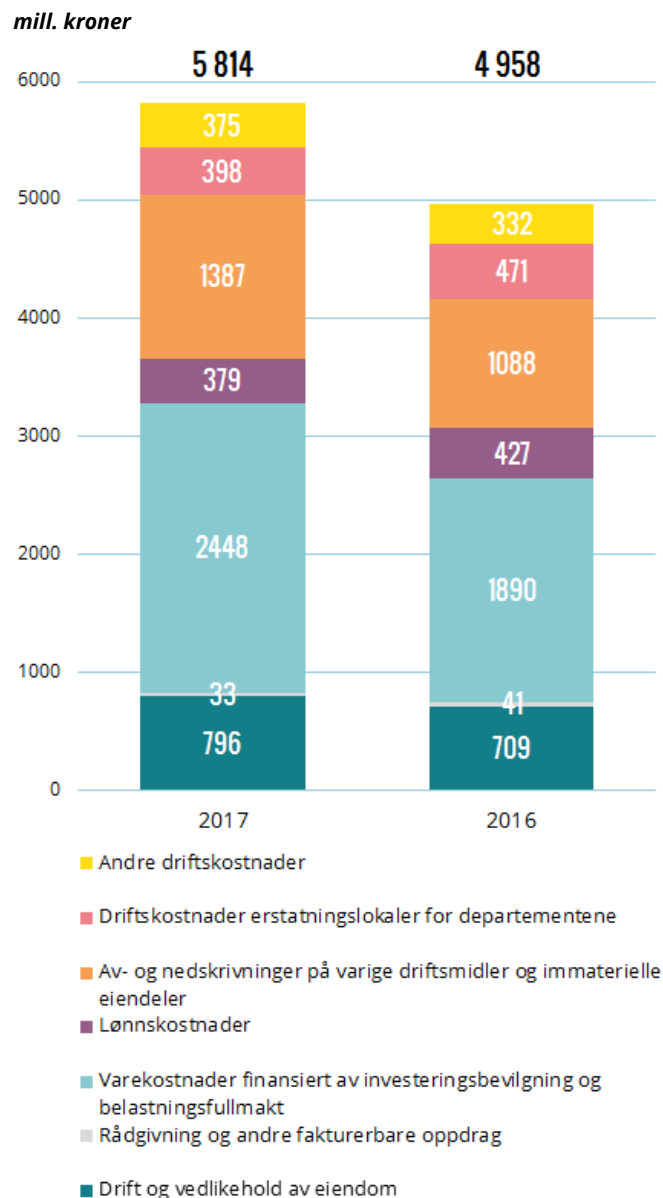
mill. kroner



- Gevinst salg eiendom, rådgivning og fakturerbare oppdrag
- Driftsbevilgninger
- Investeringsbevilgninger, tilskudd og overføringer
- Leie- og andre inntekter

Driftskostnadene i virksomhetsregnskapet utgjorde 5 814 millioner kroner, noe som gir en økning på 857 millioner kroner (17 prosent) fra 2016. Økningen forklares av økning i kostnader knyttet til investeringsprosjekter utenfor husleieordningen, samt nedskrivning av prosjekter i forprosjektfasen som ble besluttet ikke realisert.

Kostnader til drift og vedlikehold av eiendommene i 2017 utgjorde 796 millioner kroner, mens kostnader til lønn og godtgjørelser var 379 millioner kroner. Kostnadene knyttet til avskrivninger og nedskrivninger utgjorde 1 387 millioner kroner, der 283 millioner kroner skyldes nedskrivning. Kostnader knyttet til gjennomføring av byggeprosjekter finansiert med investeringsbevilgning utgjorde 2 448 millioner kroner. Andre driftskostnader utgjorde 375 millioner kroner og er i hovedsak knyttet til kjøp av fremmede tjenester og husleie for Statsbyggs organisasjon. Kostnadene for leie av erstatningslokaler for departementene utgjorde 398 millioner kroner. Kostnadene knyttet til fakturerbare oppdrag var på 33 millioner kroner.



Trappene i råbygget ved nybygget for NMBU og Veterinærinstituttet. Foto: Trond Isaksen

### Resultatoppstilling på kapittel 2445 Statsbygg, post 24 Driftsresultat

Resultatoppstillingen nedenfor viser den delen av virksomhetsregnskapet som er knyttet til bevilging på kapittel 2445 Statsbygg, post 24 Driftsresultat. Resultatoppstillingen følger periodiseringsprinsippet og inkluderer ikke bevilgningsinntekter med tilhørende kostnader fra andre budsjettkapitler. For oppstilling av hele virksomhetsregnskapet, se kapittel 6.

Statsbyggs resultat til disponering utgjorde 1 454 millioner kroner i 2017, noe som er 255 millioner kroner lavere enn i 2016. Nedgangen forklares av nedskrivning av prosjekter i forprosjektfasen som ble besluttet ikke realisert samt økt vedlikeholdsinnsats.

Resultatoppstilling (tall i 1 000 kr)	For året 2017				Endring 2016-2017		
	Regnskap 2017	Budsjett* 2017	Avvik Fra budsjett	Avvik %	Regnskap 2016	Endring kroner	Endring %
Inntekt fra tilskudd og overføringer	-8 402	0	-8 402		-174	-8 228	4722,5
Inntekter rådgivning og andre fakturerbare oppdrag	-30 124	-35 428	5 303	15,0	-19 987	-10 137	50,7
Leieinntekter og andre driftsinntekter	-4 722 563	-4 702 698	-19 865	0,4	-4 251 491	-471 072	11,1
Gevinst salg eiendom	-42 600	-75 000	32 400	-43,2	-53 121	10 521	-19,8
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>-4 803 690</b>	<b>-4 813 126</b>	<b>9 436</b>	<b>-0,2</b>	<b>-4 324 774</b>	<b>-478 916</b>	<b>11,1</b>
Lønn og godtgjørelser	363 001	406 307	-43 306	-10,7	414 721	-51 720	-12,5
Drift av eiendom	87 826	136 878	-49 052	-35,8	92 760	-4 935	-5,3
Vedlikehold av eiendom	680 509	663 068	17 440	2,6	581 342	99 167	17,1
Kostnader salg av rådgivnings- og andre fakturerbare oppdrag	33 278	35 428	-2 150	-6,1	41 146	-7 868	-19,1
Andre driftskostnader	728 008	744 396	-16 387	-2,2	325 878	402 130	123,4
Avskrivninger	1 103 349	1 075 000	28 349	2,6	1 032 888	70 461	6,8
Nedskrivninger	283 163	248 700	34 463	13,9	55 103	228 061	413,9
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>3 279 133</b>	<b>3 309 776</b>	<b>-30 643</b>	<b>-0,9</b>	<b>2 543 838</b>	<b>735 295</b>	<b>28,9</b>
Finansinntekter	-2 029	-1 823	-206	11,3	-1 442	-587	40,7
Andre finanskostnader	381	0	381		819	-438	-53,5
Rentekostnader av statens kapital	72 075	82 000	-9 925	-12,1	72 779	-704	-1,0
<b>Sum finansinntekter og finanskostnader</b>	<b>70 427</b>	<b>80 177</b>	<b>-9 750</b>	<b>-12,2</b>	<b>72 157</b>	<b>-1 730</b>	<b>-2,4</b>
<b>Resultat til disponering</b>	<b>-1 454 130</b>	<b>-1 423 173</b>	<b>-30 957</b>	<b>2,2</b>	<b>-1 708 779</b>	<b>254 649</b>	<b>-14,9</b>
Til investeringsformål	1 173 193	1 162 076	11 117	1,0	1 185 900	-12 707	-1,1
Til reguleringsfondet	212 601	120 397	92 204	76,6	213 788	-1 187	-0,6
Resultatkrav post 24 til statskassen	140 700	140 700	0	0,0	306 255	-165 555	-54,1
Til/fra annen egenkapital	-72 363	0	-72 363		2 836	-75 200	-2615,52
<b>Sum disponering</b>	<b>1 454 130</b>	<b>1 423 173</b>	<b>30 957</b>	<b>2,2</b>	<b>1 708 779</b>	<b>-254 649</b>	<b>-14,9</b>

\*Periodisert budsjett iht. SRS.

### Rådgivning, oppdrag og andre inntekter

Inntekter fra rådgivning og oppdrag samt andre inntekter utgjør 30 millioner kroner.

(tall i 1000 kr)	Inntekter	Kostnader
Rådgivningsoppdrag	- 17 029	18 166
Bygningsmessige oppdrag	- 12 488	15 112
Andre inntekter	- 607	
<b>Sum</b>	<b>- 30 124</b>	<b>33 278</b>

Det er i 2017 inntektsført rådgivningsoppdrag for 17 millioner kroner. Kostnadene på disse oppdragene er totalt 18,2 millioner kroner, hvorav 17,8 millioner kroner er interne timer. Samlet sett er det utført 20 560 timer (ca. 12 årsverk) knyttet til rådgivning mot 16 985 timer i fjor. Statsbygg har inntektsført bygningsmessige oppdrag for 12,5 millioner kroner, kostnadene for disse oppdragene er på 15,1 millioner kroner. Dette er oppdrag der kunden faktureres for påløpte kostnader, med en samlet ramme på oppdragsavtalene på om lag 370 millioner kroner.

### Leieinntekter og annen driftsinntekt

Leieinntekter og annen driftsinntekt utgjør 4 722,6 millioner kroner for 2017, dette er 19,9 millioner kroner (0,4 prosent) høyere enn budsjett og 471,1 millioner kroner (11,1 prosent) høyere enn i 2016. Fra 2017 er erstatningslokalene for departementene innlemmet i kapittel 2445, og leieinntekten for disse utgjør 370,9 millioner kroner. Deler av merinntekten skyldes en tilbakebetaling av urettmessig fakturering av merverdiavgift fra 2016.

### Gevinst salg av eiendom

Salg av statseiendommer gjennomføres i det åpne markedet dersom staten ikke har behov for eiendommene. I 2017 har Statsbygg solgt 13 eiendommer for 115 millioner kroner, med en gevinst på 42,6 millioner kroner. Følgende eiendomssalg er gjennomført i 2017:

Eiendommer (tall i 1 000 kr)	Inntekt ved salg av eiendommer	Salgs- omkostninger	Bokført verdi	Gevinst (-) /tap (+)
Ambassaden i Sofia	-25 636	555	18 122	-6 959
Statped Sørøst, Nedre Gausen, Holmestrand	-10 000	297	7 989	-1 714
Ila borettslag, innløsning av festetomt	-1 577	0	0	-1 577
UiS Ullandhaug, etteroppgjør	-1 400	32	0	-1 368
Enebolig Anders Sandviksgate 43, Lillehammer	-7 000	111	1 992	-4 897
Ambassaden i Lusaka, tre kjedeboliger (Reedbuck)	-6 535	149	7 366	981
Ambassaden i Lusaka, residens	-5 677	157	2 441	-3 078
Ambassaden i Lusaka, kanselli	-22 161	897	1 930	-19 334
Statens tomter i Narvik, iht. tomtefesteinstruksen	-41		20	-21
Statped Midt, fritidshytte, Heimdal	-370	82	335	46
Skåland barnevernsinstitusjon	-12 102	341	11 717	-44
Leilighet Ullersmovegen 17c, Kløfta	-2 695	58	1 568	-1 069
Løa idrettsbygg, Levanger	-6 890		8 142	1 252
Tremannsbolig Leitevegen, Leikanger	-4 900	179	872	-3 850
Statens tomter, Troms	-6 500	135	4 000	-2 365
Diverse salg	-1 412	2 449	359	1 396
<b>Sum</b>	<b>-114 895</b>	<b>5 441</b>	<b>66 853</b>	<b>-42 600</b>

### Lønn og godtgjørelser

Lønnskostnadene for Statsbyggs ansatte utgjorde 699,4 millioner kroner i 2017, dette er 47,1 millioner kroner (6,3 prosent) lavere enn budsjett og 45 millioner kroner (6,0 prosent) lavere enn i 2016. Avviket fra 2016 forklares av lavere pensjonskostnader. Avviket fra budsjett skyldes i hovedsak refusjon sykelønn samt vakanser. Timeavregning for Statsbyggs ansatte som fører timer på investerings- og fakturerbare oppdrag, samt lønnsrefusjon for brukeravhengige driftskostnader på eiendommene, utgjorde til sammen 336,6 millioner kroner i 2017. Dette er en økning på 6,8 millioner kroner (2,0 prosent) fra 2016. Fratrullet disse refusjonene utgjorde lønnskostnadene 363 millioner kroner, dvs. 43,3 millioner kroner (10,7 prosent) lavere enn budsjett og 51,7 millioner kroner (12,5 prosent) lavere enn i 2016.

(tall i 1000 kr)	Regnskap 2017	Budsjett 2017	Avvik	Regnskap 2016	Endring 2016-2017	Endring 2016-2017 %
Lønn feriepenger og AGA	674 638	697 353	-22 715	673 657	981	0,1
Pensjon*	32 210	32 530	-320	79 451	-47 241	-59,5
Refusjon sykelønn	-20 686	0	-20 686	-21 062	376	-1,8
Andre ytelser	13 197	16 560	-3 362	12 278	919	7,5
<b>Sum lønn brutto</b>	<b>699 359</b>	<b>746 443</b>	<b>-47 083</b>	<b>744 324</b>	<b>-44 964</b>	<b>-6,0</b>
Lønnsrefusjon BAD	-81 795	-87 934	6 139	-73 671	-8 124	11,0
Timeavregning investeringsprosjekter	-225 669	-243 931	18 262	-235 009	9 341	-4,0
Timeavregning rådgivning og andre fakturerbare oppdrag	-28 895	-8 270	-20 624	-20 923	-7 971	38,1
<b>Sum lønn netto</b>	<b>363 001</b>	<b>406 307</b>	<b>-43 306</b>	<b>414 721</b>	<b>-51 720</b>	<b>-12,5</b>

\* Arbeidsgiverandel av pensjonskostnaden ble redusert med 8,25 prosentpoeng fra 2016 (13,9 %) til 2017 (5,65 %).

### Drift og forvaltning av eiendommer

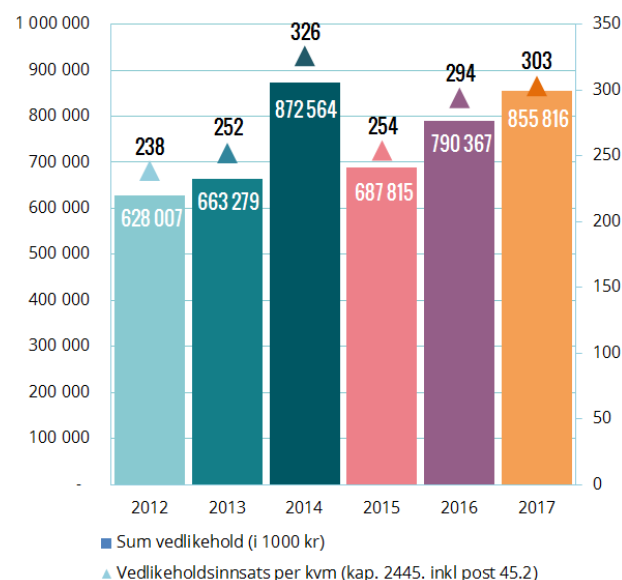
Kostnadene til drift og forvaltning av Statsbyggs eiendommer utgjorde i 2017 301,1 millioner kroner, noe som er 41,9 millioner kroner (12,2 prosent) lavere enn budsjett og 1,9 millioner kroner (0,6 prosent) høyere enn i 2016. Statsbygg har de siste årene hatt et kontinuerlig fokus på å redusere driftskostnadene gjennom effektivisering av arbeidsoppgaver, innføring av støttesystemer og felles praktisering av rutiner og regelverk.

### Vedlikehold og påkostninger post 45.2

Vedlikeholdskostnadene utgjorde i 2017 855,8 millioner kroner, noe som er 39,4 millioner kroner (4,4 prosent) lavere enn budsjett. I forhold til nivået i 2016 har vedlikeholdskostnadene hatt en økning på 65,4 millioner kroner.

Vedlikehold og påkostninger post 45.2 (tall i 1 000 kr)	Regnskap 2017	Budsjett 2017	Avvik
Ordinært vedlikehold	402 680	375 868	26 812
Universell utforming	61 806	74 000	-12 194
Radon	3 477	10 000	-6 523
Utfasing olje som spisslast	3 189	5 000	-1 811
ENØK	39 736	30 300	9 436
Øremerkede prosjekter	344 929	400 000	-55 071
<b>Sum vedlikehold og påkostninger</b>	<b>855 816</b>	<b>895 168</b>	<b>-39 352</b>

Vedlikeholdet utgjorde 270 kroner per kvm for ordinære eiendommer, og 511 kroner per kvm for fengsler. Grafen under viser vedlikeholdskostnadene og vedlikehold per kvm samlet for eiendomsporteføljen på kap. 2445.



I 2013/2014 ble det benyttet hhv. 78 millioner kroner og 153 millioner kroner i ekstra innsats på vedlikehold finansiert over reguleringsfondet. Det er i Prop. 1 S (2016-2017) bevilget 40 millioner kroner til vedlikehold på Folkehelseinstituttet.

### Andre driftskostnader

Kostnadene til husvære, innleie av erstatningslokaler, konsulenttjenester, reiser mv. fordeler seg som følger:

Kostnader (tall i 1 000 kr)	Regnskap 2017	Budsjett 2017	Avvik	Avvik i %	Regnskap 2016	Endring 2016-2017	Endring 2016- 2017 i %
Husleie innleide lokaler	64 701	54 226	10 476	19,3	54 948	9 754	17,8
Husleie erstatningslokaler	358 926	356 451	2 474	0,7		358 926	
Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler	9 230	18 595	-9 365	-50,4	18 422	-9 192	-49,9
Leie av maskiner, inventar og lignende	41 171	36 816	4 355	11,8	25 869	15 302	59,2
Mindre utstyrsanskaffelser	12 186	9 471	2 715	28,7	11 290	896	7,9
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	23 965	25 200	-1 235	-4,9	2 736	21 229	775,9
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	4 209	3 353	856	25,5	9 851	-5 642	-57,3
Kjøp av fremmede tjenester	109 901	143 405	-33 504	-23,4	114 999	-5 099	-4,4
Reiser og diett	20 501	24 492	-3 992	-16,3	18 369	2 132	11,6
Erstatninger, tap og lignende	15 153	0	15 153	100,0	-125	15 278	-12268,3
Øvrige driftskostnader	67 753	72 385	-4 633	-6,4	62 453	5 300	8,5
Sikring RKV	313		313	100,0	7 066	-6 754	-95,6
<b>Totalsum</b>	<b>728 008</b>	<b>744 396</b>	<b>-16 387</b>	<b>-2,2</b>	<b>325 878</b>	<b>402 130</b>	<b>123,4</b>

Det er i 2017 benyttet 64,7 millioner kroner til husleie og 9,2 millioner kroner til andre kostnader til drift av eiendom og lokaler (renovasjon, renhold, energi mv.) for Statsbyggs organisasjon, dette er samlet sett på om lag samme nivå som i 2016. Kostnadene til husleie for erstatningslokaler for departementene er på 359 millioner kroner.

Det er kjøpt tjenester for 110 millioner kroner i 2017, noe som er 5,1 millioner kroner lavere enn i 2016. I 2017 gjelder dette bl.a. kjøp av konsulenttjenester til Statsbyggs interne drifts- og utviklingsoppgaver (f.eks. Proexit og Cognos), drift av IKT-systemer (f.eks. OeBs, Statsbyggportalen, mv.), utarbeidelse av forvaltningsplaner for kulturhistoriske eiendommer, FoU, organisasjonsutvikling, tjenester knyttet til universell utforming og eiendomsringen m.v.

Det er avsatt 15 millioner kroner til en forpliktelse som Statsbygg har overfor Trondheim ortopediske verksted til anskaffelse av nye lokaler.

### Avskrivninger og nedskrivninger

Avskrivningskostnadene utgjør 1 103,3 millioner kroner, noe som er 70,5 millioner kroner (6,8 prosent) høyere enn i 2016. Statsbyggs balanse er i 2017 nedskrevet med 313 millioner kroner. Oppdragsgivers dekning av påløpte kostnader utgjør 29,9 millioner kroner og netto nedskrivning av stoppede prosjekter utgjør totalt 283,2 millioner kroner. Dette gjelder i hovedsak utgiftene knyttet til prosjektering av nybygg og rehabilitering av Folkehelseinstituttet, jf. Prop 1 S (2016-2017), samt arbeidet med forprosjekt for Brønnøysundregistrene, jf. Prop. 129 S (2016-2017) RNB.

### Finansposter

Finanskostnader netto utgjør 70,4 millioner kroner, dette er 9,8 millioner kroner (12,2 prosent) lavere enn budsjett og 1,7 millioner kroner (2,4 prosent) lavere enn i 2016. Rentebærende gjeld er økt fra 4 275 millioner kroner per 1.1.2017 til 4 802 millioner kroner per 31.12.2017.

**Disponering av driftsresultat**

Resultat til disponering på 1 454 millioner kroner og disponeres slik:

Til investeringsformål	1 173,2 mill. kroner
Tilført reguleringsfond	212,6 mill. kroner
Til driftsresultat	140,7 mill. kroner
Periodiseringsavvik*	- 72,4 mill. kroner

\*Periodiseringsavviket på - 72,4 millioner kroner gjenspeiler forskjellen mellom resultat etter kontantprinsippet og resultat etter regnskapsprinsippet. Resultatet etter regnskapsprinsippet er dermed 72,4 millioner kroner lavere enn resultatet etter kontantprinsippet. Dette skyldes periodiseringsavvik mellom når inntekter og kostnader er inn- og utbetalt og når inntekter er opptjent og kostnader er påløpt.

**Til investeringsformål**

Avsetningene til investeringsformål viser hvor stor del av driftsresultatet som benyttes til å finansiere investeringer.

**(tall i 1000 kr)**

Til investeringsformål (jf. tildelingsbrev)	1 129 976
Merforbruk kurantprosjekter kap. 2445 post 32/34	13 349
Kjøp eiendom utover bevilgning på kap. 2445 post 49	29 868
<b>Sum</b>	<b>1 173 193</b>

**Reguleringsfondet**

I 2017 tilføres fondet 213 millioner kroner. Det innebærer en økning fra 378 millioner kroner til 591 millioner kroner.

**Regnskap 2017 (tall i 1 000 kr)**

<b>Reguleringsfondet 31.12.2016</b>		<b>378 033</b>
Merforbruk prosjekter i kurantordningen kap. 2445.32	- 13 349	
Nedskrivning stoppede prosjekter, jf. fullmakt 6.7 pkt. 3 i tildelingsbrev og brev fra KMD av 4.1.2018, ref. 2017/1657-3	- 33 882	
Salgsgevinst	42 600	
Kjøp eiendom utover bevilgning	- 29 868	
Øvrig tilført fra driften	247 100	212 601
<b>Reguleringsfond 31.12.2017</b>		<b>590 634</b>

**Til post 24**

I 2017 utgjør resultatkravet på post 24 140,7 millioner kroner, og føres til inntekt i statsregnskapet.

**Mer- og mindreforbruk per budsjettkapittel**

På kapitlene 2445 (eksklusive post 24), 530, 531, 532, 533 og 534 var det i 2017 en bevilgning på 6 255 millioner kroner. Regnskapsført beløp utgjør 5 731 millioner kroner som gir en mindreutgift på 524 millioner kroner (8,4 prosent) i forhold til disponibel bevilgning.

Mindreutgiften fordeler seg som følger:

- *Kapittel 2445 med 314,8 millioner kroner*
- *Kapittel 530 med 172,9 millioner kroner*
- *Kapittel 531 med 8,3 millioner kroner*
- *Kapittel 532 med 8,3 millioner kroner*
- *Kapittel 533 med 14,7 millioner kroner*
- *Kapittel 534 med 5 millioner kroner*

I 2017 er følgende fullmakter benyttet:

- Kap. 2445 post 32 Prosjektering og igangsetting av kurantprosjekter overskrides. Det er foretatt en omdisponering på 15,3 millioner kroner fra post 34 Videreføring av kurantprosjekter. Resterende overskridelse på 13,3 millioner kroner dekkes inn gjennom bruk av reguleringsfondet.
- Kap. 2445 post 49 Kjøp av eiendom overskrides med 29,9 millioner kroner som dekkes inn ved bruk av salgsgevinst.
- Kap. 530 post 34 Etterbruk og salg av eiendom på Adamstuen overskrides med 0,95 millioner kroner som dekkes inn ved en omdisponering fra kap. 530 post 30.

**Kap. 2445 post 30-49 (Byggeprosjekter)**

Totalt på kapittel 2445 postene 30-49 er det utbetalt 3,18 milliarder kroner i 2017.

Kap. 2445 post 30-49 (byggeprosjekter)

<b>Kap. 2445 (tall i 1000 kr)</b>	<b>Post 30</b>	<b>Post 31</b>	<b>Post 32</b>	<b>Post 33</b>	<b>Post 34</b>	<b>Post 45</b>	<b>Post 49</b>
Bevilgning iht. saldert budsjett for 2017	138 001	115 000	145 200	2 256 254	599 498	183 828	75 793
Overført fra forrige termin	0	42 337	0	277 973	0	3 970	6 838
Prop. 129 S, Innst.401 S (2016-2017)	68 000	10 000	0	-580 000	0	100 000	0
Prop. 16 S, Innst. 87 S (2017-2018)	0	-15 000	50 000	-130 000	150 000	0	0
<b>Sum bevilgning</b>	<b>206 001</b>	<b>152 337</b>	<b>195 200</b>	<b>1 824 227</b>	<b>749 498</b>	<b>287 798</b>	<b>82 631</b>
<b>Regnskap</b>	<b>173 607</b>	<b>101 962</b>	<b>223 807</b>	<b>1 555 379</b>	<b>734 240</b>	<b>281 350</b>	<b>112 499</b>
<b>Mindre-/merutgift(-)</b>	<b>32 394</b>	<b>50 375</b>	<b>-28 607</b>	<b>268 848</b>	<b>15 258</b>	<b>6 448</b>	<b>-29 868</b>

<b>Fullmakter</b>			
Omdisponeringsfullmakt (fra post 34)		15 258	-15 258
Omdisponeringsfullmakt (fra post 24)		13 349	29 868
Sum fullmakter		28 607	-15 258
Mindre-/merutgift hensyntatt fullmakter		0	0

## Ordinære prosjekter innenfor husleieordningen

### Post 30 Prosjektering av bygg, kan overføres

På post 30 ble det i 2017 utbetalt 173,6 millioner kroner til prosjektering av ordinære prosjekter fram til fullført forprosjekt. Årsaken til mindreutgiften på 32,4 millioner kroner skyldes i hovedsak at bevilgningsbehovet i forprosjektfasen til Agder fengsel har vært lavere enn forutsatt som følge av effektiviseringsgevinster i prosjekteringsfasen. Agder fengsel blir fra 2018 bevilget over post 33, og prosjektet har derfor ikke behov for midler på post 30 i 2018. Prosjektet forventes å holde seg innenfor vedtatt styringsramme. Mindreutgiften foreslås derfor ikke overført til neste budsjettermin. Utgiften i 2017 fordeler seg som følger:

Øremerket bevilgning (tall i 1000 kr)	Kostnads- estimat forprosjekt	Bevilget t.o.m. 2017	Bevilgning 2017 <sup>1)</sup>	Utbetalt 31.12.17	Mer(-)/ mindre(+) utgift
Nytt regjeringskvartal	1 763 000	173 500	108 000	105 996	2 004
Byggearbeider R5 og R6	54 000	54 000	0	9 793	-9 793
NTNU Helse- og sosialbygg og SiT	38 000	21 800	5 000	17 358	-12 358
Agder fengsel avd. Mandal	10 000	10 500	45 000	4 767	32 672
Agder fengsel avd. Froland	15 000			7 561	
Nye boliger på Svalbard	28 000	0	28 000	5 265	22 735
<b>Sum øremerkede prosjekter</b>			<b>186 000</b>	<b>150 740</b>	<b>35 260</b>
<b>Sum ikke øremerkede prosjekter</b>			<b>20 001</b>	<b>22 867</b>	<b>-2 866</b>
<b>Sum post 30</b>			<b>206 001</b>	<b>173 607</b>	<b>32 394</b>

1) Prop. 1 S (2016-2017) og Prop. 129 S (2016-2017)

Nedenfor følger en omtale av øremerkede prosjekter:

- Nytt Regjeringskvartal (forprosjekt)**  
Prosjekteringskontrakten med Team Urbis ble undertegnet 8.11.2017. Skisse- og forprosjekt samt KS2 er planlagt ferdig i 2019. Det tas sikte på at det i statsbudsjettet for 2019 legges frem forslag til kostnadsramme for forprosjekteringen med påfølgende byggestart i 2020. KS2-rapporten sitt forslag til forprosjektets styrings- og kostnadsramme er hhv. 1 700 millioner kroner og 2 200 millioner kroner (i prisnivå per mars 2016). Indeksjustert per 1.7.2017 er forslag til forprosjektets styrings- og kostnadsrammen på hhv. 1 763 millioner kroner og 2 283 millioner kroner.
- Byggearbeider R5,R6 og regjeringens representasjonsbolig (RRA)**  
Revidert forprosjekt for R5/R6 ble ferdigstilt våren 2017. Forprosjektene (RRA og R5/R6) fikk en kostnad på til sammen 54 millioner kroner.
- NTNU Helse- og sosialbygg og SiT**  
Prosjektet omfatter to delprosjekter: a) Nye arealer i Elgsetergaten 10-14 for helse- og sosialvitenskap som finansieres som et ordinært byggeprosjekt, b) Idretts- og velferdsarealer for SiT der prosjektet finansieres fullt ut med tilskudd fra SiT. Totalkostnad for forprosjektet er anslått til 38 millioner kroner, hvorav 11,2 millioner kroner finansieres fra SiT. Forprosjektet forventes ferdigstilt 1. halvår 2018, noe som er senere enn det som tidligere ble lagt til grunn.
- Agder fengsel**  
Fengslene i Mandal og Froland vil ha en total kapasitet på 300 plasser og tilhørende tilleggfunksjoner og perimetersikring. Forprosjektet ble ferdigstilt høsten 2017 og ble 16,7 millioner kroner. Prosjektet har fått godkjent styrings- og kostnadsramme i RNB 2017, jf. Prop. 129 S (2016-2017).
- Nye boliger på Svalbard**  
Etter snøskred og økt snøskredfare på Svalbard i 2015 og 2017 er det behov for nye boliger i Longyearbyen. Det er i RNB 2017 satt av 28 millioner kroner til grunnundersøkelser av aktuelle tomter og prosjektering av boliger i Gruvedalene og Nedre Skjæringa. Det er skissert et behov for 40-60 boenheter. Det er planlagt at 20 av 60 boenheter skal finansieres av Longyearbyen Lokalstyre.

I tillegg til de øremerkede prosjektene ble det utbetalt 22,8 millioner kroner til prosjekter som ikke har øremerket bevilgning. De største prosjektene er; Nord Universitet btr. 6B campus Bodø, Universitetet i Bergen Griegakademiet, Saemien Sijte og Oslo fengsel avdeling B og C.

*Post 31 Igangsetting av ordinære byggeprosjekter, kan overføres*

Bevilgningen på post 31 omfatter midler til igangsetting av ordinære byggeprosjekter. Det er i 2017 igangsatt fem prosjekter; sikringstiltak RRA, sikringstiltak i R6, Nasjonalbibliotekets (NB) fjellanlegg, nytt helsearkiv på Tynset og Agder fengsel avd. Froland og avd. Mandal. Det er utbetalt 102 millioner kroner på posten, noe som er 50,4 millioner kroner mindre enn disponibel bevilgning. Mindreutgiften skyldes i hovedsak forskyvning av utbetalinger mellom år.

Prosjekter (tall i 1000 kr)	Styrings- ramme	Kostnads- ramme	Utbetalt Disponibel		Utbetalt 2017 (B)	Avvik (A-B)	Ferdig
			t.o.m. 2017	bevilgning 2017 (A)			
Byggearbeider/sikringstiltak R6	417 200	476 900	56 002	30 000	14 872	15 128	
Byggearbeider/sikringstiltak RRA	156 200	175 600	64 524	62 383	45 957	16 426	2018
NB Fjellanlegget	700 300	778 900	17 826	20 000	4 602	15 398	2021
Norsk Helsearkiv, Tynset	189 600	202 800	43 943	20 000	36 532	-16 532	2019
Agder fengsel avd. Froland	955 200	1 155 200		0	jf. post 30	0	2020
Agder fengsel avd. Mandal	596 000	726 000					2020
Overføring fra 2016*				19 954	0	19 954	
<b>Sum</b>				<b>152 337</b>	<b>101 963</b>	<b>50 374</b>	

\* knyttet til prosjekter med bevilgning på post 33 i 2017.

På nåværende tidspunkt ser det ut til at det er tilstrekkelig med bevilgning i 2018 (post 33 Videreføring av ordinære byggeprosjekter) til prosjektene som ble igangsatt i 2017. På bakgrunn av dette foreslås det ikke å overføre den ubrukte bevilgningen på posten til 2018.

*Post 33 Videreføring av ordinære byggeprosjekter, kan overføres*

Bevilgningen på post 33 skal dekke utgifter forbundet med å videreføre byggeprosjekter som Stortinget tidligere har besluttet å starte opp, og som nå er under arbeid. Det er en mindreutgift på 268,8 millioner kroner i forhold til disponibel bevilgning. Mindreutgiften skyldes i hovedsak forsinket fremdrift for Sikker teknisk infrastruktur (STI) og at sluttoppgjør for Ullersmo fengsel og Indre Østfold fengsel, avd. Eidsberg først blir utbetalt i 2018. Bevilgningen på posten har i 2017 vært benyttet til følgende prosjekter:

Prosjekter (tall i 1000 kr)	Styrings- ramme	Kostnads- ramme	Utbetalt Disponibel		Utbetalt 2017 (B)	Avvik (A- B)	Ferdig
			t.o.m. 2017	bevilgning 2017 (A)			
Nytt Nasjonalmuseum	5 294 000	5 849 700	2 619 877	1 016 536	980 925	35 611	2019
Sikker teknisk infrastruktur i RKV	2 306 400	2 608 900	1 160 769	372 335	272 792	99 543	2019
Fakultet for kunst, musikk og design ved Universitetet i Bergen	964 500	1 071 600	934 730	160 000	148 418	11 582	2017
Ullersmo fengsel	277 600	321 000	237 105	71 050	44 147	26 903	2017
Eidsberg fengsel	249 800	276 200	206 924	65 424	30 654	34 770	2017
Prosjekter i reklamasjonsfasen				138 882	78 443	60 439	
<b>Sum</b>				<b>1 824 227</b>	<b>1 555 379</b>	<b>268 848</b>	

Tre prosjekter ble ferdigstilt i 2017; Fakultet for kunst, musikk og design ved Universitetet i Bergen, Ullersmo fengsel og Indre Østfold fengsel, avd. Eidsberg. Alle prosjektene ble ferdigstilt til avtalt tid og iht. styringsrammen, jf. vedlegg 1.

Prosjekter med ferdigstillelse etter 2017 med risiko for avvik:

- *Nytt Nasjonalmuseum*  
Prosjektet har anstrengt økonomi. Dersom prosjektet ikke blir kompensert for valutakostnader (142 millioner kroner), må det ev. utløses ytterligere midler fra usikkerhetsavsetningen.
- *Sikker teknisk infrastruktur*  
Prosjektet er forsinket ift. avtalt ferdigstillelse 1. halvår 2018. Forventet ferdigstillelse er p.t. i løpet av 1. halvår 2019.

I samsvar med stikkordsfullmaktene har Statsbygg søkt om å overføre en mindreutgift på 269 millioner kroner til neste budsjettermin.

### Kurantprosjekter

Til sammen ble det utbetalt 958 millioner kroner til kurantprosjekter i 2017. Det har i 2017 pågått prosjektering på 31 prosjekter, 30 prosjekter har vært i byggefase og 10 er ferdigstilt, jf. vedlegg 1.

Ingen av de ferdigstilte kurantprosjektene i 2017 har avvik iht. økonomi og/eller fremdrift.

#### *Post 32 Prosjektering og igangsetting av kurantprosjekter, kan overføres*

Bevilgningen på post 32 omfatter midler til prosjektering og byggestart for prosjekter som skal forvaltes av Statsbygg under kurantordningen. Det er utbetalt 223,8 millioner kroner på posten i 2017, noe som er 28,6 millioner kroner mer enn disponibel bevilgning. Merutgiften skyldes at det har vært stor aktivitet for prosjekter i prosjekteringsfasen.

<b>Prosjektering og igangsetting av kurantprosjekter (tall i 1000 kr)</b>	<b>Disponibel bevilgning 2017 (A)</b>	<b>Utbetalt 31.12.2017 (B)</b>	<b>Avvik (A-B)</b>
Prosjektering av kurantprosjekter	33 650	62 146	-28 496
Igangsetting av kurantprosjekter	161 550	161 661	-111
<b>Sum</b>	<b>195 200</b>	<b>223 807</b>	<b>-28 607</b>

Det pågår prosjektering for om lag 31 kurantprosjekter. Dette gjelder bl.a. følgende prosjekter:

Høgskolen på Vestlandet, nybygg på nordtomt (A1)  
 Universitetet i Tromsø, nybygg for lærerutdanningen  
 Høgskulen i Volda, mediasenter  
 Universitet i Tromsø (Narvik), oppgradering og utvikling  
 NTNU Ålesund, ombygging  
 Arkitektur - og Designhøgskolen i Oslo (AHO), ombygging  
 Villa Grande, tilbygg  
 Statens vegvesen Nordkjosbotn  
 Skandinavisk ambassade i Islamabad  
 Ambassaden i Washington, kanselli  
 Ambassaden i Moskva, rehabilitering  
 Ambassaden i Nairobi, kanselli

Det er igangsatt bygging av 10 kurantprosjekter i 2017 med en samlet styringsramme på om lag 780 millioner kroner. De største prosjektene er:

Høgskolen i Sør-Øst Norge, avd. Ringerike Hønefoss, ombygging  
 Svalbard Frøhvelvet  
 Høgskolen på Vestlandet, gymnasbygget i Sogndal  
 Universitetet i Stavanger, tilbygg Hulda Garborgs Hus  
 NTNU Ålesund, ombygging 4. og 5. etg.  
 NTNU Ålesund, uu-tilpasning  
 Statens vegvesen Gol, sambruksstasjon og døgnhvileplass  
 Ullersmo fengsel, rehabilitering  
 Ambassadeanlegget i Brasilia  
 Ambassaden New Delhi, fase 2 (utomhus)

Statsbygg har brukt Omdisponeringsfullmakter punkt 5, jf. tildelingsbrev 2017, til å omdisponere 15,3 millioner kroner fra post 34 til post 32, jf. post 34. I tillegg er det brukt Fullmakter til å overskride gitte bevilgninger punkt 2, jf. tildelingsbrev 2017, til dekning av resterende merutgift på 13,3 millioner kroner mot dekning i reguleringsfondet.

*Post 34 Videreføring av kurantprosjekter, kan overføres*  
Bevilgningen på post 34 er benyttet til videreføring av kurantprosjekter som er startet opp i tidligere budsjetterminer. Mindreutgiften på om lag 15,3 millioner kroner kommer bl.a. av forskyvninger av utbetalinger mellom år. Mindreutgiften vil i sin helhet omdisponeres til post 32.

Følgende 10 kurantprosjekter er ferdigstilt i 2017, jf. vedlegg 1:

NTNU Gjøvik, N-bygget  
Høgskolen i Østfold, Halden, kontorbygg  
Høgskolen i Sørøst-Norge, Telemark, nytt studenthus  
Statped, gamle Hovsetervei, bygg A  
Ullersmo fengsel – tilleggsfunksjoner\*  
Indre Østfold fengsel, avd. Eidsberg – tilleggsfunksjoner\*  
Høgskolen i Sørøst-Norge, Telemark, nytt simuleringssenter  
Statped, Søbstadveien 65, ombygging  
Universitetet i Stavanger, nytt besøkssenter  
Nord Universitet, Bodø, forskningshall  
Ambassaden i New Delhi, fase 1  
Trondheim Trafikkstasjon, påbygg

*\*Hovedprosjektet er finansiert som et ordinært prosjekt*

Statsbygg har brukt Omdisponeringsfullmakter punkt 5, jf. tildelingsbrev 2017 til å omdisponere 15,3 millioner kroner fra post 34 til post 32, jf. post 32.

*Post 45 Større utstyrsanskaffelser og vedlikehold, kan overføres*  
Bevilgningen på post 45 skal dekke kostnader til mindre brukertilpasninger og installering av tekniske anlegg på eiendommer som Statsbygg forvalter. Videre skal posten dekke innkjøp av driftsmidler som skal aktiveres og avskrives, samt sikringstiltak for regjeringskvartalet. Det er en mindreutgift på om lag 6,4 millioner kroner på posten i forhold til disponibel bevilgning. Mindreutgiften er i hovedsak knyttet til forskyvning av utbetalinger mellom år knyttet til utskiftninger og påkostninger på eiendommene.

#### *Post 45.1*

Dette gjelder investeringer i IKT og større utstyr til drift av Statsbyggs eiendommer og til drift av Statsbygg. Det er utbetalt 82,1 millioner kroner i 2017.

#### *Post 45.2*

Dette er vedlikeholdskostnader som balanseføres på eiendommene og avskrives. Det er utbetalt 172,3 millioner kroner i 2017.

#### *Post 45.5*

Dette gjelder sikringstiltak i regjeringskvartalet og regjeringsbygg. Dette omfatter utbedring av enkelte sikkerhetsmessige forhold ved R5, R6 og regjeringens representasjonsanlegg (RRA), samt perimetersikring i regjeringskvartalet. Det er utbetalt om lag 27 millioner kroner i 2017.

- Regjeringskvartalet, perimetersikring: Formålet er å erstatte midlertidig perimetersikring i departementsbygg. Prosjektet er kostnadsstyrt innenfor en ramme på 105 millioner kroner. Det er ikke mulig å gjennomføre alle nødvendige tiltak innenfor denne rammen og KMD er varslet om dette.
- Strakstiltak R5/R6 og RRA: I 2015 ble det bevilget 34 millioner kroner til dette tiltaket. Tiltakene ble ferdigstilt i 2017.

I samsvar med stikkordsfullmaktene har Statsbygg søkt om å overføre mindreutgift på 6,4 millioner kroner til neste budsjettermin.

*Post 49 Kjøp av eiendommer, kan overføres*

Bevilgningen på post 49 skal dekke kjøp av eiendommer og tomter til bruk i aktuelle byggeprosjekter. I 2017 ble seks eiendommer kjøpt for til sammen 112,5 millioner kroner:

<b>Kjøp av eiendommer (tall i 1000 kr)</b>	<b>Utbetalt</b>
Leilighet i New York	88 044
Fire leiligheter Longyearbyen	10 970
Agder naturmuseum, Kristiansand	5 126
Tomt til arkiv på Tynset	4 307
Tomt til Ilseng fengsel	1 931
Tomt til Gol trafikkstasjon	411
Diverse omkostninger, dokumentavgift, innløs. av festekontrakt	1 710
<b>Sum kjøp av eiendom</b>	<b>112 499</b>

Statsbygg har brukt Fullmakter til å overskride gitte bevilgninger punkt 3, jf. tildelingsbrev 2017, til dekning av merutgiften på 29,9 millioner kroner mot dekning i gevinst fra salg av eiendom.

**Kapitel 5445 Statsbygg**

<b>Post 39 Avsetning til investeringsformål</b>	<b>(tall i 1000 kr)</b>
Bevilgning iht. saldert budsjett for 2017	1 029 976
Prop. 129 S, Innst.401 S (2016-2017)	100 000
<b>Sum bevilgning</b>	<b>1 129 976</b>
<b>Regnskap</b>	<b>1 173 193</b>
<b>Merinntekt</b>	<b>43 217</b>

Under post 39 føres avsetninger fra driftsregnskapet som blir brukt til investeringsformål. Midlene blir ført til inntekt i statsregnskapet, jf. kap. 2445, underpost 24.5 Til investeringsformål. Det er en meravsetning på 43,2 millioner kroner, som finansierer prosjektering og igangsetting av kurantprosjekter ut over bevilgning på 13,3 millioner kroner, jf. kap. 2445 post 32. Videre er det en avsetning til kjøp av eiendom utover bevilgning på 29,9 millioner kroner, jf. kap. 2445 post 49. Dette gir en samlet avsetning på 1 173,2 millioner kroner.

**Kapitel 530 Bygg utenfor husleieordningen**

Det er for kapittel 530 utbetalt 2 394 millioner kroner i 2017.

<b>Kap. 530 (tall i 1000 kr)</b>	<b>Post 30</b>	<b>Post 31</b>	<b>Post 33</b>	<b>Post 34</b>	<b>Post 36</b>	<b>Post 45</b>
Bevilgning iht. saldert budsjett for 2017	89 037	0	2 455 000	4 300	19 000	77 000
Overført fra forrige termin	48 684	0	100 412	0	10 568	20 641
Prop. 129 S, Innst.401 S (2016-2017)	0	0	-300 000	0	-10 000	4 000
Prop. 16 S, Innst. 87 S (2017-2018)	8 000	0	40 000	0	0	0
<b>Sum bevilgning</b>	<b>145 721</b>	<b>0</b>	<b>2 295 412</b>	<b>4 300</b>	<b>19 568</b>	<b>101 641</b>
<b>Regnskap</b>	<b>96 730</b>	<b>0</b>	<b>2 223 734</b>	<b>5 246</b>	<b>17 954</b>	<b>50 109</b>
<b>Mindre-/merutgift(-)</b>	<b>48 991</b>	<b>0</b>	<b>71 678</b>	<b>-946</b>	<b>1 614</b>	<b>51 532</b>

<b>Fullmakter</b>						
Omdisponeringsfullmakt (fra post 30)	-946			946		
Mindreutgift hensyntatt fullmakter	<b>48 045</b>			<b>0</b>		

*Post 30 Prosjektering av byggeprosjekter, kan overføres*

Post 30 blir benyttet til prosjektering av prioriterte byggeprosjekter. Det er utbetalt 96,7 millioner kroner på posten i 2017, noe som er 49 millioner kroner eller 33,6 prosent mindre enn disponibel bevilgning. Mindreutgiften forklares i stor grad av forskyvning av utbetalinger mellom år. Mindreutgiften i 2017 gjelder UiO KHM Vikingtidsmuseet, UiO Odontologisk fakultet og UiT Tromsø Museum. Det vises til føringer om at 30 millioner kroner av grunnbevilgningen i perioden 2017-2019 skal benyttes til hvert av de to prosjektene UiO Odontologisk fakultet og UiT Tromsø Museum.

- **UiO KHM Vikingtidsmuseet:** Forventet ferdigstilling av forprosjektet er 1. halvår 2018. Kostnaden til gjennomføring av forprosjekt vil utgjøre 99 millioner kroner.
- **UiO Veksthuset:** Forprosjektet for Veksthuset på Tøyen ble godkjent, til en kostnad på 42 millioner kroner, av FIN i 2012. Det pågår nå en revidering av forprosjektet som ventes ferdig 2. halvår 2018, til en kostnad på 76,5 millioner kroner.
- **UiO Odontologisk fakultet:** Skisseprosjekt for et nytt klinikkbygg for odontologisk fakultet ved Universitetet i Oslo. OFP-rapport forventes levert 1. halvår 2018. Forventet kostnad til og med forprosjekt ligger i et spenn på 75-95 millioner kroner, og forprosjektet er forventet ferdig 2. halvår 2020.
- **UiT Tromsø Museum:** Utarbeidelse av forprosjektet for Tromsø Museum ved Universitetet i Tromsø innenfor en ramme på 70 millioner kroner. Valg av tomt ble offentliggjort i august 2017. OFP-rapport ble ferdigstilt og levert KD mai 2017. Forprosjektet forventes ferdig 2. halvår 2019.

Statsbygg har brukt Omdisponeringsfullmakter punkt 1, jf. tildelingsbrev 2017, til å omdisponere 0,95 millioner kroner fra post 30 til post 34, jf. post 34. I samsvar med stikkordsfullmaktene har Statsbygg søkt om å overføre resterende mindreutgift på 48,1 millioner kroner til neste budsjettermin.

*Post 33 Videreføring av byggeprosjekter, kan overføres*

Post 33 omfatter bevilgning til å videreføre prosjekter som Stortinget tidligere har vedtatt å starte opp. Det er utbetalt 2 223,7 millioner kroner i 2017, noe som er 71,7 millioner kroner (3,1 prosent) mindre enn disponibel bevilgning på posten. Mindreutgiften skyldes forskyvning av utbetalinger fra 2017 til 2018, for bl.a. Nybygg for NMBU og Veterinærinstituttet og Norges idrettshøgskole. Bevilgningen har i 2017 blitt benyttet til følgende prosjekter:

Prosjekter (tall i 1000 kr)	Styrings- ramme	Kostnads- ramme	Utbetalt t.o.m. 2017	Disponibel bevilgning 2017 (A)	Utbetalt 2017 (B)	Avvik (A-B)	Ferdig
Norges idrettshøgskole*	782 900	883 200	647 197	280 000	272 804	7 196	2017
UiT Medisin og Helse*	1 250 300	1 371 700	1 085 389	490 000	518 892	-28 892	2018
NMBU Campus Ås	6 357 700	6 944 400	3 384 853	1 380 517	1 284 231	96 286	2020
UiB Bergen Museum fase 2*	353 800	408 800	192 994	137 000	127 587	9 413	2018
Prosjekter i reklamasjonsfasen				7 895	20 220	-12 325	
<b>Sum</b>				<b>2 295 412</b>	<b>2 223 734</b>	<b>71 678</b>	

\*ekskl. delfinansiering fra oppdragsgiver

Ett prosjekt (Norges idrettshøgskole) ble ferdigstilt i 2017, jf. vedlegg 1. Prosjektet ble ferdigstilt til avtalt tid.

- *Norges idrettshøgskole (NIH):* Byggene ble ferdigstilt i desember 2017. Sluttoppgjøret pågår, og det er knyttet usikkerhet til resultatet av dette.

Prosjekter med ferdigstillelse etter 2017 med risiko for avvik ift. økonomi og/eller fremdrift:

- *UiT Medisin og Helsefagbygg (MH2):* Prosjektet har fått godkjent bruk av usikkerhetsavsetning på 38,3 millioner kroner, jf. brev fra KMD av 15.9.2016. Forventet sluttkostnad er p.t. 1 288,6 millioner kroner, i tillegg kommer delfinansiering fra kunde på 30 millioner kroner. Prosjektet forventes ferdigstilt 2. halvår 2018 på anmodning fra oppdragsgiver.
- *Nybygg for NMBU og Veterinærinstituttet:* Prosjektets økonomi er stram. På grunn av manglende valutakompensasjon øker risiko for overskridelse for prosjektet med 135 millioner kroner. Opprinnelig avtalt ferdigstilt 2. halvår 2019, utsatt til 2. halvår 2020.

I samsvar med stikkordsfullmaktene har Statsbygg søkt om å overføre mindreutgift på 71,7 millioner kroner til neste budsjettermin.

*Post 34 Etterbruk og salg av statens eiendom på Adamstuen, kan overføres*

Bevilgningen skal brukes til planlegging av fremtidig bruk av eiendommen på Adamstuen når den fraflyttes ifm. samlokaliseringen på Ås. Det skal gjennomføres mulighetsstudier (parallelloppdrag). Disse studiene startet opp høsten 2017 og er planlagt fullført våren 2018. Det er utbetalt 5,2 millioner kroner i 2017, noe som er 0,9 millioner kroner mer enn disponibel bevilgning. Merutgiften skyldes forskyvning av utbetalinger mellom år. Statsbygg har brukt Omdisponeringsfullmakter punkt 1, jf. tildelingsbrev 2017, til å omdisponere 0,9 millioner kroner fra post 30 til post 34, jf. post 30.

*Post 36 Kunstnerisk utsmykking, kan overføres*

Bevilgningen skal brukes til kunstnerisk utsmykking av statlige bygg og blir stilt til disposisjon for KORO. Det har pågått kunstnerisk utsmykking av om lag 40 bygg i 2017. Det ble utbetalt 18 millioner kroner i 2017, noe som er 1,6 millioner kroner mindre enn disponibel bevilgning. Mindreutgiften forklares av en forskyvning i utbetalinger fra 2017 til 2018. I samsvar med stikkordsfullmaktene har Statsbygg søkt om å overføre mindreutgiften på 1,6 millioner kroner til neste budsjettermin.

*Post 45 Større utstyrsanskaffelser og vedlikehold, kan overføres*

Bevilgningen på post 45 skal dekke brukerutstyr til igangsatte byggeprosjekter. Det ble utbetalt 50,1 millioner kroner i 2017 på posten, noe som er 51,5 millioner kroner mindre enn disponibel bevilgning. Mindreutgiften er knyttet til brukerutstyret for Nasjonalmuseet og Nybygg for NMBU og veterinærinstituttet hvor det er forskyvning av utbetalinger mellom år. Brukerutstyrsprosjektene følger fremdriften til hovedprosjektene, og mye av anskaffelsene har derfor blitt forskyvet fra 2017 til 2018. Bevilgningen på posten gjelder brukerutstyr til tre prosjekter:

Prosjekter (tall i 1000 kr)	Styringsramme	Kostnadsramme	Utbetalt t.o.m. 2017	Disponibel bevilgning 2017 (A)	Utbetalt 2017 (B)	Avvik (A-B)	Ferdig
Brukerutstyr, nytt Nasjonalmuseum	537 700	585 200	42 139	35 000	19 539	15 461	2019
Brukerutstyr, NMBU Campus Ås	1 114 100	1 135 200	149 041	57 874	29 165	28 709	2020
Brukerutstyr, UiO Veksthuset (forprosjekt)	10 000*		1 406	4 000	1 406	2 594	
Overføring ubrukt bevilgning 2016 til 2017				4 767	0	4 767	
<b>Sum</b>				<b>101 641</b>	<b>50 110</b>	<b>51 531</b>	

\*Forventet kostnad t.o.m. forprosjekt

I samsvar med stikkordsfullmaktene har Statsbygg søkt om å overføre mindreutgiften på 51,5 millioner kroner til neste budsjettermin.

**Kapittel 531 Eiendommer til kongelige formål**

Totalt på kapittel 531 er det utbetalt 60,7 millioner kroner i 2017.

<b>Kap. 531 (tall i 1000 kr)</b>	<b>Post 01</b>	<b>Post 45</b>
Bevilgning iht. saldert budsjett for 2017	26 025	10 025
Overført fra forrige termin	572	32 251
Prop. 143 S, Innst. 482 S (2016-2017) Lønnsoppjøret 2017	80	0
<b>Sum bevilgning</b>	<b>26 677</b>	<b>42 276</b>
<b>Regnskap</b>	<b>24 670</b>	<b>36 008</b>
<b>Mindre-/merutgift(-)</b>	<b>2 007</b>	<b>6 268</b>

*Post 01 Driftsutgifter*

Bevilgningen på post 01 skal dekke Statsbyggs kostnader til forvaltning, drift og vedlikehold av statlige eiendommer som H.M. Kongen har disposisjonsrett til. Det ble utbetalt 24,7 millioner kroner i 2017, noe som er 2 millioner kroner mindre enn disponibel bevilgning. Mindreutgiften skyldes bl.a. refusjoner som følge av sykefravær. Statsbygg har totalt ti årsverk på de kongelige eiendommene. I henhold til bevilgningsreglementet § 5 tredje ledd har Statsbygg søkt om å overføre 1,3 millioner kroner av mindreutgiften til neste budsjettermin.

*Post 45 Større utstyrsinnkjøp og vedlikehold, kan overføres*

Bevilgningen på post 45 skal dekke bygningsarbeider av investeringsmessig karakter. Mindreutgiften på 6,3 millioner kroner skyldes faseforskyvning av utbetalinger og vil i 2018 bli benyttet til videre arbeider med tiltak på Gamlehaugen i Bergen og Stallbygningen ved Det kongelige slott.

I 2017 er bevilgningen i hovedsak gått til følgende tiltak:

- *Rehabilitering av vinduer og fasader ved Gamlehaugen*  
Bevilgningen er ikke tilstrekkelig for å dekke en fullstendig rehabilitering av fasadene. I tillegg til tiltakspakkemidlene (10 millioner kroner i 2016) benyttes derfor deler av den ordinære bevilgningen på posten. Skadeomfanget på fasaden var større enn antatt, og det ble utført ytterligere prosjektering før arbeidene kunne videreføres. Det ble utbetalt 9,8 millioner kroner i 2017.
- *Rehabilitering av Stallen ved Det kongelige slott*  
Det er bevilget til sammen 30 millioner kroner over Statsbudsjettet til rehabiliteringen og i tillegg benyttes den øvrige bevilgningen på posten. Rehabiliteringen ble ferdigstilt i 2017 iht. plan og har en forventet sluttkostnad på 44,7 millioner kroner. Større arbeider med Kunsthallen er gjennomført iht. plan og budsjett. Det er utbetalt 23,3 millioner kroner i 2017.

I tillegg er det til sammen utbetalt 2,9 millioner kroner til øvrige tiltak på de kongelige eiendommene. I samsvar med stikkordsfullmaktene har Statsbygg søkt om å overføre mindreutgiften på 6,3 millioner kroner til neste budsjettermin.

**Kapittel 3531 Eiendommer til kongelige formål****Post 01 Ymse inntekter (tall i 1000 kr)**

Bevilgning iht. saldert budsjett for 2017	40
Prop. 129 S, Innst.401 S (2016-2017)	-40
<b>Sum bevilgning</b>	<b>0</b>
<b>Regnskap</b>	<b>0</b>
<b>Mindreutgift</b>	<b>0</b>

Post 01 omfatter publikumsinntekter fra omvisninger på Gamlehaugen. I forbindelse med RNB, jf. Prop. 129 S (2016-2017), ble bevilgningen satt til null. Dette skyldes at denne tjenesten er satt ut til andre.

**Kapittel 532 Utvikling av Fornebuområdet**

Totalt er det utbetalt 0,1 millioner kroner på budsjettkapitlet i 2017.

<b>Kap. 532 (tall i 1000 kr)</b>	<b>Post 21</b>	<b>Post 30</b>
Bevilgning iht. saldert budsjett for 2017	98	10 200
Overført fra forrige termin	16	6 367
Prop. 16 S, Innst. 87 S (2017-2018)	100	-8 300
<b>Sum bevilgning</b>	<b>214</b>	<b>8 267</b>
<b>Regnskap</b>	<b>137</b>	<b>1</b>
<b>Mindre-/merutgift(-)</b>	<b>77</b>	<b>8 266</b>

*Post 21 Fornebu - spesielle driftsutgifter, kan overføres*

Bevilgningen på post 21 skal dekke Statsbyggs administrative utgifter i arbeidet med etterbruk av Fornebu. Utgiftene på 0,14 millioner kroner i 2017 gjelder i hovedsak oppfølging av avtaler, signering av nødvendige fullmakter og gjennomgang av nabovarsler. Det er en liten mindreutgift på posten. I samsvar med stikkordsfullmaktene har Statsbygg søkt om å overføre 77 000 kroner til neste budsjettermin.

*Post 30 Investeringer, Fornebu, kan overføres*

Bevilgningen på post 30 skal dekke statens andel av investeringer i infrastruktur og grøntområder på Fornebu og kostnader ved fradeling av tomter etter regulering. Mindreutgiften på 8,3 millioner kroner kommer i hovedsak av at infrastrukturarbeidet må tilpasses fremdriften i utbyggingen på Fornebu, noe som har ført til lave utbetalinger i 2017. Den totale styrings- og kostnadsrammen er på hhv. 1 322 millioner kroner og 1 378 millioner kroner (Statsbygg og Oslo kommune), der Statsbyggs andel utgjør 592 millioner kroner. Forventet sluttkostnad for hele prosjektet er nå på 1 246 millioner kroner, der Statsbyggs andel er på 558 millioner kroner, altså 34 millioner kroner mindre enn styringsrammen. Totalt utbetalt fra Statsbygg og Oslo kommune ved utgangen av 2017 er 1 115,1 millioner kroner, hvorav Statsbyggs andel er 515,4 millioner kroner.

Det er ikke behov for å overføre hele mindreutgiften til 2018, og i samsvar med stikkordsfullmaktene har Statsbygg søkt om å overføre 5 millioner kroner av mindreutgiften til neste budsjettermin.

**Kapittel 533 Eiendommer utenfor husleieordningen**

Totalt på kapittel 533 er det i 2017 utbetalt 57,3 millioner kroner.

<b>Kap. 533 (tall i 1000 kr)</b>	<b>Post 01</b>	<b>Post 45</b>
Bevilgning iht. saldert budsjett for 2017	20 164	26 600
Overført fra forrige termin	182	25 008
Prop. 143 S, Innst. 482 S (2016-2017) Lønnsoppgjøret 2017	20	0
<b>Sum bevilgning</b>	<b>20 366</b>	<b>51 608</b>
<b>Regnskap</b>	<b>20 249</b>	<b>37 052</b>
<b>Mindre-/merutgift(-)</b>	<b>117</b>	<b>14 556</b>

*Post 01 Driftsutgifter*

Bevilgningen på post 01 skal dekke løpende drift og vedlikehold av bygningsmassen. De største vedlikeholdstiltakene i 2017 er gjennomført ved; Bygdø, Munkholmen, Mollesjokk fjellstue, Bergenhus og Blaker Skanse. Det er totalt 3,9 årsverk på eiendommene. I henhold til bevilgningsreglementet § 5 tredje ledd har Statsbygg søkt om å overføre 1 millioner kroner, som er inklusiv deler av merinntekt på kap. 3533 post 02 på 0,9 millioner kroner.

*Post 45 Større utstyrsinnkjøp og vedlikehold, kan overføres*

Bevilgningen på post 45 skal dekke utgifter til rehabilitering av eiendommene. Mindreutgiften på 14,6 millioner kroner skyldes tidsforskyvning for etablering av minnestedet etter 22. juli samt broforbindelse til Killingen.

- Håkonshallen i Bergen, kjøkkenet og universell tilkomst:*  
I samråd med Riksantikvaren foreligger det nå et forslag som gir fullverdig universell tilkomst. Det er imidlertid ikke rom innenfor bevilgningen til å gjennomføre tiltaket. Det er utbetalt 0,6 millioner kroner i 2017.
- Minnested etter 22. juli i Hole kommune:*  
Regjeringen besluttet 21. juni 2017 at det nasjonale minnstedet i Hole kommune skal etableres på Utøykaia. Statsbygg har kjøpt tomten samt arbeidet med mulighetsstudie og planarbeid i 2017. Det er totalt bevilget 20,6 millioner kroner, og i 2017 ble det utbetalt 7,6 millioner kroner.
- Broforbindelse fra Bygdø sjøbad til Killingen:*  
Det foreligger en rettskraftig dom som opprettholder reguleringsplan for bygging av broforbindelsen, jf. Prop. 1S (2016-2017), hvor kostnadene ble estimert til 17 millioner kroner. Det er foreløpig ikke besluttet hva slags bro som skal bygges, eller hvor den endelig skal ha brohoder på Bygdøy og Killingen. Prosjektet er i tidlig skissefase. Det er utbetalt 0,1 millioner kroner i 2017.
- Bygdøy:*  
Det er bevilget 20 millioner kroner til ekstraordinært vedlikehold og oppgradering av bygningsmassen, hovedsakelig på Bygdø kongsgård. I 2017 er følgende tiltak prioritert; Gartneriområde, kyststi og Villa Gjøa på Bygdø. I tillegg pågår det tiltak på Villa Stenersen.
- Bergenshus, Rosenkrantzårnet:*  
Ifm. tiltakspakken i 2016 ble det bevilget 15 millioner kroner til restaurering av fasader. Arbeidene utføres i nært samarbeid med Riksantikvaren, og vil måtte pågå til 2019. For å slutføre arbeidene med restaurering av fasaden er det behov for økt bevilgning i kommende budsjettperioder. Det er utbetalt 13,5 millioner kroner i 2017.
- Munkholmen i Trondheim:*  
Ifm. tiltakspakken i 2016 ble det bevilget 5 millioner kroner til vedlikehold. Arbeidene ble ferdigstilt i 2017 til en kostnad på 6,8 millioner kroner. Det er utbetalt 4,7 millioner kroner i 2017, hvorav 1,8 millioner kroner på kap. 533 post 01.

I samsvar med stikkordsfullmaktene har Statsbygg søkt om å overføre mindretutgiften på 14,6 millioner kroner til neste budsjettermin.

### Kapittel 3533 Eiendommer utenfor husleieordningen

#### Post 02 Ymse inntekter (tall i 1000 kr)

Bevilgning iht. saldert budsjett for 2017	3 121
<b>Sum bevilgning</b>	<b>3 121</b>
<b>Regnskap</b>	<b>-4 866</b>
<b>Merinntekt</b>	<b>-1 745</b>

Posten gjelder billettinntekter samt mindre inntekter på eiendommene. Merinntekten i 2017 på 1,7 millioner kroner kommer i hovedsak av høyere inntekter på Bygdø enn forutsatt. I henhold til stikkordsfullmakten foreslås det å overføre 0,9 millioner kroner av merinntekten til neste budsjettermin, jf. kap. 533 post 01.

### Kapittel 534 Erstatningslokaler for departementene

Totalt på kapittel 534 er det i 2017 utbetalt 36,1 millioner kroner.

<b>Kap. 534 (tall i 1000 kr)</b>	<b>Post 45</b>
Bevilgning iht. saldert budsjett for 2017	0
Overført fra forrige termin	41 082
<b>Sum bevilgning</b>	<b>41 082</b>
<b>Regnskap</b>	<b>36 125</b>
<b>Mindre-/merutgift(-)</b>	<b>4 957</b>

*Post 45 Større utstyrsinnkjøp og vedlikehold, kan overføres*

Det er ikke bevilgning på posten i 2017, men en overføring fra forrige termin på 41,1 millioner kroner, jf. fullmakt fra KMD.

Bevilgningen på post 45 har blitt benyttet til sikringstiltak i erstatningslokalene. I 2017 ble resterende tiltak ferdigstilt. Tiltakene er slutført innenfor en ramme på om lag 580 millioner kroner.

**Kapittel 5446 Salg av eiendom, Fornebu**

<b>Post 40 Salgsinntekter, Fornebu</b>	<b>(tall i 1000 kr)</b>
Bevilgning iht. saldert budsjett for 2017	200
<b>Sum bevilgning</b>	<b>200</b>
<b>Regnskap</b>	<b>0</b>
<b>Mindre-/merutgift(-)</b>	<b>200</b>

Under post 40 føres inntekter fra salg av gjenstående statlige arealer på Fornebu. Det ble ikke gjennomført noen salg av arealer på Fornebu i 2017.

**Oversikt over bruk av sikkerhetsavsetningen og overskridelser av kostnadsramme**

Administrerende direktør har fullmakt til å disponere inntil 20 prosent av usikkerhetsavsetningen i hvert enkelt prosjekt. Adm. direktør har ikke benyttet denne fullmakten i 2017. Tabellen under inkluderer prosjekter som slutføres i 2017 eller senere:

Prosjekt	(tall i 1 000)		Godkjent bruk usikkerhetsavsetning	Ubrukt del av usikkerhetsavsetningen 2017	Overskridelse av kostnadsramme	Kommentarer
	Styringsramme (Opprinnelig)	Kostnadsramme (opprinnelig)				
UiT MH2 (ordinært prosjekt)	1 250 300	1 371 700	38 300	83 100	0	Bruk på 38,3 millioner kroner av usikkerhetsavsetningen godkjent av KMD 15.9.16
Nytt Nasjonalmuseum (ordinært prosjekt)	5 144 000	5 849 700	150 000	555 700	0	Bruk på 150 millioner kroner av usikkerhetsavsetningen godkjent av KMD 5.4.17
NMBU Campus Ås (ordinært prosjekt)	5 902 700	6 944 400	455 000	586 700	0	Bruk på 455 millioner kroner av usikkerhetsavsetningen godkjent av KMD 29.6.2017.
UiO Institutt for informatikk II (ordinært prosjekt, reklamasjon)	1 342 396	1 391 596	40 000	9 200	0	Bruk av usikkerhetsavsetningen med inntil 40 millioner kroner godkjent av KMD 13.10.2014. Av dette er 17,5 millioner kroner utøst per 2017.
Høgskolen på Vestlandet (HVL), Sogndal (kurantprosjekt)	117 200	122 700	5 500	0	2 625	Bruk av usikkerhetsavsetningen med 5,5 millioner kr, og overskridelse av kostnadsrammen med 2,625 millioner kr godkjent av administrerende direktør 27.9.2017.



**Universitetsaulaen,  
Universitetsmuseet i Bergen**

Arkitekt: b+b arkitekter AS  
Foto: Trond Isaksen

# 4.

## STYRING OG KONTROLL I VIRKSOMHETEN

### 4.1 OVERORDNET BESKRIVELSE AV STYRING OG KONTROLL I STATSBYGG

Statsbygg har et godt utviklet styringssystem med gode prosesser for oppgaveløsning og ansvarliggjøring. Styringssystemet bidrar til at Statsbygg når fastsatte mål og leverer i henhold til forventninger og krav fra eierdepartement, oppdragsgivende departement, leietakere og brukere.

Risikostyring og internkontroll er integrert som en del av virksomhetens daglige drift for å forebygge uønskede hendelser og redusere skadevirkninger. Systemet skal sikre kvalitet i leveransene og bidra til kontinuerlig forbedring. I tillegg skal det sikre effektiv måloppnåelse, pålitelig rapportering og overholdelse av lover og regler.

Statsbygg utarbeider årlig en strategisk risikoanalyse for hele virksomheten, i tråd med Direktoratet for økonomistyrings veiledere. Risikovurderingen er en integrert del av mål- og resultatstyringen og utføres i forkant av arbeidet med virksomhetsplanen. Prosessen utføres på både operativt og strategisk nivå.

Internrevisjonen i Statsbygg har i 2017 utført revisjonsoppdrag basert på planer godkjent av administrerende direktør. Oppdragene er utført i henhold til internasjonalt anerkjente standarder for utøvelse av internrevisjon.

Statsbygg foretar en årlig evaluering av sikkerhetstilstanden i virksomheten. Evalueringen oversendes KMD.

For å sikre at styringssystemet til enhver tid er hensiktsmessig, tilstrekkelig og virker effektivt, gjennomfører toppledelsen årlig «Ledelsens gjennomgåelse». Forbedringspunkter som framkommer her, følges opp i de enkelte avdelingene eller av ledergruppen.

Riksrevisjonen har i sitt revisjonsbrev for 2016 ingen merknader til Statsbyggs årsregnskap eller disposisjoner.

## 4.2 NÆRMERE OMTALE AV FORHOLD KNYTTET TIL STYRING OG KONTROLL I STATSBYGG

### Forvaltning av egne eiendeler

Statsbyggs eiendeler (anleggsmidler) utgjør 42,5 milliarder kroner per 31.12.2017, en økning på 1,8 milliarder kroner fra 31.12.2016.

Statsbygg har et eget anleggsregister der alle eiendeler med økonomisk levetid over tre år og kostpris over 30 000 kroner er registrert. Anleggsregisteret er grunnlag for beregning av de årlige avskrivningene. I tillegg er det etablert ulike kontrolltiltak knyttet til merking og registrering av løsøre.

### Informasjonssikkerhet

Statsbyggs styringssystem for informasjonssikkerhet baserer seg på ISO27001. Statsbygg har gjennom 2017 videreutviklet styringssystemet for informasjonssikkerhet i takt med endret trusselbilde. Arbeidet med oppbygging og forbedring av redundante dataløsninger fordelt på lokasjoner i hhv. Skatteetatens datasenter (SITS) og Kvantels datasenter på Ensjø er fullført i 2017.

Statsbygg deltok i oktober 2017 på Nasjonal sikkerhetsmåned i regi av NSM.

Statsbygg har i løpet av året arbeidet med å implementere tiltak fra en intern verdi- og risikovurdering av kritiske IKT-systemer og informasjonsaktiva, som ble gjennomført i 2016. De viktigste tiltakene fra verdi- og risikovurderingen er i stor grad knyttet til forsterket kontroll innenfor tilgangsstyring, samt bestillings- og fakturaområdet (svindelforsøk), herunder også loggføring av grunndata og transaksjoner. I tillegg har Statsbygg forbedret driftsovervåkingen på kritiske komponenter og systemer for raskt å kunne avdekke avvik og iverksette tiltak. Statsbygg har en bred systemportefølje og tilstreber å holde denne oppdatert på siste versjon av programvaren, spesielt med tanke på sikkerhetsoppdateringer.

Statsbygg har etablert krise- og beredskapsplaner for IKT, gjennomført deltester av disse i 2017 og lagt planer for regelmessig beredskapstesting.

Det har i løpet av året vært jevnt høy aktivitet fra ulike aktører som forsøker å oppnå økonomisk gevinst fra Statsbygg gjennom forskjellige former for digitale angrep. Disse forsøkene har blitt håndtert og stoppet før de kunne fått alvorlige konsekvenser. Det er utover dette ikke rapportert om særlige hendelser som truer eller kompromitterer informasjonssikkerheten gjennom året.

I løpet av 2017 har Statsbygg videreutviklet sine sikkerhetsgodkjente systemer.

### Digitalisering og IKT

Statsbygg har en bred systemportefølje som støtter opp under kjernevirksomheten og de administrative støttefunksjonene. Systemene er tett knyttet sammen gjennom en integrasjonsløsning som sikrer konsistens mellom systemene. Statsbygg drifter i hovedsak systemene selv. I den forbindelse er det gjennomført en sårbarhetsanalyse av IT drift. Statsbygg har sett en tydelig tendens til at flere og flere systemer tilbys som skytjenester, og sårbarhetsanalysen viser at dette vil påvirke måten Statsbygg drifter systemene på i fremtiden.

Statsbygg har i 2017 fulgt opp føringene i IKT-strategien som ble vedtatt i 2016. Det er gjennomført flere IKT-prosjekter som støtter opp om kjernevirksomhetens oppgaver. Utviklingen av en database for statens eide og leide lokaler etter oppdrag fra KMD er blitt ferdigstilt i henhold til plan. Løsningen ble akseptert 1. desember og går nå inn i en implementeringsfase der departementene og deres underliggende virksomheter skal registrere sine data. En ny digital løsning for beregning av et byggs økologiske fotavtrykk og utslipp av klimagass er anskaffet og er under implementering.

For å sikre effektiv oppfølging av seriositetsbestemmelsene på byggeplass er det igangsatt arbeid med å etablere et digitalt verktøy for føring av oversiktslister over hvem som til enhver tid utfører arbeide på en byggeplass. Systemet skal automatisk samle inn data fra alle byggeplasser og eiendommer hvor det pågår byggearbeider. Dette vil erstatte manuelle oversikter i regneark. De tre første læringsprosjektene har tatt løsningen i bruk.

Statsbygg er i ferd med å implementere et verktøy som skal bidra til bedre systematisk gjennomføring av ferdigstilte av bygg. Løsningen skal sikre at byggene som overleveres til bruker og forvaltning har god kvalitet, er i henhold til kontrakt og at status på bygget ved overlevering er avklart og dokumentert. Løsningen er tatt i bruk på våre to største byggeprosjekter for øyeblikket; Nytt Nasjonalmuseum og Nybygg for NMBU og Veterinærinstituttet.

Statsbygg følger opp regjeringens digitaliseringskrav og innfører elektronisk konkurransegjennomføringsverktøy (KGV). Løsningen vil avvikle manuell håndtering av tilbudsdokumenter og sikre automatisk arkivering i sak/arkivløsningen.

Statsbygg har videreutviklet plattformen for styringsinformasjon, slik at det nå er etablert ny elektronisk tilgjengelig styringsinformasjon både knyttet til anskaffelser og relevant personaldainformasjon som lederstøtte. Videre er det etablert rapporter som viser energiforbruk over tid for utvalgte eiendommer, som vises på skjermer på flere eiendommer.

Statsbygg legger Togaf (The Open Group Architecture Framework) til grunn for å beskrive IKT- og virksomhetsarkitekturen. Statsbygg har i 2017 utarbeidet og tatt i bruk eget metodeverk for styring av IKT-prosjekter som baserer seg på konseptet i Difis prosjektveiviser.

### Anskaffelser

Statsbygg har i 2017 videreført arbeidet med effektivisering av innkjøpsfunksjonen som startet i 2016. Kategoristyring er innført og det er utarbeidet kategoriplaner for tjenesteporteføljer med stort volum. Det er lagt et ytterligere fokus på gevinstrealisering i anskaffelser og innkjøpsfunksjonens rolle som verdiskaper i virksomheten. Sammenstilling av styringsinformasjon i datavarehuset er her et godt virkemiddel.

Statsbygg har innført innkjøpssystem med bestillingsfunksjonalitet og kontraktsoppfølging. Bestillinger lages med basis i kontrakt, lagres ett sted, godkjennes i henhold til gjeldende fullmakter og knyttes til faktura. Statsbygg har dermed full elektronisk sporbarhet fra kontrakt, via bestilling, til faktura og utbetaling.

Det er avholdt flere kurs innen anskaffelsesområdet, med vekt på praktisk gjennomføring. I tillegg er det gjennomført opplæring for hele Statsbygg om endringene i nytt anskaffelsesregelverk som trådte i kraft 1.1.2017.

I 2017 har det vært økt fokus på miljø i alle anskaffelser og det er blitt innført strengere miljøbestemmelser for anskaffelser til Statsbyggs eiendomsforvaltning. Statsbygg er også blitt medlem av Nettverk for miljømerket innkjøp.

Statsbygg er medlem av Initiativ for etisk handel (IEH). Der det er risiko for brudd, stiller Statsbygg krav til at leverandører skal respektere grunnleggende menneske- og arbeidertagerrettigheter i egen virksomhet og leverandørkjeder. Statsbygg har innført prosedyrer for oppfølging basert på FNs Veiledende prinsipper for virksomheter. I 2017 har Statsbygg fulgt opp flere høyrisikoanskaffelser som glass, naturstein og arbeidstøy. På prosjektet for nytt Nasjonalmuseum er det gjennomført stedlig besøk og tredjepartsrevisjon hos fire underleverandører til prosjektet i Kina. Statsbygg har benyttet etiske kvalifikasjonskrav i konkurranser, og utført kontraktsoppfølging gjennom leverandørdialog og krav til egenrapportering og dokumentasjon.

Som et ledd i å forsterke innsatsen mot arbeidsmarkeds kriminalitet, har Statsbygg inngått avtale med Skatt Øst om utveksling av informasjon om leverandørenes løpende innbetalinger av skatter og avgifter. Som en følge av dette er det i 2017 inntatt krav om innhenting av utvidet skatteattest for kontrakter med verdi over 100 000 kroner.

Statsbygg har en intern kompetansegruppe for seriøsitet innenfor områdene arbeidslivskriminalitet, sosial dumping og etisk handel. Gruppen arbeider med kompetanseheving, forebyggende aktiviteter og bistand til organisasjonen når det avdekkes kritikkverdige forhold i et prosjekt, eller ved mistanke om slike forhold.

### Varsling

Statsbygg oppfordrer interne og eksterne aktører til å varsle om mulige kritikkverdige forhold, både internt i organisasjonen og i prosjekter. Informasjon om fremgangsmåte for varsling finnes på statsbygg.no og på Statsbyggs intranettsider. Varslingssystemet er revidert i tråd med endringer i Arbeidsmiljøloven, og motivert av at Statsbygg opererer i en særlig utsatt bransje er det åpnet for at også eksterne kan varsle.

### Etiske retningslinjer

Statsbygg har egne retningslinjer som et supplement til de etiske retningslinjene for staten. Det benyttes eget øvingsmateriale til bruk i organisasjonen, blant annet et obligatorisk e-kurs. Statsbyggs verdier og etiske retningslinjer er sentrale elementer i lederopplæringen, kurs for nytilsatte og i alle anskaffelseskurs.

### Bemannings-, kapasitets- og kompetansesituasjonen i virksomheten

Ved utgangen av 2017 hadde Statsbygg 902 ansatte fordelt på 881 årsverk. Dette er en nedgang på 20 årsverk fra 2016. Statsbygg hadde i 2017 en turnover på 8,5 prosent, mot 7,8 prosent i 2016. Statsbygg har godt tilfang av søkere til de fleste utlyste stillinger. Det var i gjennomsnitt 35 søkere per utlyste stilling i 2017.

Utvikling av de ansatte skjer i hovedsak i Statsbyggs eget kompetanseutviklingsprogram, Statsbyggskolen. Alle nye ledere deltar på et lederutviklingsprogram som er tilpasset organisasjonens behov. Statsbyggskolen tilbyr også opplæring i blant annet prosjektledelse, eiendomsforvaltning og en bred rekke med ulike fagkurs. Undervisningen baserer seg i stor grad på interne ressurser, i tillegg til andre aktører med fagkompetanse som Statsbygg trenger. Det er inngått avtale om utvikling av og avholdelse av opplæringsprogrammer med både universiteter, høyskoler og private leverandører. I 2017 var kursaktiviteten stor med gjennomføring av 165 interne kursdager fordelt på 62 ulike klasseromskurs innen mange fagdisipliner. Det var kursaktivitet på 52 ulike e-kurs, og totalt hadde 1100 ansatte og innleide konsulenter gjennomførte ett eller flere kurs i regi av Statsbyggskolen.

Statsbygg ønsker å sikre seg ny kompetanse gjennom rekruttering av nyutdannede, og gjorde også i 2017 et særlig arbeid knyttet til dette. Til sammen hadde

28 studenter «summer internship» fordelt på alle våre avdelinger i 2017.

### Inkluderende arbeidsliv IA

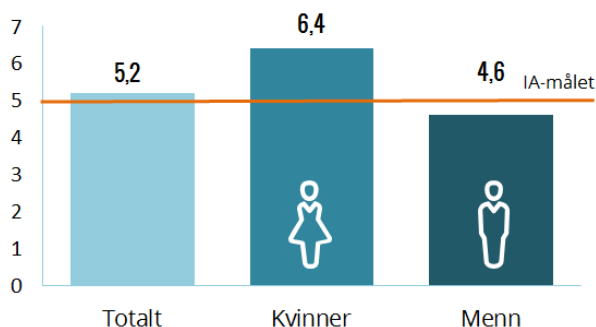
Statsbygg deltar aktivt i arbeidet med inkluderende arbeidsliv. Den første IA-avtalen ble inngått i 2003, og våren 2014 inngikk Statsbygg en ny samarbeidsavtale om et mer inkluderende arbeidsliv med Arbeids- og velferdsetaten v/NAV arbeidslivsentre i Oslo. Avtalen går frem til 31.12.2018.

Statsbygg har hatt 9 personer, tilsvarende 5 årsverk, på ulike arbeidsmarkedstiltak i 2017. Det er etablert faste bilparkeringsplasser knyttet til IA-behov.

Samlet sykefravær for 2017 er 5,2 prosent, så vidt over IA-målet om 5 prosent. Sykefraværet er henholdsvis 6,4 prosent for kvinner og 4,6 prosent for menn.

E-kurs med IA-opplæring er tilgjengelig for alle i virksomheten. Medarbeidere får refusjon for treningsavgift, og tall for 2017 viser at ca. 53 prosent av de ansatte benytter seg av ordningen. Det gis også økonomisk støtte til behandling hos kiropraktor og fysioterapeut.

### Sykefravær



### Pensjonsalder

I 2017 gikk 30 personer av med 100 prosent AFP/alderspensjon. Gjennomsnittsalderen til disse var 66,4 år, altså over måltallet Statsbygg selv har satt på minimum 66 år. For å motivere eldre arbeidstakere til å stå lenger i jobben benytter Statsbygg seniorvirkemidlene i

Hovedtariffavtalen aktivt.

### Likestilling og mangfold

Veiledningsheftet «Statlige virksomheters likestillingsredegjørelse etter aktivitets- og rapporteringsplikten» danner grunnlaget for Statsbyggs oppfølging av og rapportering om likestilling og mangfold, jf. vedlegg 2.

Totalt er 34 prosent av de ansatte kvinner. Samlet sett er kvinner lønnsledende i Statsbygg, men når det deles inn i undergruppene kontorsektor og driftssektor ser vi at menn er lønnsledende i begge grupper. Årsaken til dette er at menn utgjør 97 prosent av ansatte i driftssektor, som har lavere lønn enn kontorsektor. Statsbygg arbeider for å øke antall kvinner innen drift.

### Kjønnfordeling – ledere med personalansvar



*\*Vikarer for faste ansatte av kortere varighet er ikke medregnet i denne tabellen, i likestillingsredegjørelsen er de imidlertid tatt med for å synliggjøre midlertidig ansettelse fordelt på kvinner og menn.*

### Klart språk

Statsbygg følger statens kommunikasjonspolitikk. Det skal være et klart språk i interne og eksterne dokumenter, og i all digital kommunikasjon, slik at alle målgrupper får den informasjon de har krav på. Statsbyggs hjemmesider tilfredsstillers Difis kriterier for websiders tilgjengelighet. Statsbyggskolen tilbyr kurset «Bedre norsk»



## Tromsø tinghus

Arkitekt: Bergersen Arkitekter og  
Lusparken Arkitekter  
Foto: Ivan Brodey



**Nytt basseng, Norges  
idrettshøgskole**

Arkitekt: Arkitektkontoret Nils Tveit  
Foto: Trond Isaksen

# 5.

## VURDERING AV FRAMTIDSUTSIKTER

Politisk plattform for den sittende regjering peker på behovet for grønn omstilling og effektivisering av offentlig sektor som hovedutfordringer for Norge. Statsbudsjettet for 2018 stiller krav til at vi må få mer ut av ressursene som brukes i offentlig sektor. For Statsbygg betyr dette at kundene våre får strammere økonomi og vil kreve mer for mindre, i tillegg må vi effektivisere egen virksomhet. Samtidig står Statsbygg overfor ressurskrevende utfordringer, blant annet innenfor miljø, arbeidskriminalitet og informasjonssikkerhet. For at Statsbygg fortsatt skal være best på bygg med mening – og samtidig ivareta kravene til effektivitet – kreves det en betydelig omstillingsevne.

For å lykkes med å utvikle bygg som støtter opp om våre kunders tjenesteproduksjon, må Statsbygg forstå kundens behov. Disse behovene endres stadig raskere. Statsbygg vil derfor forsterke arbeidet med å tilby fleksible lokaler som kan tilpasses et behov i endring. Et sentralt virkemiddel i denne sammenheng er aktivitetsbaserte arbeidsplasser som vil gi fleksibilitet og bedre arealutnyttelse. Statsbygg skal i 2018 gjennomgå organisering og struktur i Eiendomsavdelingen, for å sikre at vi jobber effektivt og på en måte som svarer ut kundenes behov for fleksibilitet og omstilling.

Som en betydelig innkjøper i staten, ønsker Statsbygg å utnytte markedets innovative kraft for å finne de beste løsningene. Gjennom blant annet metoden for Best Value Procurement, vil Statsbygg invitere private aktører ikke bare til å utføre, men også til å finne de beste måtene å realisere definerte målsetninger.

Statsbygg arbeider for at statens samlede eiendomsportefølje benyttes mer effektivt. Ved å utnytte eksisterende arealer fremfor utvikling av ny bygningsmasse, kan staten spare betydelige ressurser. Vi ser etterspørselen etter lokaler i sammenheng med hvilke lokaler staten allerede har til rådighet. Statsbyggs rådgiverfunksjon vil bruke databasen statenslokaler.no som et verktøy i sin rådgivning for å utnytte statens lokaler på en mest mulig effektiv måte.

Statsbygg ser at digitalisering kan gi store muligheter for økt kvalitet, effektivitet, sporbarhet og reduserte kostnader. Statsbygg vil ta i bruk ny teknologi for en effektiv byggeprosess med færre feil og for å skape en mer fremtidsrettet eiendomsforvaltning. I tillegg vil Statsbygg fortsette arbeidet med å effektivisere egen organisasjon, blant annet gjennom smart bruk av digitale løsninger.

Kravene til miljøvennlige løsninger øker, herunder økt energieffektivitet og kutt i klimagassutslipp. Smarte bygg og forbrukere blir mer aktive aktører i kraftsystemet, og kan bidra med ny fornybar energiproduksjon og effektstyring. Statsbygg vil bidra til redusert klimafotavtrykk for staten gjennom våre anskaffelser, samarbeid med bransjen, økt bruk av bærekraftige materialer og i større grad vektlegge livssyklusvurderinger og miljøvennlig lokalisering.

Arbeidslivskriminalitet representerer en betydelig samfunnsutfordring både nasjonalt og internasjonalt. Denne utfordringen er forventet å øke i takt med at de kriminelle blir stadig mer profesjonelle. Statsbygg har som offentlig oppdragsgiver et særskilt ansvar for å bidra til at bransjen skjerper arbeidet med sikkerhet, helse og arbeidsmiljø og motvirker arbeidslivskriminalitet. Gjennom å stille spesifikke kontraktskrav i avtaler med leverandører og følge opp at disse overholdes, skal Statsbygg bidra til et mer seriøst arbeidsliv.

Endringer i trusselbildet vil stille krav om at Statsbygg løpende vurderer behovet for tiltak innenfor informasjonssikkerhet og forsterker sine systemer i tråd med dette.

Statsbygg må effektivt tilpasse seg endringer og nye krav som stilles. Det blir derfor avgjørende å utvikle kompetansen til ansatte og strategisk rekruttere nye ressurser. I de kommende årene vil vi ha historisk høyt aktivitetsnivå med prosjekter som Nytt Regjeringskvartal, nytt Nasjonalmuseum, Nybygg for NMBU og Veterinærinstituttet og Livsvitenskap ved Universitetet i Oslo. I tillegg til å stille store krav til Statsbygg som organisasjon, vil disse prosjektene – som er blant de mest spennende i Norge – forsterke vår attraktivitet som arbeidsgiver.



**Veterinærinstituttet under oppføring**

Arkitekt: Henning Larsen  
Architects/ØKAW arkitekter  
Foto: Trond Isaksen

# 6.

## ÅRSREKNESKAPEN

Statsbygg legg fram rekneskap etter to finansielle rammeverk: kontantrekneskap etter krava for statsrekneskapen og periodisert verksemdsrekneskap i samsvar med statlege rekneskapsstandardar (SRS). Årsrekneskapen for Statsbygg omfattar desse kapitla:

### **2445 (5445) Statsbygg**

Budsjettkapittelet omfattar drifts- og investeringsbudsjettet. Driftsbudsjettet gjeld forvaltning, drift og vedlikehald av eigedommar Statsbygg forvaltar på vegner av staten, drift av Statsbyggs organisasjon og avskrivingar og renter. Investeringsbudsjettet gjeld løyvingar til byggjeprojekt som er omfatta av husleigeordninga til staten og kjøp av eigedom. Dette omfattar både ordinære byggjeprojekt som blir fremja enkeltvis for Stortinget og kurantprosjekt der husleiga blir dekt innanfor den eksisterande økonomiske ramma til leigetakaren.

### **530 Byggjeprojekt utanfor husleigeordninga**

Budsjettkapittelet omfattar løyvingar til byggjeprojekt utanfor den statlege husleigeordninga. Statsbygg er byggherre for desse byggjeprojekta, men det er oppdragsgivarane som har ansvaret for eigdomsforvaltninga etter ferdigstilling.

### **531 (3531) Eigedommar til kongelege formål**

Budsjettkapittelet omfattar løyvingar til forvaltning, drift og vedlikehald av statlege eigedommar som H.M. Kongen har disposisjonsrett til. Vidare omfattar det løyvingar til rehabilitering av staten sine kongelege eigedommar og bygningsarbeid av investeringskarakter.

### **532 (5446) Utvikling av Fornebuområdet**

Budsjettkapittelet omfattar løyvingar til Statsbyggs driftsutgifter i samband med etterbruksprosjektet på

Fornebu og staten sin del av investeringar i infrastruktur og grøntområde på Fornebu.

### **533 (3533) Eigedommar utanfor husleigeordninga**

Budsjettkapittelet omfattar løyvingar til utgiftene staten har til forvaltning, drift og vedlikehald av bygningsmassen til eigedommar utanfor husleigeordninga. Dette omfattar verdifulle kulturhistoriske eigedommar som blir forvalta av Statsbygg, men som ikkje høyrer med i den statlege husleigeordninga.

### **534 Erstatningslokale for departementa**

Etter angrepet på regjeringskvartalet 22. juli 2011 har staten ved Statsbygg leigd inn erstatningslokale i den private marknaden for DSS og dei departementa som mista lokala sine i angrepet. Frå og med 2017 er kap. 534 post 01 avvikla, fordi brukarane frå dette tidspunktet har inngått leigeavtalar med Statsbygg som igjen står som leigetakar med dei private utleigarane. Løyvinga på kap. 534 post 45 er i 2017 brukt til ferdigstilling av sikringstiltak for erstatningslokala og konsekvensar av dette.

### **0020 Statsbygg, Svalbard (8450 Svalbard)**

Budsjettkapittelet omfattar løyvingar til lønns- og driftsmidlar for Statsbyggs kontor i Longyearbyen.

## 6.1 LEIINGSKOMMENTAR TIL ÅRSREKNESKAPEN 2017

### Formål

Statsbygg er lagt inn under Kommunal- og moderniseringsdepartementet og er ei forvaltningsbedrift. Statsbygg skal setje i verk og gjennomføre den vedtekne politikken til Stortinget innanfor den statlege bygg- og eigedomssektoren. Hovudoppgåva til Statsbygg er å vere byggherre på vegner av staten, vere rådgivar for staten i byggje- og eigedomssaker og sørge for god forvaltning, drift og vedlikehald av eigedommane som er knytte til den statlege husleigeordninga.

### Stadfesting

Årsrekneskapen er lagd fram i samsvar med føresegner om økonomistyring i staten med tilhøyrande rundskriv frå Finansdepartementet (R-115) og krav frå Kommunal- og moderniseringsdepartementet gitte i instruks om økonomi- og verksemdstyring. Årsrekneskapen til Statsbygg består av løyvingrapportering og artskontorrapportering med notar lagde fram etter kontantprinsippet, og verksemdsrekneskap med notar lagd fram etter periodiseringsprinsippet. I samråd med Kommunal- og moderniseringsdepartementet fører og rapporterer Statsbygg verksemdsrekneskapen sin i samsvar med R-114 som handlar om bruk av dei statlege rekneskapsstandardane.

Eg meiner at årsrekneskapen gir eit dekkjande bilete av Statsbyggs disponible løyvingar og av rekneskapsførte utgifter og kostnader, inntekter, eigedelar og gjeld.

### Vesentlege forhold med årsrekneskapen

#### Tildeling av løyvingar, meir- og mindreutgifter

Statsbygg har i 2017 blitt tildelt 6,1 milliardar kroner i drifts- og investeringsløyving og hatt eit totalt forbruk på 5,6 milliardar kroner. Det er ei mindreutgift på 524,0 millionar kroner. Dette utgjer 8,6 prosent av den disponible løyvinga. Årsaka til dette mindreforbruket er i hovudsak forskyvingar i utbetalingar mellom år for byggjeprosjekt som er i gang (m.a. sikker infrastruktur i regjeringskvartalet og nybygg for NMBU og Veterinærinstituttet).

Statsbygg har brukt fullmakter frå tildelingsbrevet 2017 til å overskrive gitte løyvingar gjennom omdisponeringar og bruk av reguleringsfondet. Det er nytta 13,3 millionar kroner av reguleringsfondet til å dekkje inn eit meirforbruk på kapittel 2445 post 32 Prosjektering og igangsetjing av kurantprosjekt. I tillegg er det omdisponert 15,3 millionar kroner frå kapittel 2445 post 34 Vidareføring av kurantprosjekt til kapittel 2445 post 32. Kapittel 2445 post

49 Kjøp av eigedom er overskrive med 29,9 millionar kroner mot inndekking i salsgevinst. Vidare er det omdisponert 0,95 millionar kroner frå kapittel 530 post 30 Prosjektering av byggjeprosjekt til kapittel 530 post 34 Etterbruk og sal av eigedom på Adamstuen.

Det er søkt om å overføre 476,4 millionar kroner til neste budsjettermin.

#### Investeringar

Statsbygg har i 2017 vore byggherre for byggjeprosjekt med eit samla investeringsvolum på 5,7 milliardar kroner. Dette er ein auke på om lag 0,3 milliardar kroner frå 2016. I 2018 er venta investeringsnivå på om lag 7,4 milliardar kroner. Auken kjem av høgt aktivitetsnivå ved fleire store byggjeprosjekt som m.a. nytt Nasjonalmuseum, nybygg for NMBU og Veterinærinstituttet og prosjektering av nytt regjeringskvartal.

#### Driftsresultat og verksemdskapital

Totale driftsinntekter utgjer 7,3 milliardar kroner i 2017 (6,7 milliardar kroner i 2016). Av dette utgjer inntektene frå husleigeordninga 4,7 milliardar kroner, og inntekter frå løyvingar utanfor husleigeordninga utgjer 2,5 milliardar kroner. Driftskostnader utgjorde 5,8 milliardar kroner i 2017 (5,0 milliardar kroner i 2016). Av driftskostnader utgjer kostnader til drift og vedlikehald av eigedom 798,9 millionar kroner og lønnskostnader 374,9 millionar kroner. Det er i 2017 gjort ei nedskrivning av Statsbyggs balanse med 283,1 millionar kroner. Dette gjeld i hovudsak kostnader i forprosjektfasen for prosjekt som det er vedteke å ikkje vidareføre. Andre driftskostnader utgjer 733,5 millionar kroner, og av desse utgjer kostnader til innleige av erstatningslokale for departementa 358,9 millionar kroner.

Resultat til disponering i 2017 utgjer 1 454,1 millionar kroner mot 1 708,8 millionar kroner i 2016. Dette utgjer 30,2 prosent av driftsinntektene eksklusiv løyvingssinntekter. Av driftsresultatet blir 1 173,2 millionar kroner disponerte til investeringsformål, 140,7 millionar kroner til resultat på post 24, mens det blir tilført 212,6 millionar kroner til reguleringsfondet. Det er belasta 72,4 millionar kroner på annan verksemdskapital som representerer forskjellen mellom resultat i løyvingssrekneskapen (kontantrekneskapen) og verksemdsrekneskapen.

Reguleringsfondet per 31.12.2017 utgjer 590,6 millionar kroner, mot 378 millionar kroner ved inngangen til året. Verksemdskapitalen per 31.12.2017 utgjer 37,7 milliardar kroner mot 36,4 milliardar kroner per 31.12.2016. Statens renteberande kapital per 31.12.2017 utgjer

4,8 milliardar kroner, mot 4,3 milliardar kroner per 31.12.2016.

#### **Mellomvære**

Mellomvære med statskassen utgjorde per 31.12.2017 ei fordring på 622,9 millionar kroner i kontantrekneskapen. Oppstillinga av artskontorapporteringa viser kva egedelar og gjeld mellomværet består av.

#### **Revisjonsordning**

Riksrevisjonen er ekstern revisor og stadfester årsrekneskapen for Statsbygg. Årsrekneskapen er ikkje ferdig revidert per d.d. Revisjonsmeldinga skal vere klar innan 30. april 2018. Revisjonsmeldinga vil bli publisert på nettsidene til Statsbygg så snart dokumentet er offentleg.

Oslo, 28. februar 2018



**Harald Vaagaasar Nikolaisen**  
administrerende direktør

## 6.2 KONTANTREKNEskapEN – OPPSTILLING AV LØYVINGS- OG ARTSKONTORRAPPORTERINGA

### Rekneskapsprinsipp

Årsrekneskapsprinsippet er utarbeidd og lagd fram etter retningslinjer som er fastsette i føresegnene om økonomistyring i staten (*bestemmelsene*), under dette føresegnene pkt. 3.4.1, og nærmare føresegnene i Finansdepartementets rundskriv R-115 og krav fastsette av Finansdepartementet.

Løyvingsrapporteringa og artskontorrapporteringa er utarbeidde i samsvar med dei grunnleggjande prinsippa i føresegnene pkt. 3.4.2:

1. Rekneskapsprinsippet følgjer kalenderåret.
2. Rekneskapsprinsippet inneheld alle rapporterte utgifter og inntekter for rekneskapsåret.
3. Utgifter og inntekter er førte i rekneskapsprinsippet med brutto beløp.
4. Rekneskapsprinsippet er utarbeidd i tråd med kontantprinsippet.

Rapporterte utgifter og inntekter følgjer prinsippa om korleis verksemdene skal rapportere til statsrekneskapsprinsippet i føresegnene pkt. 3.5.

Både oppstillinga av løyvingsrapporteringa og oppstillinga av artskontorrapporteringa har som formål å berekne og vise sumlinja «Netto rapportert til løyvingsrekneskapsprinsippet», men dei to oppstillingane er grupperte etter ulike kontoplanar.

Oppstillinga av løyvingsrapporteringa omfattar ein øvre del med løyvingsrapporteringa og ein nedre del som viser beholdningar verksemda står oppført med i kapitalrekneskapsprinsippet. Oppstillinga av artskontorrapporteringa har ein øvre del som viser kva som er rapportert i statsrekneskapsprinsippet etter standard kontoplan og ein nedre

del som viser grupper av kontoar som inngår i mellomvære med statskassen.

Statlege verksemdar er knytte til konsernkontoordninga staten har i Noregs Bank i samsvar med krav i fråsegnene pkt. 3.7.1. Konsernkontoordninga inneber at alle innbetalingar og utbetalingar dagleg blir gjorde opp mot oppgjerskontoane verksemda har i Noregs Bank. Statsbygg får ikkje tilført likvidar gjennom året, men har trekkrett på konsernkontoen sin som svarer til netto løyving. Saldo på oppgjerskontoen i Noregs Bank blir nullstilt ved overgang til nytt rekneskapsår.

Ettersom Statsbygg utarbeider verksemdsrekneskap etter SRS med tilhøyrande notar, blir det ikkje utarbeidd notar til kontantrekneskapsprinsippet.

### Løyvingsrapporteringa

Løyvingsrapporteringa viser rekneskapsprinsippet som Statsbygg har rapportert til statsrekneskapsprinsippet. Ho blir stilt opp etter dei kapitla og postane i løyvingsrekneskapsprinsippet som Statsbygg har fullmakt til å disponere. Oppstillinga viser dei finansielle egedelane og pliktene Statsbygg står oppført med i staten sin kapitalrekneskap. Kolonnen samla tildeling viser kva Statsbygg har fått stilt til disposisjon i tildelingsbrev og gjennom belastningsfullmakter for kvart kapittel / kvar post. Note A spesifiserer kva som er tildeling, og kva som er overføring frå i fjor for kvart kapittel / kvar post. Note B gir forklaring til brukte fullmakter og berekning av beløp som kanskje kan overførast til 2018.

### Artskontorrapportering

Artskontorrapporteringa viser rekneskapsprinsippet Statsbygg har rapportert til statsrekneskapsprinsippet etter standard kontoplan for statlege verksemdar. Statsbygg har ein trekkrett for disponible tildelingar på konsernkonto i Noregs Bank. Tildelingar skal ikkje inntektsførast og blir ikkje viste som inntekt i oppstillinga.

## Oppstilling av løvingsrapportering for Statsbygg 31.12.2017

Utgifts- kapittel	Kapittelnamn	Post	Posttekst	Note	Samla tildeling * 2017	Kontantrekneskap 2017	Meirutgift (-) og mindreutgift
1633	Nettoordning, statleg betalt meirverdiavgift	01	Driftsutgifter				
530	Byggjeprojekt utanfor husleigeordninga	30	Prosjektering av bygg	A, B	145 721 000	96 730 384	48 990 616
530	Byggjeprojekt utanfor husleigeordninga	31	Igangsetjing av byggjeprojekt	A, B	0	0	0
530	Byggjeprojekt utanfor husleigeordninga	33	Vidareføring av byggjeprojekt	A, B	2 295 412 000	2 223 734 149	71 677 851
530	Byggjeprojekt utanfor husleigeordninga	34	Etterbruk og sal av staten sin eigedom på Adamstuen	A, B	4 300 000	5 245 582	-945 582
530	Byggjeprojekt utanfor husleigeordninga	36	Kunstnarisk utsmykking	A, B	19 568 000	17 953 503	1 614 497
530	Byggjeprojekt utanfor husleigeordninga	45	Større utstyrsanskaffingar og vedlikehald	A, B	101 641 000	50 109 452	51 531 548
531	Eigedommar til kongelege formål	01	Driftsutgifter	A, B	26 677 000	24 670 395	2 006 605
531	Eigedommar til kongelege formål	45	Større utstyrsanskaffingar og vedlikehald	A, B	42 276 000	36 007 699	6 268 301
532	Utvikling av Fornebuområdet	21	Spesielle driftsutgifter	A, B	214 000	136 812	77 188
532	Utvikling av Fornebuområdet	30	Investeringar, Fornebu	A, B	8 267 000	868	8 266 132
533	Eigedommar utanfor husleigeordninga	01	Driftsutgifter	A, B	20 366 000	20 248 598	117 402
533	Eigedommar utanfor husleigeordninga	45	Større utstyrsanskaffingar og vedlikehald	A, B	51 608 000	37 051 699	14 556 301
534	Erstatningslokale for departementa	01	Driftsutgifter	A, B	0	0	0
534	Erstatningslokale for departementa	45	Større utstyrsanskaffingar og vedlikehald	A, B	41 082 000	36 124 779	4 957 221
8450	Svalbardrekneskapen	04	Utgifter**	A	2 251 550	2 227 009	24 541
2445	Statsbygg	24-01	Driftsinntekter		-4 726 960 000	-4 934 038 310	
2445	Statsbygg	24-02	Driftsutgifter		2 058 770 000	1 854 218 555	
2445	Statsbygg	24-03	Avskrivningar		1 311 514 000	1 483 251 221	
2445	Statsbygg	24-04	Renter av staten sin kapital og mellomvære med statskassen		86 000 000	70 074 886	
2445	Statsbygg	24-05	Avsetjing til investeringsformål		1 129 976 000	1 173 192 891	
2445	Statsbygg	24-06	Reguleringsfond		0	212 600 758	
2445	Statsbygg	24	Sum post 24 Driftsresultat	A, B	-140 700 000	-140 700 000	0
2445	Statsbygg	30	Prosjektering av bygg	A, B	206 001 000	173 606 687	32 394 313
2445	Statsbygg	31	Igangsetjing av ordinære byggjeprojekt	A, B	152 337 000	101 962 108	50 374 892
2445	Statsbygg	32	Prosjektering og igangsetjing av kurantprosjekt	A, B	195 200 000	223 806 668	-28 606 668
2445	Statsbygg	33	Vidareføring av ord. byggjeprojekt	A, B	1 824 227 000	1 555 378 640	268 848 360

Utgifts- kapittel	Kapittelnamn	Post	Posttekst	Note	Samla tildeling * 2017	Kontantrekneskap 2017	Meirutgift (-) og mindreutgift
2445	Statsbygg	34	Vidareføring av kurantprosjekt	A, B	749 498 000	734 239 892	15 258 108
2445	Statsbygg	45	Større utstyrsanskaffingar og vedlikehald	A, B	287 798 000	281 350 157	6 447 843
2445	Statsbygg	49	Kjøp av eigedommar	A, B	82 631 000	112 499 331	-29 868 331
<b>Sum utgiftsført</b>					<b>6 116 375 550</b>	<b>5 592 384 410</b>	<b>523 991 140</b>

Inntekts- kapittel	Kapittelnamn	Post	Posttekst	Samla tildeling 2017	Kontantrekneskap 2017	Meirinntekt og mindreinntekt (-)	
3531	Eigedommar til kongelege formål	01	Ymse inntekter	0	0	0	
3533	Eigedommar utanfor husleigeordninga	02	Ymse inntekter	3 121 000	4 865 893	1 744 893	
5445	Statsbygg	39	Avsetjing til investeringsformål	1 129 976 000	1 173 192 891	43 216 891	
5446	Sal av eigedom, Fornebu	40	Salsinntekter, Fornebu	200 000	0	-200 000	
5491	Avskrivningar på staten sin kapital	30	Avskrivningar på staten sin kapital i statens		1 483 251 221		
5603	Renter på staten sin kapital	80	Renter på staten sin faste kapital		72 075 411		
5603	Renter på staten sin kapital	81	Renter på mellomrekneskapen		-2 000 525		
5700	Folketrygda sine inntekter	72	Arbeidsgivaravgift		84 657 944		
<b>Sum inntektsført</b>					<b>1 133 297 000</b>	<b>2 816 042 834</b>	<b>44 761 783</b>

#### Netto rapportert til løyingsrekneskapen

**2 776 341 576**

#### Kapitalkontoar

60079601	Noregs Bank KK/innbetalingar				5 827 941 432	
60079602	Noregs Bank KK/utbetalingar				-8 411 072 648	
724060	Endring i mellomvære med statskassen				-193 210 360	
<b>Sum rapportert</b>					<b>0</b>	

#### Behaldningar rapporterte til kapitalrekneskapen (31.12)

Konto	Tekst	2017	2016	Endring
680014	Statsbygg	42 536 776 663	40 837 184 402	1 699 592 261
724060	Mellomvære med statskassen	-622 895 904	-429 685 544	-193 210 360

\* Motekne eller gitte belastningsfullmakter skal ikkje visast av note A, men skal visast i eigen rubrikk i note B for «utgiftsført av andre i samsvar med gitte belastningsfullmakter». Kolonnen samla tildeling i løyingsrapporteringa blir derfor ikkje påverka av om departementet gir eller får belastningsfullmakter.

\*\*Kap. 0020 Statsbygg, Svalbard post 01 Driftsutgifter

## NOTE A FORKLARING AV SAMLA TILDELING

Kapittel og post	Overført frå 2016	Tildelt i år 2017	Samla tildeling 2017
530.30	48 684 000	97 037 000	145 721 000
530.31	0	0	0
530.33	100 412 000	2 195 000 000	2 295 412 000
530.34	0	4 300 000	4 300 000
530.36	10 568 000	9 000 000	19 568 000
530.45	20 641 000	81 000 000	101 641 000
531.01	572 000	26 105 000	26 677 000
531.45	10 025 000	32 251 000	42 276 000
532.21	16 000	198 000	214 000
532.30	6 367 000	1 900 000	8 267 000
533.01	182 000	20 184 000	20 366 000
533.45	25 008 000	26 600 000	51 608 000
534.01	0	0	0
534.45	41 082 000	0	41 082 000
2445.24	0	-140 700 000	-140 700 000
2445.30	0	206 001 000	206 001 000
2445.31	42 337 000	110 000 000	152 337 000
2445.32	0	195 200 000	195 200 000
2445.33	277 973 000	1 546 254 000	1 824 227 000
2445.34	0	749 498 000	749 498 000
2445.45	3 970 000	283 828 000	287 798 000
2445.49	6 838 000	75 793 000	82 631 000
8450.04	190 550	2 061 000	2 251 550

**NOTE B FORKLARING TIL BRUKTE FULLMAKTER OG BEREKNING AV BELØP SOM KANSKJE KAN OVERFØRST TIL NESTE ÅR**

Kapittel og post	Stikkord	Meirutgift (-)/ mindre utgift	Utgiftsført av andre i samsvar med gitte belastningsfullmakter	Meirutgift (-)/ mindre utgift etter gitte belastningsfullmakter	Standard refusjonar på inntektspostane 15-18	Meirinntekter i samsvar med meirinntektsfullmakter	Omdisponering frå post 01 til 45 eller til post 01/21 frå neste års løyving	Innsparingar	Sum grunnlag for overføring	Maks. beløp som kan overførast*	Mogleg beløp som kan overførast, berekna av verksemda
530.30	"kan overførast"	48 990 616		48 990 616			-945 582		48 045 034		48 045 034
530.31	"kan overførast"	0		0					0		0
530.33	"kan overførast"	71 677 851		71 677 851					71 677 851		71 677 851
530.34	"kan overførast"	-945 582		-945 582			945 582		0		0
530.36	"kan overførast"	1 614 497		1 614 497					1 614 497		1 614 497
530.45	"kan overførast"	51 531 548		51 531 548					51 531 548		51 531 548
531.01		2 006 605		2 006 605					2 006 605	1 305 250	1 305 250
531.45	"kan overførast"	6 268 301		6 268 301					6 268 301		6 268 301
532.21	"kan overførast"	77 188		77 188					77 188		77 188
532.30	"kan overførast"	8 266 132		8 266 132					8 266 132		8 266 132
533.01		117 402		117 402					117 402	1 009 200	1 009 200
533.45	"kan overførast"	14 556 301		14 556 301					14 556 301		14 556 301
534.01		0		0					0	0	0
534.45	"kan overførast"	4 957 221		4 957 221					4 957 221	0	0
2445.24		0		0					0		0
2445.30	"kan overførast"	32 394 313		32 394 313					32 394 313		32 394 313
2445.31	"kan overførast"	50 374 892		50 374 892					50 374 892		50 374 892
2445.32	"kan overførast"	-28 606 668		-28 606 668		13 348 560	15 258 108		0		0
2445.33	"kan overførast"	268 848 360		268 848 360					268 848 360		268 848 360
2445.34	"kan overførast"	15 258 108		15 258 108			-15 258 108		0		0
2445.45	"kan overførast"	6 447 843		6 447 843					6 447 843		6 447 843
2445.49	"kan overførast"	-29 868 331		-29 868 331		29 868 331			0		0
8450.04	"kan overførast"	24 541		24 541					24 541	103 050	24 541

\*Maksimalt beløp som kan overførast, er 5 % av løyvinga i år på driftspostane 01–29, unntate post 24 eller sum av løyvingane dei siste to åra for postar med stikkordet "kan overførast". Sjå årleg rundskriv R-2 for meir detaljert informasjon om overføring av ubrukne løyvingar.

**Forklaring til bruk av budsjettfullmakter**

Mottekne belastningsfullmakter 2017:

Statsbygg har ikkje teke imot belastningsfullmakter i 2017.

Fullmakt til å overskride løyvingar mot tilsvarende meirinntekter:

Tildelingsbrev 2017: 6.3 Fullmakt til å overskride gitte løyvingar pkt. 2. Meirutgift på kap. 2445 post 32 på 13,3 millionar kroner mot dekning i reguleringsfondet.

Tildelingsbrev 2017: 6.3 Fullmakt til å overskride gitte løyvingar pkt. 3. Meirutgift på kap. 2445 post 49 på 29,9 millionar kroner mot dekning gjennom salsgevinst.

Omdisponeringsfullmakter:

Tildelingsbrev 2017: 6.4 Fullmakt til å omdisponere pkt. 1. Meirutgift på kap. 530 post 34 på 0,95 millionar kroner, tilsvarende beløp er omdisponert frå kap. 530 post 30.

Tildelingsbrev 2017: 6.4 Fullmakt til å omdisponere pkt. 5. Meirutgift på kap. 2445 post 32 på 15,3 millionar kroner, tilsvarende beløp er omdisponert frå kap. 2445 post 34.

## Oppstilling av artskontorrapporteringa 31.12.2017

	2017	2016
<b>Driftsinntekter rapporterte til løyingsrekneskapen</b>		
Innbetalinger frå gebyr		
Innbetalinger frå tilskot og overføringar	-8 402 423	-174 232
Sals- og leigeinnbetalningar	-4 753 488 052	-4 220 717 570
Andre innbetalningar	-141 760 006	-107 675 511
<i>Sum innbetalningar frå drift</i>	-4 903 650 481	-4 328 567 313
<b>Driftsutgifter rapporterte til løyingsrekneskapen</b>		
Utbetalningar til lønn	415 172 130	446 363 562
Utgifter til avskrivningar	1 453 365 416	1 130 376 712
Andre utbetalningar til drift	1 481 988 563	1 415 890 876
<i>Sum utbetalningar til drift</i>	3 350 526 109	2 992 631 150
<b>Netto rapporterte driftsutgifter</b>	<b>-1 553 124 372</b>	<b>-1 335 936 163</b>
<b>Investerings- og finansinntekter rapporterte til løyingsrekneskapen</b>		
Innbetaling av finansinntekter	-2 034 023	-1 436 955
<i>Sum investerings- og finansinntekter</i>	-2 034 023	-1 436 955
<b>Investerings- og finansutgifter rapporterte til løyingsrekneskapen</b>		
Utbetaling til investeringar	5 684 409 058	5 404 829 228
Utbetaling til kjøp av aksjar		
Utbetaling av finansutgifter	72 474 206	73 615 534
<i>Sum investerings- og finansutgifter</i>	5 756 883 264	5 478 444 762
<b>Netto rapporterte investerings- og finansutgifter</b>	<b>5 754 849 241</b>	<b>5 477 007 807</b>
<b>Disponeringar</b>		
Avsetjing til investeringsformål (ref. post 24 underpost 05)	1 173 192 891	1 185 900 222
Til/frå reguleringsfond (ref. post 24 underpost 06)	212 600 758	213 787 978
<i>Sum disponeringar</i>	1 385 793 649	1 399 688 200
<b>Innkrevjingsverksemd og andre overføringar til staten</b>		
<b>Tilskotsforvaltning og andre overføringar frå staten</b>		
<b>Inntekter og utgifter rapporterte på felleskapittel</b>		
Gruppelivsforsikring konto 1985 (ref. kap. 5309, inntekt)		
Arbeidsgivaravgift konto 1986 (ref. kap. 5700, inntekt)	-84 657 944	-90 039 388
Nettoføringsordning for mva. konto 1987 (ref. kap. 1633, utgift)		520 000
Avsetjing til investeringsformål (ref. kap. 5445, inntekt)	-1 173 192 891	-1 185 900 222
Avskrivningar (ref. statskonto 5491.30, inntekt)	-1 483 251 221	-1 144 082 500
Renter av staten sin faste kapital (ref. statskonto 5603.80, inntekt)	-72 075 411	-72 779 101
Renter av mellomvære med statskassen (ref. statskonto 5603.81, inntekt)	2 000 525	1 362 113
<i>Netto rapporterte utgifter på felleskapittel</i>	-2 811 176 942	-2 490 919 098
<b>Netto rapportert til løyingsrekneskapen</b>	<b>2 776 341 576</b>	<b>3 049 840 746</b>
<b>Oversikt over mellomvære med statskassen</b>		
<b>Eigedelar og gjeld</b>		
Fordringar	62 301 102	23 747 022
Kasse		
Bankkontoar med statlege midlar utanfor Noregs Bank		
Reguleringsfond	-590 634 178	-378 033 420
Skuldig skattetrekk	-34 920 103	-29 944 906
Skuldige offentlege avgifter		
Anna gjeld	-59 642 725	-45 454 238
<b>Sum mellomvære med statskassen</b>	<b>-622 895 904</b>	<b>-429 685 544</b>

### 6.3 VERKSEMSREKNESKAP 2017

#### Rekneskapsprinsipp

Verksemsrekneskapan er sett opp i samsvar med dei statlege rekneskapsstandardane (SRS). Verksemsrekneskapan omfattar alle aktivitetane til Statsbygg, uavhengig av finansieringskjelde. Statsbygg er ei forvaltningsbedrift med netto resultatkrav på kapittel 2445 post 24, og ho får i tillegg løyvingar på kapittel 530, 531, 532, 533, 534 og Svalbardbudsjettet.

#### Transaksjonsbaserte inntekter

Inntekt blir resultatført når ho er tent opp. Transaksjonar blir resultatførte til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Leigeinntekter blir periodiserte og blir resultatførte i den perioden leiga gjeld.

Sal av tenester blir inntektsførte i takt med utføringa. Kjøp av varer og tenester frå tredjepart i tilknytning til rådgivingsoppdrag og andre kundefinansierte bygningsoppdrag som er inngåtte for kunden sin risiko og rekning, blir rekna som utlegg og blir nettoførte i rekneskapan. Motteken delfinansiering frå kunde på byggjeprojekt blir ført som ein kostnadsreduksjon på investeringspostane i statsbudsjettet og blir ikkje balanseført og avskriven. Omfanget av dette blir opplyst om i note.

Statsbygg har ikkje transaksjonsbaserte inntekter knytte til sal av varer.

#### Inntekter frå løyvingar og inntekt frå tilskot og overføringar

Inntekt frå løyvingar og inntekt frå tilskot og overføringar blir resultatførte i den perioden då aktivitetane som inntektene skal finansiere, er utførte, det vil seie i den perioden kostnadene blir lagde til (motsett samanstilling). Prinsippet om motsett samanstilling blir òg nytta ved slutten av året i samsvar med til SRS 10.

Statsbygg er ei forvaltningsbedrift og har eit netto resultatkrav på kapittel 2445. Statsbygg inntektsfører ikkje løyving sinntekter på kapittel 2445 i verksemsrekneskapan.

Statsbygg har ikkje ført opp immaterielle egedelar eller varige driftsmiddel i balansen som er finansiert av løyvingar frå staten på andre kapittel enn 2445. Statsbygg nyttar såleis ikkje avsetjing for staten si finansiering av immaterielle egedelar og varige driftsmiddel og har derfor inga utsett inntektsføring av løyvingar. Sjå òg omtale under varige driftsmiddel.

#### Kostnader

Utgifter som gjeld transaksjonsbaserte inntekter, blir kostnadsførte i same perioden som tilhøyrande inntekt. Kjøp av varer og tenester frå tredjepart i tilknytning til rådgivingsoppdrag og andre kundefinansierte bygningsoppdrag som er inngåtte for kunden sin risiko og rekning, blir rekna som utlegg og nettoførte i rekneskapan. Utgifter som blir finansierte med inntekt frå løyving og inntekt frå tilskot og overføringar, blir kostnadsførte i takt med at aktivitetane blir gjennomførte.

#### Pensjonar

SRS 25 Ytingar til tilsette legg til grunn ei forenkla rekneskapstilnærming til pensjonar. Det er dermed ikkje berekna eller sett av for eventuell over-/underdekning i pensjonsordninga som svarer til NRS 6. Pensjonskostnaden for året svarer derfor til årleg premiebeløp til Statens pensjonskasse (SPK).

#### Klassifisering og vurdering av balansepostar

Omløpsmidlar og kortsiktig gjeld omfattar postar som forell til betaling innan eitt år etter innkjøpstidspunktet. Andre postar er klassifiserte som anleggsmidlar. Statsbygg har ikkje ordinær langsiktig gjeld, men finansierer investeringar delvis gjennom staten sin renteberande kapital.

Omløpsmidlar blir vurderte til det lågaste av anskaffingskost og verkeleg verdi. Kortsiktig gjeld blir balanseført til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidlar blir vurderte til anskaffingskost fråtrekt av- og nedskrivningar. Statsbygg er ei forvaltningsbedrift som er underlagt løyvingensreglementet § 7. Statsbygg har i Statsbudsjettet for 2015, side 174, fått unntak frå løyvingensreglementet og kan derfor starte avskriving av driftsmiddel når anleggsmidelen er teken i bruk i samsvar med SRS 17.

#### Immaterielle egedelar

Statsbygg har ikkje eigenutvikla immaterielle egedelar, men kjøper standard programvare som blir tilpassa behova våre. Eksternt innkjøpte immaterielle egedelar som programvare og liknande rettar knytte til lønns- og rekneskapsystem, innkjøpssystem, prosjektstyringssystem, egedomsforvaltningssystem og liknande blir balanseførte og avskrивne over den utnyttbare levetida driftsmiddelet har. Avskrivingar av immaterielle egedelar under utføring startar når systema er klare til å bli tekne i bruk.

### Varige driftsmiddel

Driftsmiddel er varige og betydelege eigedelar som blir disponerte av Statsbygg. Med varig er meint utnyttbar levetid på 3 år eller meir. Med betydeleg er meint enkeltstående anskaffingar (kjøp) med anskaffingskost på kr 30 000 eller meir. Eigedelar som enkeltvis har ein verdi under kr 30 000, blir aktiverte saman som ein portefølje (pool) dersom verdien til saman er vesentleg og den økonomiske levetida er 3 år eller meir.

Alle eigedelar som er førte i balansen, er finansierte over kapittel 2445. Eigedommar finansierte over kapittel 531 og 533 er definerte som nasjonaleigedommar og kulturminne og skal i samsvar med SRS 17 ikkje aktivertast i balansen med økonomisk verdi. Eigedommar finansierte over kapittel 530, 532, 534 er ikkje eigde av Statsbygg og blir såleis ikkje aktiverte i Statsbygg sin balanse.

Statsbygg balansefører desse gruppene med varige driftsmiddel:

- tomter
- bygningar og annan fast eigedom
- maskiner og transportmiddel
- driftslausøyre, inventar og verktoy
- anlegg under utføring (byggjeprojekt)

For å sikre ei mest mogleg korrekt fordeling av levekostnadene for ein bygning har Statsbygg dekomponert alle bygga sine i samsvar med SRS 17. Kostprisen til bygget blir fordelt i ulike bygningsdelar (sjablongmessig) og fastset ulik levetid for bygningsdelane.

Utført arbeid som kan definerast som full utskifting av ein bygningsdel eller oppfyller kriteria til å vere ein påkostnad i samsvar med SRS 17, blir balanseført på bygget og blir avskrive i samsvar med levetida til den bygningsdelen arbeidet gjeld. Arbeid som ikkje blir rekna som full utskifting eller påkostnad, blir kostnadsført som vedlikehald.

Avskrivning for anlegg under utføring (byggjeprojekt som er i gang) startar når bygget er ferdig og husleige skal reknast.

Anleggsmiddel blir nedskrivne til verkeleg verdi ved ei eventuell bruksendring, dersom verkeleg verdi er lågare enn balanseført verdi.

Byggjeprojekt som er delfinansierte av kunde, blir førte opp i balansen med netto prosjektkostnader etter frådrag for den delen som er finansiert av kunden. Dette er eit unntak frå SRS 17 som følgje av at finansieringsmodellen staten har for forvaltningsbedrifter ikkje tillèt at ekstern

finansiering inngår i balanseført verdi slik at avskrivingsgrunnlaget og med det avskrivningar og nedbetaling av den renteberande kapitalen til staten aukar. Omfanget av kundefinansiering på aktiverbare byggjeprojekt blir det opplyst om i note.

### Finansiering av anleggsmiddel

Investeringar av anleggsmiddel finansierte over kapittel 2445 blir finansierte delvis gjennom avsetjing til investeringsformål og delvis ved renteberande kapital frå staten. Renteberande kapital er klassifisert som staten sin kapital i balansen og blir renteberekna med årleg rentesats fastsett av Finansdepartementet. Avskrivningar reduserer balanseført verdi av renteberande kapital.

Ved realisasjon/avgang av driftsmiddel blir rekneskapsmessig gevinst/tap resultatført. Gevinst/tap blir berekna som salsvederlaget fråtrekt balanseført verdi på realisasjonstidspunktet og salskostnader.

### Investeringar i aksjar og obligasjonar

Investeringar i aksjar og obligasjonar er balanseførte til kostpris. Dette gjeld langsiktige investeringar som er knytte til Statsbygg si eigedomsforvaltning. Utbytte og renter blir inntektsførte som anna finansinntekt.

### Fordringar

Kundefordringar og andre fordringar er førte i balansen til pålydande etter frådrag for avsetjing til venta tap. Avsetjing til tap blir gjort på grunnlag av individuelle vurderingar av dei enkelte fordringane. Hovudtyngda av kundane til Statsbygg er statlege føretak, og potensielle tap er avgrensa.

### Staten sin kapital

Staten sin kapital består av verksemdskapital, avrekningar og den renteberande kapitalen. Statsbygg er ei forvaltningsbedrift, og verksemdskapitalen omfattar reguleringsfond, eigenfinansiering av investering og annan verksemdskapital. I avrekningar inngår mellomrekning med statskassen. Alle immaterielle eigedelar og varige driftsmiddel i balansen er finansierte over kapittel 2445, delvis ved eigenfinansiering gjennom avsetjing til investeringsformål og delvis ved staten sin renteberande kapital.

### Kontantstraumoppstilling

Det er ikkje utarbeidd kontantstraumoppstilling. Tilnærma lik informasjon er presentert i artskontorrapporteringa som ein del av årsrekneskapen.

**Sjølvasurandørprinsippet**

Staten opererer som sjølvasurandør. Det er dermed ikkje inkludert postar i balanse eller resultatrekneskap som søker å reflektere alternative netto forsikringskostnader eller plikter.

**Konsernkontoordninga i staten**

Statsbygg er omfatta av konsernkontoordninga i staten. Konsernkontoordninga inneber at alle innbetalingar og utbetalingar dagleg blir gjorde opp mot oppgjerskontoane verksemda har i Noregs Bank. Statsbygg får ikkje tilført likvidar gjennom året, men har ein trekkrett på konsernkontoen sin. Saldo på oppgjerskontoen i Noregs Bank blir nullstilt ved overgangen til nytt rekneskapsår og blir rekna av mot mellomvære med staten.

**RESULTATREKNEKAP**

	Note	2017	2016
<b>Driftsinntekter</b>			
Inntekt frå investeringsløyvingar	1	2 488 489 071	1 965 806 980
Inntekt frå driftsløyvingar	1	41 793 391	443 438 084
Inntekt frå tilskot og overføringar	1	8 402 423	174 232
Leigeinntekter	1	4 695 242 148	4 244 224 658
Inntekt frå rådgiving og andre fakturerte oppdrag	1	30 124 301	19 991 460
Andre driftsinntekter	1	74 894 743	64 634 212
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>7 338 946 077</b>	<b>6 738 269 625</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Drift og vedlikehald av eigedom	5	798 943 817	708 863 623
Kostnader knytte til inntekter frå rådgiving og andre fakturerbare oppdrag	5	33 277 717	41 146 166
Kostnader finansierte av investeringsløyving og belastningsfullmakt	5	2 447 795 019	1 889 865 419
Lønnskostnader	2	374 943 026	427 418 906
Avskrivningar på varige driftsmiddel og immaterielle eigedelar	3,4	1 103 348 816	1 032 887 976
Nedskrivningar av varige driftsmiddel og immaterielle eigedelar	3,4	283 163 253	55 102 748
Driftskostnader erstatningslokale for departementa	5	39 301 513	470 510 667
Andre driftskostnader	5	733 598 406	331 501 535
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>5 814 371 567</b>	<b>4 957 297 041</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 524 574 510</b>	<b>1 780 972 584</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Finansinntekter	6	2 029 208	1 441 751
Renter av staten sin kapital	6	-72 075 411	-72 779 101
Andre finanskostnader	6	-398 084	-855 919
<b>Sum finansinntekter og finanskostnader</b>		<b>-70 444 287</b>	<b>-72 193 269</b>
<b>Resultat av aktivitetane i perioden</b>		<b>1 454 130 223</b>	<b>1 708 779 315</b>
<b>Avrekningar og disponeringar</b>			
Avsetjing til investeringsformål	8	1 173 192 891	1 185 900 222
Til/frå reguleringsfond	8	212 600 758	213 787 978
Driftsresultat post 24 – kontant til statskassen	8	140 700 000	306 255 000
Disponering resultat elles forvaltningsbedrift	8	-72 363 425	2 836 115
<b>Sum avrekningar og disponeringar</b>		<b>1 454 130 223</b>	<b>1 708 779 315</b>
<b>Innkrevjingsverksemd og andre overføringar til staten</b>	<b>9</b>		
<b>Tilskotsforvaltning og andre overføringar frå staten</b>	<b>10</b>		

## BALANSE

	Note	31.12.2017	31.12.2016
<b>EIGEDLAR</b>			
<b>A. Anleggsmidler</b>			
<b>I Immaterielle egedelar</b>			
Programvare og liknande rettar	3	117 060 809	144 989 269
Immaterielle egedelar under utføring	3	27 519 973	18 671 655
<b>Sum immaterielle egedelar</b>		<b>144 580 782</b>	<b>163 660 924</b>
<b>II Varige driftsmiddel</b>			
Tomter, bygningar og annan fast eigedom	4	36 562 714 693	34 695 774 465
Maskiner og transportmiddel	4	3 384 916	4 499 614
Driftslausøyre, inventar, verktøy og liknande	4	123 147 099	101 804 240
Anlegg under utføring	4	5 773 881 014	5 957 188 937
Infrastrukturegedelar	4		
<b>Sum varige driftsmiddel</b>		<b>42 463 127 721</b>	<b>40 759 267 256</b>
<b>III Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringar i aksjar og delar	11	29 744	29 744
Obligasjonar	11	17 328 781	17 328 781
Andre fordringar		7 500	7 500
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>17 366 025</b>	<b>17 366 025</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>42 625 074 529</b>	<b>40 940 294 205</b>
<b>B. Omløpsmidlar</b>			
<b>I Behaldning av varer og driftsmateriell</b>			
<b>II Fordringar</b>			
Kundefordringar	13	1 256 282 160	1 168 820 498
Opptente, ikkje fakturerte inntekter	14	5 315 796	4 082 077
Andre fordringar	15	153 259 529	116 100 332
<b>Sum fordringar</b>		<b>1 414 859 485</b>	<b>1 289 002 908</b>
<b>III Bankinnskot, kontantar og liknande</b>			
Kontantar og liknande	16		
<b>Sum bankinnskot, kontantar og liknande</b>			
<b>Sum omløpsmidlar</b>		<b>1 414 859 485</b>	<b>1 289 002 908</b>
<b>Sum egedelar</b>		<b>44 039 932 015</b>	<b>42 229 297 113</b>

## BALANSE

	Note	31.12.2017	31.12.2016
<b>STATEN SIN KAPITAL OG GJELD</b>			
<b>C. Staten sin kapital</b>			
<b>I Verksemdskapital</b>			
Reguleringsfond	8	590 634 178	378 033 420
Opptent verksemdskapital	8	37 077 178 747	35 976 349 281
<b>Sum verksemdskapital</b>		<b>37 667 812 925</b>	<b>36 354 382 702</b>
<b>II Avrekninger</b>			
Rekna av med statskassen (bruttobudsjetterte)	7	-687 618 865	-509 501 078
<b>Sum avrekningar</b>		<b>-687 618 865</b>	<b>-509 501 078</b>
<b>III Staten si finansiering av immaterielle egedelar og varige driftsmiddel</b>			
<b>IIII Staten sin renteberande kapital</b>			
Staten sin renteberande kapital	6	4 818 980 591	4 292 581 221
<b>Sum staten sin kapital</b>		<b>4 818 980 591</b>	<b>4 292 581 221</b>
<b>Sum staten sin kapital</b>		<b>41 799 174 650</b>	<b>40 137 462 845</b>
<b>D. Gjeld</b>			
<b>I Avsetjing for langsiktige plikter</b>			
<b>II Anna langsiktig gjeld</b>			
<b>III Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		372 981 182	407 119 346
Skuldig skattetrekk		27 697 895	28 097 941
Skuldige offentlege avgifter		9 070 616	8 944 332
Avsette feriepengar		63 969 813	63 553 248
Motteken forskotsbetaling	14	40 865 559	35 536 018
Anna kortsiktig gjeld	17,18	1 726 172 301	1 548 583 383
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>2 240 757 365</b>	<b>2 091 834 268</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 240 757 365</b>	<b>2 091 834 268</b>
<b>Sum staten sin kapital og gjeld</b>		<b>44 039 932 015</b>	<b>42 229 297 113</b>

**NOTE 1 DRIFTSINNTEKTER**

		2017	2016
<b>Inntekt frå løyvingar</b>	<b>Kapittel</b>		
Løyving dette året frå overordna departement, post 01	3531, 531, 533, 534, 0020	46 625 091	445 426 513
Løyving dette året frå overordna departement, post 02	3533	-4 973 511	-4 250 813
Løyving dette året frå overordna departement, post 21	532	141 812	182 384
Løyving dette året frå andre departement, belastningsfullmakt	43045, 163301		2 080 000
<i>Sum driftsløyving dette året</i>		<i>41 793 391</i>	<i>443 438 084</i>
Løyving dette året frå overordna departement 30	530, 531, 532	96 010 948	219 327 000
Løyving dette året frå overordna departement, post 31	530	-764 500	40 000 000
Løyving dette året frå overordna departement, post 33	530	2 207 054 922	1 752 925 000
Løyving dette året frå overordna departement, post 34	530	5 644 398	
Løyving dette året frå overordna departement, post 36	530	17 953 503	26 083 000
	530, 531, 533, 534,		
Løyving dette året frå overordna departement, post 45	0020	162 589 800	369 192 000
- Ubrukt løyving til investeringsformål (post 30-49)	530-534, 0020		-441 720 020
<i>Sum investeringsløyving dette året</i>		<i>2 488 489 071</i>	<i>1 965 806 980</i>
<b>Sum inntekt frå løyvingar</b>		<b>2 530 282 462</b>	<b>2 409 245 064</b>
<b>Inntekt frå tilskot og overføringar*</b>		<b>8 402 423</b>	<b>174 232</b>
<b>Leigeinntekter</b>			
Leigeinntekter fast eigedom		4 664 248 640	4 214 960 007
Anna leigeinntekt		30 993 508	29 264 651
<b>Sum leigeinntekter**</b>		<b>4 695 242 148</b>	<b>4 244 224 658</b>
<b>Inntekter frå rådgiving og andre fakturerbare oppdrag</b>			
Inntekter frå rådgivingstenester		17 028 832	13 070 480
Inntekter frå fakturerbare oppdrag		12 488 394	6 102 802
Andre inntekter		607 075	818 178
<b>Sum salsinntekter frå rådgiving og andre fakturerbare oppdrag ***</b>		<b>30 124 301</b>	<b>19 991 460</b>
<b>Andre driftsinntekter</b>			
Gevinst ved avgang anleggsmiddel****		42 600 403	53 128 250
Andre inntekter		32 294 339	11 505 962
<b>Sum andre driftsinntekter</b>		<b>74 894 743</b>	<b>64 634 212</b>
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>7 338 946 077</b>	<b>6 738 269 625</b>

\*Av motteke tilskot gjeld 5,6 millionar kroner tilskot teke imot frå EU og andre knytt til FoU- og innovasjonsprosjekt, og 2,8 millionar kroner gjeld tilskot frå Enova knytt til ulike Enøk-tiltak på eksisterande bygningsmasse.

\*\*Leigeinntekter er i hovudsak husleige knytt til utleige til andre statlege etatar som nyttar staten si husleigeordning. Frå 2017 er erstatningslokala for departementa innlemma i kapittel 2445, og leigeinntekta for desse utgjør 370,9 millionar kroner. Anna leigeinntekt er andre inntekter i samband med utleigeforhold, for eksempel inntekt frå indre vedlikehald og parkeringsplassar.

Utleigeavtaler som går ut i perioden (år)	2019–2023	2024 eller seinare
<b>Årleg leigebeløp i 2017-kroner</b>	<b>1 498 897 874</b>	<b>3 790 098 315</b>

Dette representerer leigeavtaler knytte til utleigeforhold som Statsbygg har inngått. Tabellen viser årleg leigebeløp for avtaler som går ut i perioden 2019 til og med 2023, og årleg leigebeløp for avtaler som går ut i 2024 eller seinare.

\*\*\*Inntekter frå rådgiving er knytte til oppdrag der Statsbygg er rådgivar for andre statlege etatar som er leigetakarar i den private leigemarknaden. Inntekter frå fakturerbare oppdrag er knytte til bygningsmessige oppdrag der oppdragsgivar fullfinansierer oppdraget.

\*\*\*Av netto salsgevinst på 42,6 millionar kroner utgjør sal av utanlandseigedommar knytte til ambassadar 28,4 millionar kroner, sal av Anders Sandviksgate 4,9 millionar kroner og idrettsbygg i Levanger 3,8 millionar kroner.

### Grunnlag for inntektsføring av utgiftsløyving

Kapittel og post	Kontantprinsippet				Periodiseringsprinsippet
	Utgiftsløyving (samla tildeling)	Inntektsløyving	Rapportert inntekt	Maksimalt berekna grunnlag for inntektsføring	Inntektsført løyving
530.30	145 721 000			145 721 000	
530.33	2 295 412 000			2 295 412 000	
530.34	4 300 000			4 300 000	
530.36	19 568 000			19 568 000	
530.45	101 641 000			101 641 000	
531.01	26 677 000			26 677 000	
531.45	42 276 000			42 276 000	
532.21	214 000			214 000	
532.30	8 267 000			8 267 000	
533.01	20 366 000			20 366 000	
533.45	51 608 000			51 608 000	
534.45	41 082 000			41 082 000	
8450.04	2 251 550			2 251 550	
3533.02		3 121 000	4 865 893	-4 865 893	
<b>Sum</b>				<b>2 754 517 657</b>	<b>2 530 282 462</b>

## NOTE 2 LØNNSKOSTNADER

	2017	2016
Lønn	535 957 786	530 152 895
Feriepengar	65 995 016	65 767 332
Arbeidsgivaravgift	84 685 951	90 452 656
Pensjonskostnader	32 210 026	79 450 900
Sjukepengar og andre refusjonar	-20 686 136	-21 061 996
Andre ytingar	13 238 526	12 359 543
<b>Sum brutto lønnskostnader før timeavrekning</b>	<b>711 401 169</b>	<b>757 121 330</b>
Timeavrekning investeringsprosjekt (-)	-225 668 780	-235 009 292
Timeavrekning rådgiving og andre fakturerbare oppdrag (-)	-28 894 800	-20 923 371
Timeavrekning bruksavhengige driftskostnader (BAD) (-)	-81 894 564	-73 769 761
<b>Sum netto lønnskostnader etter timeavrekning</b>	<b>374 943 026</b>	<b>427 418 906</b>
<b>Tal på årsverk</b>	<b>881</b>	<b>901</b>
<b>Tal på tilsette</b>	<b>902</b>	<b>929</b>

Brutto lønnskostnader før timeavrekning er i 2017 reduserte samanlikna med 2016 med 45,7 millionar kroner. Hovudårsaka til dette er at pensjonskostnadene i 2017 er reduserte på grunn av reduksjon av premiesatsen for arbeidsgivar sin del frå 13,9 prosent i 2016 til 5,65 prosent i 2017. Dette forklarar òg nedgangen i netto lønnskostnader etter timeavrekning. Pensjonar blir kostnadsførte i resultatrekneskapen basert på faktisk oppsamla premie for rekneskapsåret. I tillegg har det i 2017 vore ein auke i timeavrekning samanlikna med 2016 på 6,7 millionar kroner på grunn av auka aktivitet.

Timeavrekning gjeld timar eigne tilsette har brukt på investeringsprosjekt, fakturerbare prosjekt og bruksavhengige driftskostnader knytte til utleigeforhold som reduserer lønnskostnadene. Timeavrekning på investeringsprosjekt finansiert over kapittel 2445 blir aktivert saman med byggjeprojekt i balansen. Timeavrekning på investeringsprosjekt finansiert via løyving og fakturerbare prosjekt er klassifiserte som kostnader. Timeavrekning bruksavhengige driftskostnader blir rekna av mot kunde og nettoførte i rekneskapen.

Lønn til administrerande direktør utgjorde 1 553 555 kroner i 2017. I tillegg kjem naturalytingar som omfattar dekning av elektronisk kommunikasjon, treningsavgift og fri avis. Administrerande direktør blir omfatta av same pensjonsavtale som andre statstilsette. Pensjonskostnader dekte av arbeidsgivar utgjør 70 822 kroner i 2017.

<b>NOTE 3 IMMATERIELLE EIGEDELAR</b>				
	<b>FoU</b>	<b>Programvare og liknande rettar</b>	<b>Immaterielle eigedelar under utføring</b>	<b>Sum</b>
Anskaffingskost 1.1.2017		235 962 746	18 671 655	254 634 402
Tilgang i 2017		9 070 632	22 861 233	31 931 864
Avgang anskaffingskost i 2017 (-)				
Frå immaterielle eigedelar under utføring til anna gruppe i 2017		14 012 914	-14 012 914	
<i>Anskaffingskost 31.12.2017</i>		259 046 292	27 519 974	286 566 266
Akkumulerte nedskrivningar 1.1.2017				
Nedskrivningar i 2017				
Akkumulerte avskrivningar 1.1.2017		-90 973 477		90 973 477
Ordinære avskrivningar i 2017		-51 012 005		51 012 005
Akkumulerte avskrivningar avgang i 2017 (-)				
<b>Balanseført verdi 31.12.2017</b>		<b>117 060 809</b>	<b>27 519 974</b>	<b>144 580 782</b>
Avskrivningssatsar (levetider)		5 år / lineært	Inga avskrivning	

**NOTE 4 VARIGE DRIFTSMIDDEL**

	Tomter	Bygninger og annen fast eidegom	Maskiner og transportmiddel	Driftslausøyre, inventar, verktøy o.l.	Anlegg under utføring	Sum
Anskaffingskost 1.1.2017	3 691 085 088	40 003 824 669	22 869 400	246 269 780	5 957 188 938	49 921 237 875
Tilgang i 2017	31 010 619	85 236 240	572 936	56 250 340	2 963 029 544	3 136 099 680
Avgang anskaffingskost i 2017 (-)	-12 323 463	-76 499 692	-163 640			-88 986 796
Nedskrivningar stoppa prosjekt i 2017 (-)					-313 049 058	-313 049 058
Frå anlegg under utføring til anna gruppe i 2017	18 316	2 833 270 094			-2 833 288 410	0
<i>Anskaffingskost 31.12.2017</i>	3 709 790 560	42 845 831 311	23 278 696	302 520 120	5 773 881 014	52 655 301 702
Akkumulerte nedskrivningar 1.1.2017		244 379 764				244 379 764
Nedskrivningar i 2017						
Akkumulerte avskrivningar 1.1.2017		8 754 755 528	18 369 786	144 465 540		8 917 590 854
Ordinære avskrivningar i 2017		1 015 815 723	1 613 607	34 907 482		1 052 336 811
Akkumulerte avskrivningar avgang i 2017 (-)		-22 043 837	-89 612			-22 133 449
<b>Balanseført verdi 31.12.2017</b>	<b>3 709 790 560</b>	<b>32 852 924 132</b>	<b>3 384 916</b>	<b>123 147 099</b>	<b>5 773 881 014</b>	<b>42 463 127 721</b>
Avskrivingsssatsar (levetider)	Inga avskrivning	10-60 år Dekomponert lineært	3-15 år lineært	3-15 år lineært	Inga avskrivning	

Statsbygg sin balanse er i 2017 nedskreven med 313 millionar kroner. Oppdragsgivar si dekning av oppsamla kostnader utgjer 29,9 millionar kroner, og netto nedskrivning av stoppa prosjekt utgjer totalt 283,2 millionar kroner. Dette gjeld i hovudsak utgiftene knytte til prosjektering av nybygg og rehabilitering av Folkehelseinstituttet, jf. Prop. 1 S (2016-2017), og arbeidet med forprosjekt for Brønnøysundregistra, jf. Prop. 129 S (2016-2017) RNB.

	Tomt	Bygninger og annen fast eidegom	Maskiner og transportmiddel	Sum
Avhending av eidegom i 2017				
Vederlag ved avhending av eidegom	18 429 384	96 292 520	173 068	<b>114 894 972</b>
Salskostnader		-5 341 919		<b>-5 341 919</b>
Bokført verdi avhenda eidegom	-12 323 463	-54 455 856	74 028	<b>-66 853 346</b>
<b>Rekneskapsmessig gevinst/tap</b>	<b>6 105 921</b>	<b>36 494 745</b>	<b>99 040</b>	<b>42 699 706</b>

## NOTE 5 ANDRE DRIFTSKOSTNADER

<b>Kostnader knytte til drift og vedlikehold av eigedom</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Drift	98 308 147	108 765 291
Vedlikehold	700 635 670	600 098 332
<b>Sum kostnader knytte til drift og vedlikehold av eigedom</b>	<b>798 943 817</b>	<b>708 863 623</b>
<b>Kostnader knytte til sal av rådgiving og andre fakturerbare oppdrag</b>		
Rådgivingsoppdrag	18 165 595	17 620 870
Fakturerbare byggeoppdrag	15 112 122	23 525 296
<b>Sum kostnader knytte til sal av rådgiving og andre fakturerbare oppdrag</b>	<b>33 277 717</b>	<b>41 146 166</b>
<b>Kostnader finansierte av investeringsløyving og belastningsfullmakt</b>		
Varer og tenester bygningsanlegg kapittel 531 og 533	72 605 123	69 528 197
Varer og tenester bygningsanlegg kapittel 530 og 532	2 306 813 038	1 756 022 924
Varer og tenester bygningsanlegg belastningsfullmakter		2 080 000
Varer og tenester kunst andre kapittel enn 2445	17 953 503	15 515 056
Varer og tenester brukarutstyr andre kapittel enn 2445	50 423 355	46 719 242
<b>Sum kostnader finansierte av investeringsløyving og belastningsfullmakt</b>	<b>2 447 795 019</b>	<b>1 889 865 419</b>
<b>Andre driftskostnader</b>		
Husleige innleigde lokale	423 845 895	56 302 909
Vedlikehold og ombygging av innleigde lokale	23 965 208	3 859 250
Andre kostnader til drift av innleigde lokale	10 459 094	24 049 259
Leige av maskiner, inventar og liknande	41 262 878	26 035 925
Mindre utstyrsanskaffingar	12 549 332	12 411 637
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr m.m.	4 373 302	9 969 369
Kjøp av framande tenester	111 359 616	116 512 595
Reiser og diett	21 804 696	19 517 320
Erstatningar, tap og liknande	15 154 875	-124 531
Andre driftskostnader	68 823 510	62 967 803
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>733 598 406</b>	<b>331 501 535</b>
<b>Erstatningslokale for departementa (kapittel 534)</b>		
Husleige		373 600 304
Driftsoppfølging		19 906 784
Sikring av innleigde lokale	39 301 513	77 003 579
<b>Sum andre driftskostnader (kapittel 534)</b>	<b>39 301 513</b>	<b>470 510 667</b>
<b>Total sum andre driftskostnader inkl. erstatningslokale</b>	<b>772 899 919</b>	<b>802 012 202</b>

Kostnader knytte til eigedomsdrift omfattar drift, vedlikehald og forvaltning av alle eigedommar Statsbygg forvaltar. Frå og med 2017 er kap. 534 post 01 Erstatningslokale for departementa avvikla, og kostnader og inntekter knytte til erstatningslokala er innlemma i kapittel 2445. Innleige av erstatningslokale i 2017 utgjer 358,9 millionar kroner og forklarar auken i husleigekostnader knytte til innleige av kontorlokale samanlikna med 2016. Dette motsvarer reduksjon av tilsvarande kostnader på kap. 534. I 2017 er kap. 534 post 45 nytta til ferdigstilling av sikringstiltak for erstatningslokala og flytting/reetablering av Studentsamskipnaden i Oslo og Akershus som følgje av at dei måtte flytte frå lokala sine.

Det er kjøpt framande tenester for 111,4 millionar kroner i 2017, noko som er 5,1 millionar kroner lågare enn i 2016. I 2017 er det m.a. kjøp av konsulenttenester til Statsbygg sine interne drifts- og utviklingsoppgåver, drift av IKT-system, utarbeiding av forvaltningsplanar for kulturhistoriske eigedommar, FoU-kostnader, tenester knytte til universell utforming m.m. Erstatningar består av ei avsetjing på 15 millionar kroner til ei plikt som Statsbygg har overfor Trondheim ortopediske verkstad til å skaffe nye lokale. Andre driftskostnader omfattar m.a. kontor- og datarekvisita, datakommunikasjon og telefoni, annonsering, kurs og opplæring eigne tilsette, informasjon og profilering, sjølvassuranse, eigedomsskatt og festeavgift.

Oversikt over årlege leigebeløp etter inngåande leigeavtalar	Vil vare mellom 1 og 5	
	år til	Vil vare i over 5 år til
Husleigeavtalar innleigde kontorlokale	4 189 406	66 903 290
Leigeavtalar erstatningslokale departementa	221 955 590	161 264 971
Festeavtalar	2 392 436	1 748 178
<b>Sum leigeavtalar</b>	<b>228 537 432</b>	<b>229 916 439</b>

Oversikta viser framtidig årleg leigebeløp for vesentlege avtalar Statsbygg har inngått, der avtalen framleis vil vare frå 1 til 5 år og over 5 år.

<b>NOTE 6 FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>		
<b>Finansinntekter</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Renteinntekter	23 867	74 843
Renteinntekter av mellomvære med statskassen	2 000 525	1 362 113
Anna finansinntekt	4 816	4 796
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>2 029 208</b>	<b>1 441 751</b>
<b>Rentekostnader av staten sin kapital</b>		
Rentekostnader av staten sin kapital	72 075 411	72 779 101
<b>Sum rentekostnader av staten sin kapital</b>	<b>72 075 411</b>	<b>72 779 101</b>
<b>Andre finanskostnader</b>		
Rentekostnad	385 379	853 769
Valutatap (disagio)	106	-530
Annan finanskostnad	12 599	2 680
<b>Sum andre finanskostnader</b>	<b>398 084</b>	<b>855 919</b>

<b>Staten sitt investeringsbidrag</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>Rentesats</b>
Netto investeringsbidrag 2012		600 436 797	2,81 %
Netto investeringsbidrag 2013	553 992 986	553 992 986	1,73 %
Netto investeringsbidrag 2014	520 179 277	520 179 277	1,79 %
Netto investeringsbidrag 2015	1 141 296 652	1 141 296 652	2,05 %
Netto investeringsbidrag 2016	1 459 453 787	1 459 453 787	1,15 %
Netto investeringsbidrag 2017	1 126 836 127		0,81 %
<b>Sum renteberande investeringsbidrag</b>	<b>4 801 758 829</b>	<b>4 275 359 499</b>	
Ikkje renteberande investeringsbidrag	17 221 762	17 221 762	
<b>Sum investeringsbidrag</b>	<b>4 818 980 591</b>	<b>4 292 581 261</b>	

Staten sitt investeringsbidrag består av renteberande og ikkje renteberande investeringsbidrag frå statskassen. Investeringsbidraga delfinansierer Statsbygg sine anleggsmiddel. Netto årleg investeringsbidrag er lik investeringsløyvingane på kapittel 2445 post 30–49 med frådrag av avskrivningar og særskilde avsetjingar til investeringsformål. Det blir betalt renter av netto investeringsbidrag som er staten sin renteberande kapital. Rentesatsen for investeringsbidraget dette året blir halden fast i 5 år. Renta blir fastsett av Finansdepartementet på grunnlag av gjennomsnittleg rente på 5-års statsobligasjonslån. Netto investeringsbidrag for 2012 er konvertert og inngår i netto investeringsbidrag 2017.

## NOTE 7 SAMANHENG MELLOM AVREKNA MED STATSKASSEN OG MELLOMVÆRE MED STATSKASSEN

## A) Avrekna med statskassen

	31.12.2017	31.12.2016	Endring
Immaterielle egedelar, varige driftsmiddel og finansiering av desse			
Immaterielle egedelar	144 580 782	163 660 924	-19 080 141
Varige driftsmiddel	42 463 127 721	40 759 267 256	1 703 860 466
<i>Sum</i>	42 607 708 503	40 922 928 180	1 684 780 325
Finansielle anleggsmidler			
Investeringar i aksjar og delar	29 744	29 744	0
Obligasjonar	17 328 781	17 328 781	0
Andre fordringar	7 500	7 500	0
<i>Sum</i>	17 366 025	17 366 025	0
Omløpsmidlar			
Behaldning av varer og driftsmateriell			
Kundefordringar	1 256 282 160	1 168 820 498	87 461 662
Opptente, ikkje fakturerte inntekter	5 315 796	4 082 077	1 233 719
Andre fordringar	153 259 529	116 100 332	37 159 197
Bankinnskot, kontantar og liknande			
<i>Sum</i>	1 414 857 485	1 289 002 908	125 854 578
Opptent verksemdskapital			
Opptent verksemdskapital	-37 667 812 925	-36 354 382 702	-1 313 430 223
<i>Sum</i>	-37 667 812 925	-36 354 382 702	-1 313 430 223
Langsiktige plikter og gjeld			
Staten sin renteberande kapital	-4 818 980 591	-4 292 581 221	-526 399 370
<i>Sum</i>	-4 818 980 591	-4 292 581 221	-526 399 370
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	-372 981 182	-407 119 346	34 138 164
Skuldig skattetrekk	-27 697 895	-28 097 941	400 046
Skuldige offentlege avgifter	-9 070 616	-8 944 332	-126 284
Avsette feriepengar	-63 969 813	-63 553 248	-416 564
Motteken forskotsbetaling	-40 865 559	-35 536 018	-5 329 540
Anna kortsiktig gjeld	-1 726 172 301	-1 548 583 383	-177 588 918
<i>Sum</i>	-2 240 757 366	-2 091 834 268	-148 923 098
<b>Avrekning med statskassen</b>	<b>-687 618 865</b>	<b>-509 501 078</b>	<b>-178 117 787</b>

<b>Avstemming av endring i avrekna med statskassen (kongruensavvik)</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Konsernkonto utbetaling	-8 411 072 648	-8 305 200 097
Konsernkonto innbetaling	5 827 941 432	5 467 630 635
<i>Netto trekk konsernkonto</i>	-2 583 131 216	-2 837 569 462
- Innbetaling innkrevjingsverksemd og andre overføringar		
+ Utbetaling tilskotsforvaltning og andre overføringar		
+ Inntektsført frå løyving (underkonto 1991 og 1992)	2 530 282 462	2 409 245 064
- Gruppeliv/arbeidsgivaravgift (underkonto 1985 og 1986)	-84 657 944	-90 039 388
+ Nettoordning, statleg betalt meirverdiavgift (underkonto 1987)		520 000
- Tilbakeførte utsette inntekter ved avgang anleggsmiddel, der avsetjinga ikkje er resultatført (underkonto 1996)		
Korrigerering av avsetjing for feriepengar (tilsette som går over i anna statleg stilling)		
Korrigerering for netto utlegg «felleskapittel» – arbeidsgivaravgift og nettoordninga for meirverdiavgift	84 657 944	89 519 388
Korrigerering for netto utlegg «framande kapittel»	-2 545 375 035	-2 403 103 695
<i>Forskjell mellom resultatført og netto trekk på konsernkonto</i>	-2 598 223 788	-2 831 428 092
Resultat av aktivitetar i perioden før avrekning mot statskassen	2 776 341 576	3 049 840 746
<b>Sum endring i avrekning med statskassen</b>	<b>178 117 787</b>	<b>218 412 654</b>

## NOTE 7 SAMANHENG MELLOM AVREKNING MED STATSKASSEN OG MELLOMVÆRE MED STATSKASSEN

## B) Forskjellen mellom avrekning med statskassen og mellomvære med statskassen

	31.12.2017	31.12.2017	
	Spesifisering av bokført avrekning med statskassen	Spesifisering av rapportert mellomvære med statskassen	Skilnad
<b>Immaterielle egedelar, varige driftsmiddel og finansiering av desse</b>			
Immaterielle egedelar	144 580 782	141 123 643	3 457 140
Varige driftsmiddel	42 463 127 721	42 378 294 495	84 833 226
Staten si finansiering av immaterielle * egedelar og varige driftsmiddel			
<i>Sum</i>	<i>42 607 708 503</i>	<i>42 519 418 138</i>	<i>88 290 366</i>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringar i aksjar og delar	29 744	29 744	
Obligasjonar	17 328 781	17 328 781	
Andre fordringar	7 500	7 500	
<i>Sum</i>	<i>17 366 025</i>	<i>17 366 025</i>	
<b>Omløpsmidlar</b>			
Behaldningar av varer og driftsmateriell			
Kundefordringar	1 256 282 160		1 256 282 160
Opptente, ikkje fakturerte inntekter	5 315 796		5 315 796
Andre fordringar	153 259 529	62 256 423	91 003 106
Bankinnskot, kontantar og liknande			
<i>Sum</i>	<i>1 414 857 485</i>	<i>62 256 423</i>	<i>1 352 601 062</i>
<b>Opptent verksemdskapital</b>			
Opptent verksemdskapital	-37 667 812 925	-38 308 430 250	640 617 326
<i>Sum</i>	<i>-37 667 812 925</i>	<i>-38 308 430 250</i>	<i>640 617 326</i>
<b>Langsiktige plikter og gjeld</b>			
Staten sin renteberande kapital	-4 818 980 591	-4 818 980 591	
<i>Sum</i>	<i>-4 818 980 591</i>	<i>-4 818 980 591</i>	
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	-372 981 182		-372 981 182
Skuldig skattetrekk	-27 697 895	-27 697 895	
Skuldige offentlege avgifter	-9 070 616		-9 070 616
Avsette feriepengar	-63 969 813		-63 969 813
Motteken forskotsbetaling	-40 865 559	-28 971 937	-11 893 622
Anna kortsiktig gjeld	-1 726 172 301	-37 855 817	-1 688 316 484
<i>Sum</i>	<i>-2 240 757 366</i>	<i>-94 525 649</i>	<i>2 146 231 717</i>

<b>Sum</b>	<b>-687 618 865</b>	<b>-622 895 904</b>	<b>-64 722 961</b>
------------	---------------------	---------------------	--------------------

**NOTE 8 OPPTENT VERKSEMDSKAPITAL**

	Regulerings- fond	Anna verksemdskapital		Sum
		Eigenfinansiering av investering	Anna verksemds- kapital	
Verksemdskapital 01.01.17	378 033 420	22 322 454 699	13 653 894 583	36 354 382 702
Overføring til investeringsformål		1 173 192 891		1 173 192 891
Overføring til reguleringsfond*	212 600 758			212 600 758
Avkasting dette året til annen verksemdskapital			-72 363 425	-72 363 425
<b>Verksemdskapital 31.12.17</b>	<b>590 634 178</b>	<b>23 495 647 590</b>	<b>13 581 531 157</b>	<b>37 667 812 925</b>

**\*Spesifikasjon av overføring til/frå reguleringsfond**

**Tal i tusen**

Meirforbruk kurantordninga kap. 2445.32	-13 349
Nedskrivning stoppa prosjekt, jf. Fullmakt 6.7 pkt. 3 i tildelingsbrev og brev frå KMD av 4.1.2018, ref. 2017/1657-3	-33 882
Salsgevinst	42 600
<b>Kjøp eigedom utover løyving kap. 2445 post 49</b>	<b>-29 868</b>
Tilført elles frå drifta	247 100
<b>Tilført reguleringsfond 2017</b>	<b>212 601</b>

**NOTE 9 INNKREVJINGSVERKSEMD OG ANDRE OVERFØRINGAR TIL STATEN**

Statsbygg driv ikkje innkrevjingsverksemd eller har andre overføringar til staten.

**NOTE 10 TILSKOTSFORVALTNING OG ANDRE OVERFØRINGAR FRÅ STATEN**

Statsbygg driv ikkje med tilskotsforvaltning eller har andre overføringar frå staten.

## NOTE 11 INVESTERINGAR I AKSJAR OG OBLIGASJONAR

	Forretnings- kontor	Ervervsdato	Tal på aksjar	Eigardel	Stemme- del	Årsresultat*	Balanseført eigenkapital*	Balanseført verdi kapitalrekneskap	Balanseført verdi verksemdsrekneskap
<b>Aksjar</b>									
Fylkeshuset AS	Molde		1	1,0 %	1,0 %	4 815 159	13 877 509	29 744	29 744
<b>Sum 31.12.2017</b>								<b>29 744</b>	<b>29 744</b>

\*Statsbygg eig ein aksje som svarer til 1 % av aksjekapitalen i Fylkeshuset AS. Møre og Romsdal fylkeskommune eig 51 % av aksjane og KLP dei resterande 48 %. Fylkeshuset AS hadde eit overskot på 4,8 millionar kroner i 2016, og eigenkapitalen 31.12.2016 utgjorde 13,9 millionar kroner. Aksjane er bokførte til kostpris.

## Obligasjonsinnskot i private og kommunale bygg i samband med leige av lokale

Nr.	Rentesats	Terminar	Adressa til eigedommen	Leigetakar	Utleigar	Bokført verdi Ikkje rente- berande	Bokført verdi Renteberande	SUM
24	0,00 %		Tjenngata 9, Risør	Aetat i Risør	Risør kommune	250 000		250 000
39	0,00 %		Karasjok Nye Rådhus	Diverse	Karasjok kommune	1 100 000		1 100 000
40	0,00 %		Elektrogården, Sør-Varanger	Sør-Varanger lensmannskontor	Einar Sørnes	193 900		193 900
43	0,00 %		Bergjelandsgata 30	Likningskontor, Statsarkivet etc.	Indremisjon	15 000 000		15 000 000
17b	0,00 %		Økernveien 145	Politihuset	Økernkrysset forretningsbygg	397 840		397 840
20a	0,00 %		Granåsgården, Nannestad	Nannestad og Gjerdrum lens.kontor	Granås AS	163 183		163 183
23b	0,00 %		Kverndalssenteret (F8)	Fylkessk.k. i Telemark	Kontorbygg AS Skien	116 838		116 838
35a	4,50 %	1.4, 1.10	Moloveien 20	Skatteinsp. i Nordland	Kjell Soløy		55 620	55 620
35b	4,50 %	1.4, 1.10	Moloveien 20	Skatteinsp. i Nordland	Kjell Soløy		21 400	21 400
35c	4,50 %	1.4, 1.10	Moloveien 20	Nordland fylkesskattekontor	Kjell Soløy		30 000	30 000
<b>SUM</b>						<b>17 221 761</b>	<b>107 020</b>	<b>17 328 781</b>

Statsbygg eig obligasjonar knytte til eldre leigeforhold. Desse obligasjonane representerer innbetalt obligasjonsinnskot knytt til utleigeforhold. Renteberande obligasjonar er finansierte med renteberande kapital frå staten, og ikkje renteberande obligasjonar er finansierte med ikkje renteberande kapital frå staten. Bokført verdi representerer kostpris, og obligasjonane blir innfridde til pålydande ved forfall.

**NOTE 12 BEHALDNINGAR AV VARER OG DRIFTSMATERIELL**

Statsbygg har ikkje beholdningar av varer og driftsmateriell.

**NOTE 13 KUNDEFORDRINGAR**

	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
Kundefordringar til pålydande	1 256 298 250	1 168 832 331
Avsett til venta tap (-)	-16 089	-11 833
<b>Sum kundefordringar</b>	<b>1 256 282 160</b>	<b>1 168 820 498</b>

I kundefordringar per 31.12.2017 inngår fakturert husleige for 1. kvartal 2018 som blei fakturert i 2017 og forfell til betaling i 2018. Avsetjing til venta tap per 31.12.2017 utgjer kr 16 089 og er knytt til kundefordringar overfor private.

**NOTE 14 OPPTENTE, IKKJE FAKTURERTE INNTEKTER / MOTTEKEN FORSKOTSBETALING****Opptente, ikkje fakturerte inntekter (fordring)**

	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
Opptent ikkje fakturert rådgiving og andre fakturerbare oppdrag	4 962 681	4 082 077
Opptent ikkje fakturert husleige	353 115	0
<b>Sum opptente, ikkje fakturerte inntekter</b>	<b>5 315 796</b>	<b>4 082 077</b>

**Motteken forskotsbetaling (gjeld)**

Motteken ikkje avrekna forskotsbetaling	40 865 559	35 536 018
<b>Sum motteken forskotsbetaling</b>	<b>40 865 559</b>	<b>35 536 018</b>

Motteken forskotsbetaling representerer i hovudsak delfinansiering frå oppdragsgivar (brukarfinansiering) knytt til byggjeprojekt som er under arbeid. Statsbygg har i 2017 rekneskapsført 78,7 millionar kroner i motteken delfinansiering frå oppdragsgivar.

**NOTE 15 ANDRE KORTSIKTIGE FORDRINGAR**

	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
Personallån	346 991	563 557
Andre fordringar på tilsette	5 000	384
Forskotsbetalt innleige departementslokale	83 579 025	73 566 698
Andre forskotsbetalte kostnader	12 025 694	14 489 248
Til gode meirverdiavgift	37 524 329	16 202 225
Utlegg fakturerbare oppdrag	18 308 067	9 497 238
Andre fordringar	1 470 423	1 780 983
<b>Sum andre kortsiktige fordringar</b>	<b>153 259 529</b>	<b>116 100 332</b>

**NOTE 16 BANKINNSKOT, KONTANTAR OG LIKNANDE**

Statsbygg har ikkje bankinnskot, kontantar og liknande.

Statsbygg er ein del av konsernkontoordninga i staten.

**NOTE 17 ANNA KORTSIKTIG GJELD**

	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
Skuldig lønn	25 058 002	24 347 061
Skuldige reisekostnader	403 217	512 471
Oppsamla kostnader	82 375 865	33 827 592
Avsetjing for plikter	365 000 000	350 000 000
Fakturert ikkje opptent inntekt	1 149 929 153	1 046 594 174
Mellomvære med leigetakar knytt til bruksavhengige kostnader	103 406 064	93 302 085
<b>Sum anna kortsiktig gjeld</b>	<b>1 726 172 301</b>	<b>1 548 583 383</b>

Avsetjing for plikter er i hovudsak knytt til regjeringskvartalet og gjeld framtidige rivingskostnader og er nærmare omtalt i note 18. Fakturert ikkje opptent inntekt er hovudsakleg knytt til forskotsfakturert leige for 1. kvartal 2018. I mellomvære med leigetakar knytt til bruksavhengige kostnader inngår fakturering for 1. kvartal 2018.

**NOTE 18 USIKRE PLIKTER OG EIGEDLAR MED VISSE VILKÅR**

Som følge av hendinga i regjeringskvartalet 22. juli 2011 blei det betydelege materielle skadar på bygningsmassen. Det vil komme framtidige rivingskostnader for Y-blokka og R4 som enno ikkje er rivne. I den samanhengen er det estimert og sett av 350 millionar kroner som kortsiktig gjeld for å dekkje framtidige rivingskostnader. Det er planlagt å gjennomføre rivingsarbeida i 2018. Det er sett av 15 millionar kroner som følge av eit mogleg frikjøp av ei rettsleg plikt Statsbygg har overfor ein leigetakar i samband med eit tidlegare eigedomskjøp.

Statsbygg har på vegner av staten inngått leigeavtalar for erstatningslokale til departementa etter terrorangrepet 22. juli 2011. Det er gjennomført betydelege tilpassingar og sikringstiltak i desse lokala. Statsbygg har ei latent plikt til å tilbake stille tilpassingar og sikringstiltak som gardeigar ikkje ønskjer å overta ved slutten av leigeforholdet. Kostnadsomfanget vil avhenge av kva avtale ein kjem fram til med gardeigar ved slutten av leigeperioden. Det er svært usikkert i kva omfang det blir nødvendig med tilbake stilling, då leige kontraktane er langvarige, og leige kontraktane vil kunne forlengjast endå meir dersom nytt regjeringskvartal ikkje er ferdig til planlagd tid. Det er derfor vanskeleg å talfeste pliktene ut frå den informasjonen som er tilgjengeleg i dag, og Statsbygg har derfor ikkje sett av denne plikta i balansen per 31.12.2017.



## Ambassaden i New Delhi

Arkitekt: Terje Grønmo og  
Plural Design

Foto: Utenriksdepartementet

## VEDLEGG 1 – FERDIGSTILTE BYGG 2017

Definisjon ferdigstilte bygg: bruker har overtatt bygget, ev. husleie har begynt å løpe og bygget er aktivert i regnskapet og skal avskrives.

Prosjektnr.	Prosjektnavn	Kapittel/post*	Prosjekttype	Forventet sluttkostnad ift. styringsramme	Styringsramme (opprinnelig)**	Forventet sluttkostnad***	Kostnadsramme (opprinnelig)****	Avtalt ferdigstillelse	Faktisk ferdigstillelse	Forsinket
1000801	Fakultet for kunst, musikk og design ved Universitetet i Bergen	2445.33	Ordinært, nybygg	99,4 %	988 871 000	982 756 000	1 095 971 000	1. halvår 2017	1. halvår 2017	
1006101	Norges idrettshøgskole	530.33	Ordinært, rehabilitering og nybygg	100,0 %	808 607 000	808 607 000	908 907 000	2. halvår 2017	2. halvår 2017	
1113801	Ullersmo fengsel	2445.33	Ordinært, nybygg og rehabilitering/ombygging	100,0 %	277 400 000	277 400 000	311 000 000	1. halvår 2017	1. halvår 2017	
		2445.34	Kurant, nybygg og rehabilitering/ombygging	100,0 %	150 332 000	150 332 000	160 832 000			
1113901	Indre Østfold fengsel, avd. Eidsberg	2445.33	Ordinært, nybygg og rehabilitering/ombygging	100,0 %	249 800 000	249 800 000	276 200 000	1. halvår 2017	1. halvår 2017	
		2445.34	Kurant, nybygg og rehabilitering/ombygging	100,0 %	139 028 000	139 028 000	149 528 000			
1021001	NTNU Gjøvik, N-bygget	2445.34	Kurant, nybygg	98,2 %	215 528 000	211 633 000	228 228 000	1. halvår 2018	2. halvår 2017	
1012701	New Delhi ambassade, utvikling	2445.34	Kurant, nybygg og rehabilitering	100,0 %	139 616 000	139 616 000	161 116 000	2. halvår 2014	1. halvår 2017	Ja
1109701	Statped Gml. Hovsetervei 3, bygg A	2445.34	Kurant, rehabilitering	100,0 %	54 243 000	54 243 000	57 243 000	1. halvår 2017	1. halvår 2017	
1007901	Trondheim trafikkstasjon	2445.34	Kurant, nybygg og rehabilitering	100,0 %	49 900 000	49 900 000	55 100 000	1. halvår 2017	1. halvår 2017	
1022001	Høgskolen i Østfold, Halden, kontorbygg	2445.34	Kurant, påbygg	98,6 %	44 960 000	44 310 000	45 860 000	2. halvår 2017	2. halvår 2017	
1034101	HSN, nytt studenthus	2445.34	Kurant, nybygg	98,4 %	43 403 000	42 718 000	44 603 000	1. halvår 2017	1. halvår 2017	
1118601	UiS, besøkssenter	2445.34	Kurant, nybygg	100,0 %	33 400 000	33 400 000	34 800 000	2. halvår 2017	2. halvår 2017	
1115401	HSN, nytt simuleringssenter	2445.34	Kurant, rehabilitering og påbygg	80,6 %	30 050 000	24 208 000	31 850 000	2. halvår 2017	1. halvår 2017	
1116401	Statped Søbstadveien 65	2445.34	Kurant, rehabilitering	87,4 %	21 250 000	18 564 000	21 950 000	1. halvår 2017	1. halvår 2017	
1126601	NORD Universitet, Bodø, forskningshall	2445.34	Kurant, nybygg	93,3 %	20 800 000	19 400 000	21 800 000	1. halvår 2017	1. halvår 2017	
				<b>99,3 %</b>	<b>3 267 188 000</b>	<b>3 245 915 000</b>	<b>3 604 988 000</b>			

Forventet sluttkostnad i % av styringsrammen for ferdigstilte bygg i 2017: 99,3 %

\*) Kap. 2445: innenfor husleieordningen / Kap. 530: utenfor husleieordningen

\*\*) Styringsramme inkl. tilskudd, vedlikehold, fremmedfinansiering og utvidelser av prosjektet. Ekskl. bruk av usikkerhetsavsetning og overskridelser.

\*\*\*) Forventet sluttkostnad etter reklamasjonsfasen, inkl. tilskudd, vedlikehold og fremmedfinansiering.

\*\*\*\*) Kostnadsramme inkl. tilskudd, vedlikehold og fremmedfinansiering. Ekskl. overskridelse av kostnadsrammen.

**FORTS. VEDLEGG 1****FERDIGSTILTE BYGG 2017 – KURANTPROSJEKTER**

Definisjon ferdigstilte bygg: bruker har overtatt bygget, ev. husleie har begynt å løpe og bygget er aktivert i regnskapet og skal avskrives.

Prosjektnr.	Prosjektnavn	Kapittel/post*	Prosjekttype	Forventet sluttkostnad ift. styringsramme	Styringsramme (opprinnelig)**	Forventet sluttkostnad***	Kostnadsramme (opprinnelig)****	Avtalt ferdigstillelse	Faktisk ferdigstillelse	Forsinket
1113801	Ullersmo fengsel	2445.34	Kurant, nybygg og rehabilitering/ombygging	100,0 %	150 332 000	150 332 000	160 832 000	1. halvår 2017	1. halvår 2017	
1113801	Indre Østfold fengsel, avd. Eidsberg	2445.34	Kurant, nybygg og rehabilitering/ombygging	100,0 %	139 028 000	139 028 000	149 528 000	1. halvår 2017	1. halvår 2017	
1021001	NTNU Gjøvik, N-bygget	2445.34	Kurant, nybygg	98,2 %	215 528 000	211 633 000	228 228 000	1. halvår 2018	2. halvår 2017	
1012701	New Delhi ambassade, utvikling	2445.34	Kurant, nybygg og rehabilitering	100,0 %	139 616 000	139 616 000	161 116 000	2. halvår 2014	1. halvår 2017	Ja
1109701	Statped Gml. Hovsetervei 3, bygg A	2445.34	Kurant, rehabilitering	100,0 %	54 243 000	54 243 000	57 243 000	1. halvår 2017	1. halvår 2017	
1007901	Trondheim trafikkstasjon	2445.34	Kurant, nybygg og rehabilitering	100,0 %	49 900 000	49 900 000	55 100 000	1. halvår 2017	1. halvår 2017	
1022001	Høgskolen i Østfold, Halden, kontorbygg	2445.34	Kurant, påbygg	98,6 %	44 960 000	44 310 000	45 860 000	2. halvår 2017	2. halvår 2017	
1034101	HSN, nytt studenthus	2445.34	Kurant, nybygg	98,4 %	43 403 000	42 718 000	44 603 000	1. halvår 2017	1. halvår 2017	
1118601	UiS, besøksenter	2445.34	Kurant, nybygg	100,0 %	33 400 000	33 400 000	34 800 000	2. halvår 2017	2. halvår 2017	
1115401	HSN, nytt simuleringssenter	2445.34	Kurant, rehabilitering og påbygg	80,6 %	30 050 000	24 208 000	31 850 000	2. halvår 2017	1. halvår 2017	
1116401	Statped Søbstadveien 65	2445.34	Kurant, rehabilitering	87,4 %	21 250 000	18 564 000	21 950 000	1. halvår 2017	1. halvår 2017	
1126601	NORD Universitet, Bodø, forskningshall	2445.34	Kurant, nybygg	93,3 %	20 800 000	19 400 000	21 800 000	1. halvår 2017	1. halvår 2017	
				<b>98,4 %</b>	<b>942 510 000</b>	<b>927 352 000</b>	<b>1 012 910 000</b>			

Forventet sluttkostnad i % av styringsrammen for kurantprosjekter i 2017: 98,4 %

\*) Kap. 2445: innenfor husleieordningen / Kap. 530: utenfor husleieordningen

\*\*) Styringsramme inkl. tilskudd, vedlikehold, fremmedfinansiering og utvidelser av prosjektet. Ekskl. bruk av usikkerhetsavsetning og overskridelser.

\*\*\*) Forventet sluttkostnad etter reklamasjonsfasen, inkl. tilskudd, vedlikehold og fremmedfinansiering.

\*\*\*\*) Kostnadsramme inkl. tilskudd, vedlikehold og fremmedfinansiering. Ekskl. overskridelse av kostnadsrammen.

## FORTS. VEDLEGG 1

### FERDIGSTILTE BYGG 2017 – ØVRIGE PROSJEKTER UNDER KAP. 2445 STATSBYGG

Definisjon ferdigstilte bygg: bruker har overtatt bygget, ev. husleie har begynt å løpe og bygget er aktivert i regnskapet og skal avskrives.

Prosjektnr.	Prosjektnavn	Kapittel/post*	Prosjekttype	Forventet sluttkostnad ift. styringsramme	Styringsramme (opprinnelig)**	Forventet sluttkostnad***	Kostnadsramme (opprinnelig)****	Avtalt ferdigstillelse	Faktisk ferdigstillelse	Forsinket
1000801	Fakultet for kunst, musikk og design ved Universitetet i Bergen	2445.33	Ordinært, nybygg	99,4 %	988 871 000	982 756 000	1 095 971 000	1. halvår 2017	1. halvår 2017	
1113801	Ullersmo fengsel	2445.33	Ordinært, nybygg og rehabilitering/ombygging	100,0 %	277 400 000	277 400 000	311 000 000	1. halvår 2017	1. halvår 2017	
1113901	Indre Østfold fengsel, avd. Eidsberg	2445.33	Ordinært, nybygg og rehabilitering/ombygging	100,0 %	249 800 000	249 800 000	276 200 000	1. halvår 2017	1. halvår 2017	
				<b>99,6 %</b>	<b>1 516 071 000</b>	<b>1 509 956 000</b>	<b>1 683 171 000</b>			

Forventet sluttkostnad i % av styringsrammen for øvrige prosjekter under kap. 2445 Statsbygg i 2017: 99,6 %

\*) Kap. 2445: innenfor husleieordningen / Kap. 530: utenfor husleieordningen

\*\*) Styringsramme inkl. tilskudd, vedlikehold, fremmedfinansiering og utvidelser av prosjektet. Ekskl. bruk av usikkerhetsavsetning og overskridelser.

\*\*\*) Forventet sluttkostnad etter reklamasjonsfasen, inkl. tilskudd, vedlikehold og fremmedfinansiering.

\*\*\*\*) Kostnadsramme inkl. tilskudd, vedlikehold og fremmedfinansiering. Ekskl. overskridelse av kostnadsrammen.

### FERDIGSTILTE BYGG 2017 – PROSJEKTER UTENFOR HUSLEIEORDNINGEN

Definisjon ferdigstilte bygg: bruker har overtatt bygget, ev. husleie har begynt å løpe og bygget er aktivert i regnskapet og skal avskrives.

Prosjektnr.	Prosjektnavn	Kapittel/post*	Prosjekttype	Forventet sluttkostnad ift. styringsramme	Styringsramme (opprinnelig)**	Forventet sluttkostnad***	Kostnadsramme (opprinnelig)****	Avtalt ferdigstillelse	Faktisk ferdigstillelse	Forsinket
1006101	Norges idrettshøgskole	530.33	Ordinært, rehabilitering og nybygg	100,0 %	808 607 000	808 607 000	908 907 000	2. halvår 2017	2. halvår 2017	
				<b>100,0 %</b>	<b>808 607 000</b>	<b>808 607 000</b>	<b>908 907 000</b>			

Forventet sluttkostnad i % av styringsrammen for ferdigstilte bygg utenfor husleieordningen i 2017: 100,0 %

\*) Kap. 2445: innenfor husleieordningen / Kap. 530: utenfor husleieordningen

\*\*) Styringsramme inkl. tilskudd, vedlikehold, fremmedfinansiering og utvidelser av prosjektet. Ekskl. bruk av usikkerhetsavsetning og overskridelser.

\*\*\*) Forventet sluttkostnad etter reklamasjonsfasen, inkl. tilskudd, vedlikehold og fremmedfinansiering.

\*\*\*\*) Kostnadsramme inkl. tilskudd, vedlikehold og fremmedfinansiering. Ekskl. overskridelse av kostnadsrammen.

**VEDLEGG 2 – LIKESTILLING OG FORBUD MOT DISKRIMINERING**

**1. Mulige barrierer mot likestilling 2017**

Når det gjelder:	Har vi mål på dette området?	Finner vi forskjeller?	Har ulike grupper ulike behov?	Vet vi om problemer og utfordringer?	Kan vi fremme likestilling mellom gruppene?
Rekruttering	Rekruttere flere kvinner i drift	Ja	Individuelt	Få kvinnelige søkere til driftsstillinger	Ansette kvinnelige lærlinger
Lønns- og arbeidsvilkår	Likelønn en del av føringer foran lønnsoppgjør	Ja, menn tjener mindre som gruppe.	Individuelt	Menn er overrepresentert på driftssektor	
Forfremmelser		Nei			
Utviklingsmuligheter	Statsbygg ønsker å benytte, utvikle og beholde kompetanse til det beste for hver enkelt medarbeider og organisasjonen	Nei			Stipendordning, forfremmelser, kurs
Beskyttelse mot trakassering	Statsbygg tolererer ingen form for trakassering, diskriminering eller annen adferd som kolleger eller samarbeidspartnere kan oppfatte truende eller krenkende.	Nei, ikke i følge medarbeiderundersøkelsen			Varslingsordning, Medarbeiderundersøkelse, Lederopplæring, Gjennomgang av Statsbyggs etiske retningslinjer
Rollen som offentlig myndighetsutøver	Ikke aktuell				
Rollen som offentlig tjenesteyter	Mål om universell utforming i alle Statsbyggs bygg innen 2025.	Ja		Ja, særlig i eldre bygg	

## FORTS. VEDLEGG 2

### 2. Tiltak og rapportering om tiltak

Tiltak	Status	Bakgrunn	Målsetting	Målgruppe	Forankring	Ansvarlig for gjennomføring	Resultat
Kartlegge likelønns-situasjonen	Årlig ifm. lønns-forhandling	Nødvendige data for forhandlinger	Finne årsaker til lønns-forskjeller. Kunne gjøre tiltak gjennom lokale forhandlinger.	Menn/kvinner Unge-/eldre arbeidstakere	Toppledelsen Personalpol.	HR-seksjonen	Foreligger pr. juni og desember hvert år. Gjennomsnittlig tjener kvinner 110 % sammenliknet med snittlønn for menn i Statsbygg.
Stillings- og lønnsanalyse	Løpende	Nødvendige data for rekruttering	Oversikt over lønns-situasjonen per stillings-kategori	Menn/kvinner Unge-/eldre arbeidstakere	Toppledelsen Personalpol.	HR-seksjonen	Utarbeides hvert kvartal
Moderat kvotering	Løpende ved rekruttering	Fast etablering av tidligere forsøks-ordning	Mangfold blant medarbeidere og ledere	Innvandrere med bakgrunn utenfor EØS, Nord-Amerika, Australia og New Zealand (landgruppe 2)	Toppledelsen Personalpol.	HR-seksjonen, Alle ledere	Ingen kvotert, Ansatt 5 stykker fra landgruppe 2 i 2017.
Tilsette medarbeidere med nedsatt funksjonsevne	Handlingsplan laget for IA 2014-2018	IA-avtalen		Arbeidstakere som står utenfor arbeidslivet og som har et tilretteleggings-behov.	Toppledelsen Personalpol.	HR-seksjonen, Alle ledere	Statsbygg har gitt tilbud om arbeidspraksis til 9 personer i 2017. Dette har utgjort ca. 5 årsverk.
Det er ordning for parkeringsplasser knyttet til IA-behov	Alle				Toppledelsen Personalpol.	HR	Tildeles etter søknad
Arbeide hjemmefra	Alle med behov og der tjenesten tillater arbeid fra hjemmet.		Kunne være fleksibel i forhold til balanse arbeids-/privatliv. Særlig benyttet for ansatte med omsorgs-oppgaver og andre med	Alle ansatte på alle nivåer	Toppledelsen Personalpol.	Leder	334 medarbeidere får dekket kostnader til internett hjemme i 2017. 45 % av disse er kvinner.

			tilretteleggingsbehov.				
Tilrettelegging for ulike matkultur og behov	Ved alle typer arrangement		At alle kan delta ved Statsbygg-arrangementer.	Ansatte med spesielle behov pga. sykdom eller pga. kulturell eller religiøs bakgrunn.	Toppledelsen	Arrangement-ansvarlig Kantinen	Ulike retter ved alle arrangement og i kantinen.
Statsbyggskolen	Løpende		Tilrettelegge for og styre kompetanseutvikling som et virkemiddel for å nå strategiske mål	Alle ansatte på alle nivåer	Toppledelsen	HR-seksjonen	1115 ansatte og innleide konsulenter deltok på ett eller flere kompetansehevende tiltak i 2017.
Stipendordning	Årlig	Utvikle- og beholde kompetanse.	Øke kompetansen i virksomheten. Gi medarbeidere mulighet til faglig og personlig utvikling.	Alle ansatte på alle nivåer	Toppledelsen	HR-seksjonen	29 nye stipendiater i 2017 hvor 16 var kvinner (55 %)
Kurs i bedre norsk	Ved behov		Øke norskkunnskap, virksomhets- og kulturforståelse	Ansatte med norsk som 2. språk.	Toppledelsen	HR-seksjonen	1 deltaker på kurset "Bedre norsk" i 2017.
Ny som leder i Statsbygg	E-kurs		Innføring i ledelsesprinsipper, personalpol., mm.	Alle nye ledere	Toppledelsen	HR-seksjonen	1 gjennomførte kurset i 2017.
Program for nye ledere i Statsbygg	Løpende		Kunnskap om Statsbyggs mål, strategier, kultur og verdier. Ferdigheter i å utøve sin lederrolle i tråd med hva Statsbygg forventer av sine ledere.	Alle nye ledere	Toppledelsen	HR-seksjonen	15 deltakere i 2017, hvorav 9 var kvinner (60 %).
Flere kvinner til driftssektor	Løpende		Kjønnsnøytral annonse-utforming samt kundefokus på driftsstillingene		Toppledelsen Personalpol.	Eiendomsavdelingen HR-seksjonen	4 kvinner rekruttert i 2017 til driftsstilling

**FORTS. VEDLEGG 2**

**3. Tilstandsrapportering (kjønn)**

**Tabell likestilling 2017**

m: menn, k: kvinner		Kjønnsbalanse			Lønn**		Deltid		Midlertidig		Foreldrepermisjon		Legemeldt fravær	
		m %	k %	Totalt (N)	m (kr/%)	k (kr/%)	m %	k %	m %	k %	m %	k %	m %	k %
Totalt i virksomheten	2017	66	34	902	100	111	5 %	13 %	1,8 %	4,5 %	9,3 %	90,7 %	3,4 %	5,0 %
	2016	66	34	929	100	110	5 %	11 %	1,5 %	2,2 %	24 %	76 %	3,1 %	4,9 %
Førstekonsulent	2017	36	64	11	100	101								
	2016	36	64	11	100	100								
Driftstekniker	2017	93	7	73	100	98								
	2016	96	4	77	100	99								
Driftsleder	2017	98	2	196	100	101								
	2016	98	2	202	100	100								
Rådgiver	2017	37	63	57	100	98								
	2016	44	56	69	100	96								
Seniorkonsulent	2017	14	86	44	100	99								
	2016	13	87	46	100	100								
Underdirektør	2017	62	38	24	100	95								
	2016	62	38	21	100	93								
Overingeniør	2017	75	25	128	100	103								
	2016	76	24	123	100	106								
Avdelingsdirektør	2017	47	53	47	100	96								
	2016	50	50	48	100	94								
Assisterende direktør	2017	50	50	2	100	108								
	2016	50	50	2	100	104								
Direktør	2017	50	50	8	100	104								
	2016	62	38	8	100	109								
Seniorarkitekt	2017	25	75	28	100	98								
	2016	35	65	26	100	99								
Senioringeniør	2017	65	35	101	100	99								
	2016	65	35	101	100	99								
Seniorrådgiver	2017	46	54	134	100	97								
	2016	44	56	133	100	96								
Sjefingeniør	2017	76	24	29	100	106								
	2016	79	21	28	100	102								

\*Stillinger der det kun er stillingsinnehavere av samme kjønn er utelatt i matrisen, men inkludert i totaltallet

\*\* Lønnsdata hentet fra lønnssystemet til Statsbygg



**BILDE:** Nytt regjeringskvartal. Arkitekt og illustrasjoner: Team Urbis

STATSBYGG  
ADRESSE P.b. 8106 Dep. N-0032 Oslo  
BESØKSADRESSE Biskop Gunnerus' gate 6, 0155 Oslo

TLF. 815 55 045  
NETT statsbygg.no  
E-POST postmottak@statsbygg.no

 **BYGG MED  
MENING**